

# **The Qt Companys erbjudande till aktieägarna i I.A.R. Systems Group AB (publ)**

*Finansiella rådgivare*

**Nordea**

**Stifel**

## VIKTIG INFORMATION

### Allmänt

The Qt Company Oy, ett helägt dotterbolag till Qt Group Plc, ("Qt Group"), med organisationsnummer 2637805-2 och säte i Esbo, Finland, ("The Qt Company"), har lämnat ett kontant erbjudande avseende samtliga aktier i I.A.R. Systems Group AB (publ) (ett svenskt publikt aktiebolag, med organisationsnummer 556400-7200) ("IAR" eller "Bolaget") i enlighet med de villkor som anges i denna erbjudandehandling ("Erbjudandet").

Erbjudandet, liksom de avtal som ingås mellan The Qt Company och aktieägarna i IAR med anledning av Erbjudandet, ska regleras av och tolkas i enlighet med svensk rätt. Tvist rörande Erbjudandet eller sådana avtal, eller som uppkommer med anledning därav, ska endast avgöras av svensk domstol, varvid Stockholms tingsrätt ska utgöra första instans.

Aktiemarknadens självregleringskommittés takeover-regler för Nasdaq Stockholm och Nordic Growth Market NGM ("takeover-reglerna") och Aktiemarknadsnämndens avgöranden och uttalanden om tolkning och tillämpning av takeover-reglerna är tillämpliga på Erbjudandet. The Qt Company har, i enlighet med lagen (2006:451) om offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden, den 3 juli 2025 skriftligen åtagit sig gentemot Nasdaq Stockholm AB ("Nasdaq Stockholm") att följa takeover-reglerna, samt att underkasta sig de sanktioner som The Qt Company kan åläggas av Nasdaq Stockholm vid överträdelse av takeover-reglerna. The Qt Company har den 4 juli 2025 informerat Finansinspektionen om Erbjudandet samt om ovan nämnda åtagande gentemot Nasdaq Stockholm.

Denna erbjudandehandling har godkänts av och registrerats hos Finansinspektionen i enlighet med bestämmelserna i 2 kap. lagen (2006:451) om offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden och 2 a kap. lagen (1991:980) om handel med finansiella instrument. Godkännande av denna erbjudandehandling och registrering hos Finansinspektionen innebär inte någon garanti från Finansinspektionen att sakuppgifterna i erbjudandehandlingen är riktiga eller fullständiga. Vid eventuell avvikelse avseende innehåll mellan denna svenskspråkiga originalversion och den engelska översättningen, ska den svenskspråkiga originalversionen äga företräde.

Informationen i denna erbjudandehandling anses vara korrekt, om än inte fullständig, endast per dagen för erbjudandehandlingen. Det lämnas ingen försäkran om att informationen har varit eller kommer att vara korrekt vid någon annan tidpunkt. Förutom vad som krävs enligt takeover-reglerna eller tillämplig lagstiftning, fransäger sig The Qt Company uttryckligen all skyldighet att offentliggöra uppdateringar, revideringar eller tillägg avseende erbjudandehandlingen. Informationen i erbjudandehandlingen lämnas endast med anledning av Erbjudandet och får inte användas i något annat syfte.

The Qt Company garanterar inte och tar inget ansvar för att informationen om IAR är korrekt eller fullständig, och tar inget ansvar för att sådan information är korrekt eller fullständig, utöver vad som kan följa av tillämplig lag. Förutom vad som uttryckligen anges i erbjudandehandlingen, har ingen information i erbjudandehandlingen granskats eller reviderats av IARs revisor.

Nordea Bank Abp ("Nordea") och Stifel Nicolaus Europe Limited ("Stifel") är finansiella rådgivare till The Qt Company och inte till någon annan, i samband med Erbjudandet. Nordea och Stifel ansvarar inte gentemot någon annan än The Qt Company för rådgivning i samband med Erbjudandet. Nordea och Stifel ansvarar inte heller för att tillhandahålla det skydd som ges till Nordeas och Stifels klienter till någon annan person i samband med sådant Erbjudande. Informationen i erbjudandehandlingen har lämnats av The Qt Company och härrör, såvitt avser de delar som avser Bolaget, från IARs offentligt tillgängliga information. Informationen i denna erbjudandehandling har inte blivit självständigt verifierad av Nordea och Stifel och utgör inte en rekommendation från Nordea och Stifel till mottagaren eller till någon annan person. Varken Nordea, Stifel eller något av deras dotterbolag, eller deras eller något av deras dotterbolags respektive anställda, styrelseledamöter, ledande befattningshavare, leverantörer, rådgivare, medlemmar, efterträdare, representanter eller ombud ger någon garanti, uttryckligen eller implicit, vad gäller korrektheten eller fullständigheten av informationen som finns i denna erbjudandehandling, och fransäger sig allt ansvar (inklusive direkt, indirekt, följdskada eller annan skada) med anledning av sådan information.

Siffrorna som presenteras i erbjudandehandlingen har i vissa fall avrundats. Detta innebär att vissa tabeller kan komma att inte summera korrekt. All information i erbjudandehandlingen avseende aktieinnehav i IAR är baserad på 12 739 297 aktier i IAR, vilket exkluderar 320 994 aktier av serie B och 308 042 aktier av serie C som innehav av IAR, om inget annat anges.

### Framåtriktad information

Information i erbjudandehandlingen som rör framtida förhållanden eller omständigheter, inklusive information om framtida resultat, tillväxt och andra utvecklingsprognoser och underliggande antaganden, uttalanden avseende planer, mål, avsikter och förväntningar avseende finansiella resultat, händelser, verksamhet, tjänster, produktutveckling och potential, samt effekter av Erbjudandet, utgör framåtriktad information. Sådan information kan exempelvis kännetecknas av att den innehåller orden "bedöms", "avses", "förväntas", "tros", "uppskattar", "planerar", "kommer bli" eller liknande uttryck. Framåtriktad information är till sin natur föremål för risker och osäkerhetsmoment eftersom den avser förhållanden och är beroende av omständigheter som inträffar i framtiden. Framtida förhållanden och utveckling kan avsevärt komma att avvika från vad som uttryckts eller antytts i eller projicerats genom den framåtriktade informationen på grund av många faktorer, vilka i stor utsträckning ligger utom The Qt Companys kontroll. Framåtriktad information förekommer på ett antal platser i denna erbjudandehandling och den information som införlivas i denna erbjudandehandling genom hänvisning och kan innefatta uttalanden avseende avsikter, uppfattningar och nuvarande förväntningar hos The Qt Company eller IAR, avseende, bland annat: (i) framtida investeringar, kostnader, intäkter, resultat, synergier, ekonomiska resultat, skuldsättning, finansiell ställning, utdelningspolicy, förluster och framtidsutsikter, (ii) verksamhets- och ledningsstrategi, expansion och tillväxt av The Qt Companys eller IARs affärsverksamhet och potentiella synergier till följd av Erbjudandet, och (iii) effekter av statlig reglering och branschförändringar som påverkar The Qt Companys eller IARs verksamhet.

All sådan framåtriktad information gäller endast för den dag den offentliggörs. The Qt Company avsäger sig uttryckligen varje skyldighet eller åtagande att offentliggöra uppdateringar eller revideringar av någon framåtriktad information i denna erbjudandehandling för att reflektera förändrade förväntningar eller förändringar i händelser, förhållanden eller omständigheter på vilka sådan information är

baserad, förutom i enlighet med takeover-reglerna eller gällande lagar och bestämmelser. Läsaren bör dock beakta eventuella ytterligare information som The Qt Company eller IAR offentliggör eller kan komma att offentliggöra.

#### **Erbjudanderestriktioner**

Erbjudandehandlingen utgör inte ett erbjudande, vare sig direkt eller indirekt, i Australien, Kanada, Hongkong, Nya Zeeland, Japan, Singapore, Sydafrika, Sydkorea, Ryssland, Belarus, eller i någon annan jurisdiktion där ett erbjudande enligt lagar och förordningar i sådan relevant jurisdiktion skulle vara förbjudet enligt tillämplig lag ("**Begränsad Jurisdiktion**"). Aktieägare som inte är bosatta i Sverige och som önskar acceptera Erbjudandet måste genomföra närmare undersökningar avseende tillämplig lagstiftning och möjliga skattekonsekvenser. Aktieägare hänvisas till de erbjudanderestriktioner som framgår av avsnittet "*Erbjudanderestriktioner*" på sidorna 59–60. Erbjudandet, den information samt dokumentation som tillgängliggörs genom denna erbjudandehandling har inte upprättats av, och inte godkänts av en "authorised person" som avses i bestämmelse 21 av UK Financial Services and Markets Act 2000 ("**FSMA**"). Den information och de dokument som tillgängliggörs genom denna erbjudandehandling får följaktligen inte distribueras i, eller vidarebefordras till, allmänheten i Storbritannien, om inte ett undantag är tillämpligt. Spridning av information och dokument som tillgängliggörs genom denna erbjudandehandling är undantagna från restriktionerna för finansiell marknadsföring i bestämmelse 21 FSMA på grundval av att det är ett meddelande från eller på uppdrag av en juridisk person som hänför sig till en transaktion om förvärv av daglig kontroll av den juridiska personens verksamhet; eller för att förvärva 50 procent eller mer av aktier med rösträtt i en juridisk person, i enlighet med artikel 62 i UK Financial Services and Markets Act 2000 (Financial Promotion) Order 2005.

#### **Viktig information till aktieägare i USA**

Aktieägare i USA hänvisas även till avsnittet "*Viktig information till aktieägare i USA*" på sidorna 61–62.

## Innehållsförteckning

|                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------|----|
| Erbjudandet till aktieägarna i IAR.....                     | 2  |
| Bakgrund och motiv till Erbjudandet .....                   | 5  |
| Rekommendation från styrelsen i IAR .....                   | 6  |
| Villkor och anvisningar .....                               | 10 |
| Information om The Qt Company och Qt Group .....            | 14 |
| Beskrivning av IAR.....                                     | 15 |
| IARs finansiella information i sammandrag.....              | 16 |
| IARs aktiekapital och ägarförhållanden .....                | 25 |
| IARs styrelse, koncernledning och revisorer.....            | 27 |
| IARs bolagsordning.....                                     | 30 |
| IARs delårsrapport för perioden 1 januari–30 juni 2025..... | 33 |
| Uttalande från styrelsen i IAR.....                         | 56 |
| Skattefrågor i Sverige .....                                | 57 |
| Erbjudanderestriktioner .....                               | 59 |
| Viktig information till aktieägare i USA .....              | 61 |
| Kontaktuppgifter .....                                      | 63 |

### Erbjudandet i sammandrag

|                                           |                                          |
|-------------------------------------------|------------------------------------------|
| Erbjudandepreis:                          | 180 kronor kontant för varje aktie i IAR |
| Acceptfrist: <sup>1</sup>                 | 18 augusti – 25 september 2025           |
| Beräknad dag för utbetalning av vederlag: | 2 oktober 2025                           |

---

<sup>1</sup> The Qt Company förbehåller sig rätten att förlänga acceptfristen för Erbjudandet vid ett eller flera tillfällen samt rätten att senarelägga tidpunkten för utbetalning av vederlag. Om alla godkännanden, tillstånd och beslut erhålls i sådan tid att acceptfristen kan avslutas före den 25 september 2025 kan The Qt Company komma att tillkännage ett tidigare slutdatum för acceptfristen, förutsatt att ett sådant tillkännagivande kan göras minst två veckor före det nya datumet för acceptfristens utgång. Se avsnittet ”Acceptfrist och rätt att förlänga eller förkorta Erbjudandet” nedan.

# Erbjudandet till aktieägarna i IAR

## INLEDNING

Den 4 juli 2025 offentliggjorde The Qt Company Oy, ett helägt dotterbolag till Qt Group Plc (**"Qt Group"**), med organisationsnummer 2637805-2 (**"The Qt Company"**), ett offentligt uppköpserbjudande till aktieägarna i I.A.R. Systems Group AB (publ), org. nr 556400-7200 (**"IAR"** eller **"Bolaget"**) om förvärv av samtliga aktier<sup>2</sup> i IAR till ett pris om 180 kronor kontant per aktie (**"Erbjudandet"**). Aktierna av serie B i IAR är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm, Mid Cap, under kortnamnet IAR B.

## VEDERLAG

The Qt Company erbjuder 180 kronor kontant per aktie i IAR (**"Erbjudandepriset"**). Erbjudandet omfattar samtliga emitterade och utestående aktier i IAR, vilket per dagen för denna erbjudandehandling motsvarar totalt 12 739 297 aktier<sup>3</sup>.

Om IAR före utbetalning av vederlag i Erbjudandet lämnar utdelning eller genomför annan värdeöverföring till sina aktieägare kommer Erbjudandepriset att minskas i motsvarande mån.

Courtage utgår inte i samband med utbetalning av vederlag i Erbjudandet.

Erbjudandet omfattar inte aktierätter eller personaloptioner som IAR har tilldelat sina anställda inom ramen för något incitamentsprogram som implementerats av IAR. The Qt Company avser att säkerställa att deltagare i sådana program ges skälig behandling i samband med Erbjudandet.

En aktieägare som vill acceptera Erbjudandet men inte vill invänta utbetalning av vederlag kan försöka sälja sina Aktier på marknaden. The Qt Company kan komma att utföra Erbjudandet förvärva, eller ingå avtal om att förvärva, aktier i IAR (eller andra värdepapper som kan konverteras till, bytas mot eller

utnyttjas för förvärv av sådana aktier) men i samtliga fall till ett pris per aktie som inte överstiger Erbjudandepriset. Eventuella förvärv kommer att ske i enlighet med svensk lag och Aktiemarknadens självregleringskommittés takeover-regler för Nasdaq Stockholm och Nordic Growth Market NGM (**"takeover-reglerna"**) och kommer att offentliggöras i enlighet med tillämpliga regler.

## PREMIE

Erbjudandepriset om 180 kronor per aktie motsvarar en premie om<sup>4</sup>:

- cirka 66,4 procent jämfört med stängningskursen om 108,2 kronor för IARs aktie på Nasdaq Stockholm den 3 juli 2025, vilket var den sista handelsdagen före offentliggörandet av Erbjudandet;
- cirka 63,6 procent jämfört med den volymviktade genomsnittliga kursen om 110,1 kronor för IARs aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste tre månaderna före offentliggörandet av Erbjudandet; och
- cirka 50,8 procent jämfört med den volymviktade genomsnittliga kursen om 119,4 kronor för IARs aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste sex månaderna före offentliggörandet av Erbjudandet.

## ERBJUDANDETS TOTALA VÄRDE

Erbjudandet värderar IAR till cirka 2 293 miljoner kronor, baserat på samtliga 12 739 297 utestående aktier<sup>5</sup> i IAR.

## FINANSIERING AV ERBJUDANDET

Erbjudandet är inte föremål för några finansieringsvillkor. Kontantvederlaget som ska betalas inom ramen för Erbjudandet

<sup>2</sup> Exklusive 320 994 aktier av serie B och 308 042 aktier av serie C som innehas av IAR.

<sup>3</sup> Exklusive 320 994 aktier av serie B och 308 042 aktier av serie C som innehas av IAR.

<sup>4</sup> Källa för IARs aktiekurs: Nasdaq Stockholm.

<sup>5</sup> Exklusive 320 994 aktier av serie B och 308 042 aktier av serie C som innehas av IAR.

finansieras i sin helhet genom en kombination av The Qt Companys egna likvida medel och lånefinansiering som Nordea Bank Abp ("Nordea") har åtagit sig att tillhandahålla på villkor som är sedvanliga för finansiering av offentliga uppköpserbjudanden på den svenska marknaden.

## **LEDNING OCH ANSTÄLLDA**

The Qt Company och Qt Group värdesätter de prestationer som ledningen och de anställda i IAR har åstadkommit och strävar efter att etablera en organisation som utnyttjar den samlade expertisen och resurserna och som bygger vidare på båda företagens styrkor. The Qt Company och Qt Group har inte planerat att vidta några förändringar avseende IARs och The Qt Companys respektive verksamhet, ledning eller anställda till följd av Erbjudandet (inklusive anställningsvillkor) eller de platser där IAR respektive The Qt Company bedriver verksamhet. Eventuella beslut om integration av verksamheterna kommer att baseras på en grundlig utvärdering i samarbete med IAR, vilken kan inledas efter ett eventuellt slutförande av Erbjudandet.

## **ACCEPTNIVÅ I ERBJUDANDET**

Erbjudandets fullföljande är bland annat villkorat av att Erbjudandet accepteras i sådan utsträckning att The Qt Company blir ägare till aktier i IAR motsvarande mer än 90 procent av det totala antalet aktier i IAR (efter full utspädning)<sup>6</sup>. The Qt Company förbehåller sig rätten att frånfalla detta villkor och att fullfölja Erbjudandet vid en lägre acceptnivå. För ytterligare information, se avsnittet "*Villkor och anvisningar – Villkor för Erbjudandets fullföljande*".

## **REKOMMENDATION FRÅN STYRELSEN I IAR**

Erbjudandet rekommenderas enhälligt av IARs styrelse.

Det hänvisas härvid till ett pressmeddelande från styrelsen som offentliggjordes den 4 juli

2025. Rekommendationen återfinns i sin helhet längre fram i erbjudandehandlingen på sidorna 6–9.

## **THE QT COMPANYS AKTIEÄGANDE I IAR**

Varken The Qt Company eller någon närstående part till The Qt Company innehar några aktier eller andra finansiella instrument i IAR som ger finansiell exponering mot IARs aktier, och The Qt Company eller någon närstående part till The Qt Company har inte heller förvärvat eller ingått avtal om att förvärva några IAR-aktier eller några finansiella instrument som ger finansiell exponering mot IARs aktier under de sex månader som föregår offentliggörandet av Erbjudandet.

The Qt Company kan utanför Erbjudandet förvärva, eller ingå avtal om att förvärva, aktier i IAR (eller värdepapper som kan konverteras till, bytas mot eller utnyttjas för förvärv av sådana aktier), men i samtliga fall till ett pris per aktie som inte överstiger ErbjudandepriSET. Sådana förvärv kommer i så fall att ske i enlighet med svensk lag och takeover-reglerna och kommer att offentliggöras i enlighet med tillämpliga regler.

## **ÅTAGANDEN OCH STÖD FRÅN AKTIEÄGARE**

IARs aktieägare, ALCUR Fonder, Andra AP-fonden och Tredje AP-fonden, har åtagit sig att acceptera Erbjudandet och därmed lämna in 1 362 548, 1 295 415 respektive 630 000 IAR-aktier i Erbjudandet, vilket sammanlagt motsvarar cirka 25,8 procent av de utestående aktierna i IAR. Åtagandena upphör att gälla om Erbjudandet inte har förklarats ovillkorat senast den 31 december 2025. Åtagandena upphör även att gälla om (i) ett konkurrerande erbjudande offentliggörs som överstiger ErbjudandepriSET per aktie med 10 procent och (ii) The Qt Company inte, inom fem arbetsdagar

---

<sup>6</sup> Exklusive 320 994 aktier av serie B och 308 042 aktier av serie C som innehas av IAR.

från offentliggörandet, matchar ett sådant konkurrerande erbjudande.

IARs aktieägare, Fjärde AP-fonden, Aktia Nordic Small Cap Fund och Aktia Nordic Micro Cap Fund, som tillsammans innehar 1 390 279 aktier i IAR, motsvarar cirka 10,9 procent av de utestående aktierna, har bekräftat sitt stöd för och avser att acceptera erbjudandet.

#### **DUE DILIGENCE I SAMBAND MED ERBJUDANDET**

The Qt Company har, i samband med förberedelserna av Erbjudandet, genomfört en sedvanlig due diligence-granskning av IAR. IAR har bekräftat att The Qt Company inte har tillhandahållits någon insiderinformation om IAR i samband med due diligence-granskningen.

#### **GODKÄNNANDEN FRÅN MYNDIGHETER**

Fullföljande av Erbjudandet är bland annat villkorat av erhållande av samtliga för Erbjudandet och förvärvet av IAR erforderliga regulatoriska eller liknande tillstånd, godkännanden och beslut. The Qt Company har anmält transaktionen till Inspektionen för strategiska produkter i Sverige, Investment Security Unit i Storbritannien och till myndigheten för granskning av utländska direktinvesteringar i Frankrike (Bureau du Contrôle des Investissements Étrangers) för godkännande av utländska direktinvesteringar (FDI). Godkännande från Inspektionen för strategiska produkter i Sverige har erhållits, och godkännande från Investment Security Unit i Storbritannien och myndigheten för granskning av utländska direktinvesteringar (Bureau du

Contrôle des Investissements Étrangers) i Frankrike och från andra relevanta myndigheter förväntas ha erhållits vid utgången av acceptfristen för Erbjudandet.

#### **TILLÄMPLIG LAG OCH TVISTER**

Svensk rätt är tillämplig på Erbjudandet och de avtal som ingås mellan The Qt Company och IARs aktieägare med anledning av Erbjudandet. Tvist rörande, eller som uppkommer i anslutning till, Erbjudandet ska avgöras av svensk domstol exklusivt, med Stockholms tingsrätt som första instans.

För Erbjudandet gäller takeover-reglerna och Aktiemarknadsnämndens besked om tolkning och tillämpning av takeover-reglerna. The Qt Company har, i enlighet med lagen (2006:451) om offentliga uppköpserbjudanden på aktiemarknaden, den 3 juli 2025, skriftligen åtagit sig gentemot Nasdaq Stockholm att följa takeover-reglerna och underkasta sig de sanktioner som Nasdaq Stockholm kan ålägga The Qt Company vid överträdelse av takeover-reglerna.

#### **RÅDGIVARE**

The Qt Company har anlitat Nordea som huvudansvarig finansiell rådgivare och Stifel Nicolaus Europe Limited ("Stifel") som finansiell rådgivare och Krogerus Advokatbyrå, Advokatfirman Vinge och Freshfields LLP som legala rådgivare i samband med Erbjudandet.

## Bakgrund och motiv till Erbjudandet

Qt Group har under en längre tid noggrant följt IARs strategiska och operativa utveckling. Qt Group har ett omfattande produktsortiment som täcker varje steg i produktutvecklingsprocessen och en tydlig strategi för att stärka sin position som ett multiproduktföretag. Genom att förena krafter med IAR, som har sin styrka inom inbyggda utvecklingslösningar, kommer det sammanslagna företaget att kunna erbjuda en omfattande helhetslösning – en så kallad one-stop shop – vilket kommer att skapa betydande värde för båda företagen.

### **Kompletterande produktportföljer som utökar den totala adresserbara marknaden:**

Produktportföljerna hos Qt Group och IAR kompletterar varandra, där Qt Group har djup expertis inom produktutveckling av mobila och stationära applikationer och inbyggda enheter genom alla steg i processen, från användargränssnittsdesign till mjukvaruutveckling, kvalitetssäkring och driftsättning, medan IAR har stark kompetens inom inbyggda utvecklingslösningar. Vidare skulle IARs kommersiella kompilatorerbjudande göra det möjligt för Qt Group att ta sig in på den betydligt större MCU-marknaden (mikroprocessorer), som bland annat drivs av funktionella säkerhetskrav. En sammanslagning skulle tillföra mervärde till IARs nuvarande kundbas genom att utöka erbjudandet till Qt Groups mjukvarukvalitetslösningar, särskilt inom området funktionell säkerhet.

En sammanslagning skulle göra det möjligt för Qt Group och IAR att gemensamt erbjuda en omfattande helhetslösning – en så kallad ”one-stop shop” – vilket ligger helt i linje med Qt Groups strategi att stärka sin position som multiproduktföretag. Detta skulle även resultera i smidigare inköpsprocesser och ökad produktivitet för utvecklare.

**Stärkt global räckvidd och närmare kundrelationer:** IAR och Qt Group har en stark internationell närvaro med närvaro i städer över hela världen. Genom att slå samman försäljnings- och Customer Success-funktioner skulle det sammanslagna företaget kunna etablera en starkare marknadsnärvaro på befintliga marknader – med förutsättningar att erbjuda lokalt anpassade kundupplevelser för globala kunder. Tillsammans kan företagen erbjuda ett omfattande utbud på marknaden för inbyggda system till gemensamma MCU-kunder. Detta skulle möjliggöra ett närmare engagemang och samarbete med kunderna i ett tidigare skede av deras beslutsprocesser, vilket skulle förbättra ledtiderna för Qt Groups lösningar.

**Stödja övergången till SaaS och skiftet mot prenumerationsintäkter:** IAR har påbörjat en övergång till en prenumerationsbaserad affärsmodell för att ge kunderna smidig tillgång till IARs hela produktportfölj och tjänsteutbud. Qt Group anser att de kan stödja och underlätta denna övergång genom att utnyttja sin erfarenhet från prenumerationsbaserade affärsmodeller för att driva långsiktig tillväxt och kundvärde.

*För ytterligare information hänvisas till informationen i denna erbjudandehandling, som upprättats av styrelsen för The Qt Company i samband med Erbjudandet. Beskrivningen av IAR på sidan 15 i erbjudandehandlingen har granskats av styrelsen i IAR. Styrelsen för The Qt Company bekräftar att, såvitt styrelsen känner till, uppgifterna i denna erbjudandehandling beträffande The Qt Company överensstämmer med de faktiska förhållandena.*

15 augusti 2025

**The Qt Company Oy**

Styrelsen



# Rekommendation från styrelsen i IAR



Pressmeddelande

04 juli 2025 07:45:00 CEST

## Uttalande från styrelsen i I.A.R. Systems Group AB med anledning av det offentliga uppköpserbjudandet från The Qt Company Oy

Styrelsen i I.A.R. Systems Group AB rekommenderar enhälligt aktieägarna i I.A.R. Systems Group AB att acceptera det offentliga kontanterbjudandet från The Qt Company Oy, ett helägt dotterbolag till Qt Group Plc, som offentliggjordes den 4 juli 2025.

### Bakgrund

Den 4 juli 2025 offentliggjorde The Qt Company Oy ("The Qt Company" eller "Budgivaren"), ett helägt dotterbolag till Qt Group Plc ("Qt Group"), ett offentligt uppköpserbjudande till aktieägare av aktier av serie B ("Aktierna" eller, individuellt, en "Aktie") i I.A.R. Systems Group AB ("IAR" eller "Bolaget") att överlåta samtliga sina Aktier i Bolaget till Budgivaren till ett pris om 180 kronor kontant per Aktie ("Erbjudandet")[1].

Detta uttalande om Erbjudandet görs av IAR:s styrelse i enlighet med punkt II.19 i Aktiemarknadens Självregleringskommittés Takeover-regler för Nasdaq Stockholm och Nordic Growth Market NGM ("Takeover-reglerna").

Styrelsen har anlitat SEB Corporate Finance som finansiell rådgivare och Setterwalls Advokatbyrå som legal rådgivare i samband med Erbjudandet.

### Sammanfattning av Erbjudandet

Budgivaren erbjuder 180 kronor kontant för varje Aktie i Bolaget, vilket värderar samtliga utestående Aktier i IAR till cirka 2 293 miljoner[2] kronor. Priset per Aktie i Erbjudandet motsvarar en premie om:

- cirka 66,4 procent jämfört med stängningskursen om 108,2 kronor för IAR:s Aktie på Nasdaq Stockholm den 3 juli 2025, vilket var den sista handelsdagen före offentliggörandet av Erbjudandet;
- cirka 63,6 procent jämfört med den volymviktade genomsnittliga kursen om 110,1 kronor för IAR:s Aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste tre månaderna före offentliggörandet av Erbjudandet; och
- cirka 50,8 procent i förhållande till den volymviktade genomsnittliga kursen om 119,4 kronor för IAR:s Aktie på Nasdaq Stockholm under de senaste sex månaderna före offentliggörandet av Erbjudandet.

Erbjudandet omfattar inte villkorade aktierätter (*restricted stock units*) eller personaloptioner som IAR har tilldelat sina anställda inom ramen för något incitamentsprogram som implementerats av IAR. Budgivaren avser att säkerställa att deltagarna i sådana program ges en skälig behandling i samband med Erbjudandet.



#### Pressmeddelande

04 juli 2025 07:45:00 CEST

Fullföljande av Erbjudandet är villkorat av, men inte begränsat till, att Erbjudandet accepteras i sådan utsträckning att The Qt Company blir ägare till Aktier i IAR motsvarande mer än 90 procent av det totala antalet aktier efter full utspädning samt erhållande av samtliga tillstånd, godkännanden, beslut och andra åtgärder från myndigheter eller liknande som är erforderliga för Erbjudandet och för Budgivarens förvärv av IAR. Budgivaren har förbehållit sig rätten att frånfalla, helt eller delvis, dessa och övriga villkor för fullföljandet av Erbjudandet. Budgivaren har även förbehållit sig rätten att förlänga acceptfristen, en eller flera gånger, samt att senarelägga tidpunkten för utbetalning.

Budgivaren har, i samband med förberedelserna inför Erbjudandet, genomfört en due diligence-granskning av IAR. I samband med denna granskning har Budgivaren träffat IAR:s ledning. Ingen insiderinformation har lämnats till Budgivaren i samband med due diligence-granskningen.

IARs aktieägare, ALCUR Fonder, Andra AP-fonden och Tredje AP-fonden, som tillsammans representerar cirka 25,8 procent av de utestående Aktierna, har åtagit sig att acceptera Erbjudandet. Dessutom har IARs aktieägare, Fjärde AP-fonden, Aktia Nordic Small Cap Fund och Aktia Nordic Micro Cap Fund, som tillsammans representerar cirka 10,9 procent av de utestående Aktierna, bekräftat sitt stöd för och avser att acceptera Erbjudandet.

Budgivaren förväntar sig att offentliggöra erbjudandehandlingen avseende Erbjudandet omkring den 15 augusti 2025. Acceptfristen för Erbjudandet förväntas inledas omkring den 18 augusti 2025 och avslutas omkring den 25 september 2025, med förbehåll för eventuella förlängningar. Om alla godkännanden, tillstånd och beslut erhålls i sådan tid att acceptfristen kan avslutas före den 25 september 2025 kan Budgivaren komma att tillkännage ett tidigare slutdatum för acceptfristen, förutsatt att ett sådant tillkännagivande kan göras minst två veckor före det nya datumet för acceptfristens utgång.

För ytterligare information om Erbjudandet hänvisas till det pressmeddelande som Budgivaren offentliggjort idag, tillgängligt på Budgivarens hemsida [www.nordic-software-offer.com](http://www.nordic-software-offer.com), och erbjudandehandlingen avseende Erbjudandet, som kommer att offentliggöras innan acceptfristen inleds.

#### Styrelsens rekommendation

I december 2024 offentliggjorde IAR sina nya finansiella mål på 3-5 år, med sikte på 20 % intäktsstillväxt och 20 % rörelsemarginal. Dessa återspeglar en breddad tillväxtstrategi som syftar till att expandera IAR:s adresserbara marknad både tekniskt och geografiskt. Som en viktig del av denna transformation har IAR introducerat ett nytt molnbaserat erbjudande, vilket markerar ett skifte från att sälja fristående, livstidslicensierade produkter till att leverera hela sin verktygslåda genom en integrerad plattformsmode

Även om styrelsen är fortsatt entusiastisk över IAR:s strategiska riktning och framtidsutsikter, bör aktieägare vara medvetna om att antaganden om framtida utveckling till sin natur är osäkra eftersom de avser framtida förhållanden och är beroende av omständigheter som delvis är bortom Bolagets kontroll.



Pressmeddelande  
04 juli 2025 07:45:00 CEST

Styrelsen har analyserat Erbjudandet med hjälp av standardmetoder som vanligtvis tillämpas för att utvärdera offentliga uppköpserbjudanden avseende noterade företag. Denna bedömning har innefattat en analys av IAR:s värdering i förhållande till jämförbara noterade företag och jämförbara transaktioner, samt en analys av budpremier i tidigare offentliga uppköpserbjudanden. Styrelsen har även beaktat aktiemarknadens förväntningar på IAR:s framtida utveckling och bildat sig en egen uppfattning om Bolagets långsiktiga värde, baserat på förväntade framtida kassaflöden. Dessutom har styrelsen utvärderat IAR:s långsiktiga tillväxtutsikter samt de risker och utmaningar som är förknippade med att arbeta mot dessa visioner. Vidare har styrelsen noterat att Erbjudandet innebär kontant vederlag, vilket, med förbehåll för Erbjudandets fullföljande, ger IAR:s aktieägare en möjlighet att med minimerad risk realisera värde från sin investering i kontanter inom en snar framtid och till en betydande premie i förhållande till de aktiekurser som Bolagets Aktier nyligen handlats till.

Styrelsen noterat att Erbjudandet motsvarar en premie om 66,4 procent jämfört med stängningskursen, och en premie om 63,6 procent och 50,8 procent jämfört med de volymviktade genomsnittskurserna under de senaste tre respektive sex månaderna före offentliggörandet av Erbjudandet. Budpremierna är således i linje med andra offentliga kontantererbjudanden som offentliggjorts på Nasdaq Stockholm på senare tid.

Mot bakgrund av ovanstående rekommenderar styrelsen enhälligt IAR:s aktieägare att acceptera Erbjudandet.

Nicolas Hassbjer, Styrelseordförande i IAR: *"Efter en omfattande utvärdering anser styrelsen att Erbjudandet inte bara innebär ett attraktivt värde för IAR:s aktieägare, utan även förenar två verksamheter som i hög grad kompletterar varandra"*

Styrelsens uppfattning om Erbjudandets inverkan på Bolaget och dess medarbetare

Enligt Takeover-reglema är styrelsen skyldig att, baserat på vad Budgivaren uttalat i sitt offentliggörande av Erbjudandet, redovisa sin uppfattning om den inverkan fullföljandet av Erbjudandet kommer att ha på Bolaget, särskilt avseende sysselsättningen, och sin syn på Budgivarens strategiska planer för Bolaget och de effekter som dessa kan förväntas ha på sysselsättningen och de platser där Bolaget bedriver sin verksamhet. Budgivare har i sitt pressmeddelande om Erbjudandet anfört följande:

*"The Qt Company och Qt Group värdesätter de prestationer som ledningen och de anställda i IAR har åstadkommit och strävar efter att etablera en organisation som utnyttjar den samlade expertisen och resurserna och som bygger vidare på båda företagens styrkor. The Qt Company och Qt Group har inte planerat att vidta några förändringar avseende IARs verksamhet eller dess ledning eller anställda till följd av Erbjudandet (inklusive anställningsvillkor) eller de platser där IAR bedriver verksamhet. Eventuella beslut om integration av verksamheterna kommer att baseras på en grundlig utvärdering i samarbete med IAR, vilken kan inledas efter ett eventuellt slutförande av Erbjudandet."*

Styrelsen utgår från att denna beskrivning är korrekt och har i relevanta avseenden ingen anledning att inta en annan ståndpunkt.





Pressmeddelande  
04 juli 2025 07:45:00 CEST

## Övrigt

Detta uttalande regleras av och ska tolkas i enlighet med svensk rätt. Tvister i anledning av detta uttalande ska exklusivt avgöras av svensk domstol.

—

Uppsala, 4 juli 2025

I.A.R. Systems Group AB

Styrelsen

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Nicolas Hassbjer, Styrelseordförande

E-post: [nicolas@tequity.se](mailto:nicolas@tequity.se)

Hanna Laurentz, Kommunikationschef

E-post: [investorrelations@iar.com](mailto:investorrelations@iar.com)

Tel: +46 735 125137

[1] Det finns för närvarande inga utestående aktier av serie A i Bolaget.

[2] Exklusive 322 955 Aktier av serie B och 308 042 aktier av serie C som innehas av IAR.

## Om IAR

På IAR tillhandahåller vi världsledande mjukvara och tjänster för inbyggd utveckling, trygghet och säkerhet, vilket möjliggör för företag världen över att skapa säkra och innovativa produkter som formar framtiden. Sedan starten 1983 har våra lösningar varit avgörande för att säkerställa kvalitet, säkerhet, tillförlitlighet och effektivitet i utvecklingen av över en miljon inbyggda applikationer för ett brett spektrum av industrier, inklusive fordonsindustrin, industriell automation, IoT, medicinteknik, och säkerhet. Med stöd för 15 000 enheter från över 70 halvledarpartners är vi dedikerade till att främja innovation och möjliggöra våra kunders framgång.

Företaget har sitt huvudkontor i Uppsala, Sverige, med en global närvaro av försäljnings- och supportkontor strategiskt placerade över hela världen. IAR är ett dotterbolag till I.A.R. Systems Group AB, noterat på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Cap (ticker: IAR B). Om du vill veta mer, besök oss på [www.iar.com](http://www.iar.com).

*Denna information är sådan information som IAR Systems Group är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom ovanstående kontaktpersoners försorg, för offentliggörande den 2025-07-04 07:45 CEST.*

## Bifogade filer

[Uttalande från styrelsen i I.A.R. Systems Group AB med anledning av det offentliga uppköpserbjudandet från The Qt Company Oy](#)

## Villkor och anvisningar

### VEDERLAG

The Qt Company erbjuder 180 kronor kontant per aktie i IAR. Erbjudandet omfattar samtliga emitterade och utestående aktier i IAR, vilket per dagen för denna erbjudandehandling motsvarar totalt 12 739 297 aktier<sup>7</sup>.

Om IAR före utbetalning av vederlag i Erbjudandet lämnar utdelning eller genomför annan värdeöverföring till sina aktieägare kommer ErbjudandepriSET att minskas i motsvarande mån.

Erbjudandet värderar IAR till cirka 2 293 miljoner kronor, baserat på samtliga 12 739 297 utestående aktier<sup>8</sup> i IAR.

Courtage utgår inte i samband med utbetalning av vederlag i Erbjudandet.

Erbjudandet omfattar inte aktierätter eller personaloptioner som IAR har tilldelat sina anställda inom ramen för något incitamentsprogram som implementerats av IAR. The Qt Company avser att säkerställa att deltagare i sådana program ges skälig behandling i samband med Erbjudandet.

En aktieägare som vill acceptera Erbjudandet men inte vill invänta utbetalning av vederlag kan försöka sälja sina aktier på marknaden. The Qt Company kan komma att utanför Erbjudandet förvärva, eller ingå avtal om att förvärva, aktier i IAR (eller andra värdepapper som kan konverteras till, bytas mot eller utnyttjas för förvärv av sådana aktier) men i samtliga fall till ett pris per aktie som inte överstiger ErbjudandepriSET. Eventuella förvärv kommer att ske i enlighet med svensk lag och takeover-reglerna och kommer att offentliggöras i enlighet med tillämpliga regler.

### VILLKOR FÖR ERBJUDANDETS FULLFÖLJANDE

Fullföljande av Erbjudandet är villkorat av att:

- (i) Erbjudandet accepteras i sådan utsträckning att The Qt Company blir ägare till aktier i IAR motsvarande mer än 90 procent av det totala antalet aktier i IAR efter full utspädning<sup>9</sup>;
- (ii) erhållande av alla regulatoriska, statliga eller liknande godkännanden och beslut som är nödvändiga för Erbjudandet och förvärvet av IAR, inklusive från myndigheter som ansvarar för granskning av utländska direktinvesteringar (FDI), i varje fall på villkor som, enligt The Qt Companys uppfattning, är acceptabla;
- (iii) att inga omständigheter har inträffat som har en väsentlig negativ påverkan, eller rimligen kan förväntas ha en väsentlig negativ påverkan, på IARs finansiella ställning, framtidsutsikter eller verksamhet, inklusive IARs försäljning, resultat, likviditet, soliditet, eget kapital eller tillgångar;
- (iv) varken Erbjudandet eller förvärvet av IAR görs helt eller delvis omöjligt eller väsentligen försvåras till följd av lagstiftning eller annan reglering, domstolsavgörande eller domstolsbeslut, myndighetsbeslut, eller någon liknande omständighet;
- (v) IAR inte vidtar några åtgärder som sannolikt försämrar förutsättningarna för att genomföra eller fullfölja Erbjudandet;
- (vi) ingen information som offentliggjorts av IAR eller lämnats av IAR till The Qt Company är väsentligt felaktig, ofullständig eller vilseledande, och att

---

<sup>7</sup> Exklusive 320 994 aktier av serie B och 308 042 aktier av serie C som innehas av IAR.

<sup>8</sup> Exklusive 320 994 aktier av serie B och 308 042 aktier av serie C som innehas av IAR.

<sup>9</sup> Exklusive 320 994 aktier av serie B och 308 042 aktier av serie C som innehas av IAR.

IAR har offentliggjort all information som ska ha offentliggjorts av IAR; och (vii) inte någon annan offentliggör ett erbjudande om att förvärva aktier i IAR på villkor som för aktieägarna i IAR är förmånligare än de villkor som gäller enligt Erbjudandet.

The Qt Company förbehåller sig rätten att återkalla Erbjudandet för det fall det står klart att något av ovanstående villkor inte uppfyllts eller inte kan uppfyllas. Såvitt avser villkor (ii)–(vii) får emellertid ett sådant återkallande endast ske om den bristande uppfyllelsen är av väsentlig betydelse för The Qt Companys förvärv av IAR eller om det annars godkänns av Aktiemarknadsnämnden.

The Qt Company förbehåller sig rätten att helt eller delvis frånfalla ett eller flera av ovanstående villkor, inklusive att, såvitt avser villkor (i) ovan, fullfölja Erbjudandet vid en lägre acceptnivå.

## ACCEPT

Aktieägare i IAR vars aktier är direktregistrerade hos Euroclear Sweden AB ("Euroclear") och som önskar att acceptera Erbjudandet ska, under perioden från 18 augusti 2025 till och med 25 september 2025 klockan 15:00 CEST, underteckna och lämna in korrekt ifylld anmälningssedel till Nordea Bank Abp, filial i Sverige ("Emissionsinstitutet") per post till:

Nordea Bank Abp, filial i Sverige  
Issuer Services L850  
105 71 Stockholm  
Sverige

Anmälningssedeln måste skickas antingen via e-post till [issuerservices.se@nordea.com](mailto:issuerservices.se@nordea.com) eller med post, företrädesvis i det bifogade förfrankerade svarskuvertet, i god tid före sista anmälningssdag för att vara Emissionsinstitutet tillhanda senast klockan 15:00 CEST den 25 september 2025.

VP-kontot och aktuellt aktieinnehav i IAR per den 15 augusti 2025 framgår av den förtryckta anmälningssedeln som har skickats ut tillsammans med ett förfrankerat svarskuvert till aktieägare i IAR som är direktregistrerade hos

Euroclear. Aktieägare bör själva kontrollera att de förtryckta uppgifterna på anmälningssedeln är korrekta.

*Vänligen observera att felaktiga eller ofullständiga anmälningssedlar kan komma att lämnas utan avseende.*

## Förvaltarregistrerade innehav

Aktieägare i IAR vars aktier är förvaltarregistrerade, det vill säga registrerade genom en bank eller annan förvaltare, kommer inte att erhålla en förtryckt anmälningssedel. Accept ska i stället ske i enlighet med instruktioner från förvaltaren.

## Pantsatta innehav

Om aktier i IAR är pantsatta i Euroclear-systemet måste såväl aktieägaren som panthavaren underteckna anmälningssedeln och bekräfta att panträtten upphör om Erbjudandet fullföljs. Pantsättningen av de berörda aktierna i IAR måste således vara avregistrerad i Euroclear-systemet när dessa ska levereras till The Qt Company.

## ERBJUDANDEHANDLING OCH ANMÄLNINGSSEDEL

Denna erbjudandehandling och anmälningssedeln finns tillgängliga på följande webbplatser: The Qt Companys webbplats ([www.nordic-software-offer.com](http://www.nordic-software-offer.com)) och via Emissionsinstitutets webbplats ([www.nordea.se/prospekt](http://www.nordea.se/prospekt)). Erbjudandehandlingen finns även tillgänglig på Finansinspektionens webbplats ([www.fi.se](http://www.fi.se)).

## ACCEPTFRIST OCH RÄTT ATT FÖRLÄNGA ELLER FÖRKORTA ERBJUDANDET

Acceptfristen för Erbjudandet löper från och med den 18 augusti 2025 till och med den 25 september 2025.

The Qt Company förbehåller sig rätten att förlänga acceptfristen för Erbjudandet vid ett eller flera tillfällen samt rätten att senarelägga tidpunkten för utbetalning av vederlag.

Om alla godkännanden, tillstånd och beslut erhålls i sådan tid att acceptfristen kan avslutas före den 25 september 2025 kan The Qt Company komma att tillkännage ett tidigare

slutdatum för acceptfristen, förutsatt att ett sådant tillkännagivande kan göras minst två veckor före det nya datumet för acceptfristens utgång.

Meddelande om sådan förlängning, förkortning eller senareläggning kommer att offentliggöras av The Qt Company genom pressmeddelande i enlighet med gällande lagar och regler.

## **BEKRÄFTELSE AV ACCEPT**

Efter det att korrekt ifylld anmälningsedel har mottagits och registrerats av Emissionsinstitutet kommer de aktier i IAR som anmälts för överlåtelse i Erbjudandet att överföras till ett för varje aktieägare i IAR nyöppnat och spärrat VP-konto, ett så kallat apportkonto. I samband därmed skickar Euroclear en VP-avi som visar antalet aktier i IAR som bokats ut från det ursprungliga VP-kontot samt en VP-avi som visar det antal aktier i IAR som bokats in på det nyöppnade spärrade VP-kontot.

## **UTBETALNING AV VEDERLAG**

Utbetalning av vederlag beräknas kunna påbörjas omkring den 2 oktober 2025. Utbetalning sker genom att de aktieägare som accepterat Erbjudandet tillsänds en avräkningsnota. Om innehavet är förvaltarregistrerat sker utbetalning av vederlag genom respektive förvaltare och enligt förvaltarens rutiner.

Likvidbeloppet betalas till det avkastningskonto som är anslutet till aktieägarens VP-konto. I samband med utbetalning av vederlag bokas aktierna i IAR ut från det spärrade VP-kontot som därmed avslutas. VP-avi som redovisar utbokningen av IAR-aktier från det spärrade VP-kontot skickas inte ut.

*Observera att även om aktierna i IAR är pantsatta sker utbetalning till avkastningskontot eller enligt anvisningarna på utsänd avräkningsnota.*

## **RÄTT TILL ÅTERKALLELSE AV ACCEPT**

Aktieägare i IAR har rätt att återkalla inlämnad accept av Erbjudandet. För att återkallelsen ska kunna göras gällande ska en skriftlig återkallelse ha kommit Emissionsinstitutet tillhanda (adress: Nordea Bank Abp, filial i

Sverige, Issuer Services L850, 105 71 Stockholm, Sverige) innan The Qt Company har offentliggjort att villkoren för Erbjudandet uppfyllts, eller, om sådant offentliggörande inte skett under acceptfristen, senast klockan 15.00 CEST den sista dagen av acceptfristen. Kvarstår vid en förlängning av Erbjudandet villkor för Erbjudandet som The Qt Company förbehållit sig rätten att fränfalla, gäller rätten att återkalla avgiven accept på motsvarande sätt även under sådan förlängning av Erbjudandet. Aktieägare i IAR vars aktier är förvaltarregistrerade och som önskar återkalla avgiven accept av Erbjudandet ska göra det i enlighet med instruktioner från förvaltare.

## **INLÖSEN OCH AVNOTERING**

Om The Qt Company, i samband med Erbjudandet eller på annat sätt, förvärvar aktier som motsvarar mer än 90 procent av aktierna i IAR avser The Qt Company att påkalla inlösen i enlighet med aktiebolagslagen (2005:551) i syfte att förvärva samtliga resterande aktier i IAR och verka för att IARs aktier av serie B avnoteras från Nasdaq Stockholm.

## **VIKTIG INFORMATION ANGÅENDE NID OCH LEI VID ACCEPT**

### **Krav på NID-nummer för fysiska personer**

Nationellt ID eller National Client Identifier ("NID-nummer") är en global identifieringskod för privatpersoner. Enligt Europaparlamentets och rådets direktiv 2014/65/EU (i dess ändrade lydelse) ("MiFID II") behöver du som investerare från och med den 3 januari 2018 ha ett NID-nummer för att kunna genomföra en värdepapperstransaktion. För fysiska personer med enbart svenskt medborgarskap består NID-numret av beteckningen "SE" följt av personnumret. Vid flera eller något annat medborgarskap än svenskt kan NID-numret vara någon annan typ av nummer. NID-numret behöver anges på anmälningssedeln om den berörda IAR-aktieägaren inte är svensk medborgare. Om sådant NID-nummer inte anges kan Emissionsinstitutet vara förhindrad att genomföra transaktionen. För mer information om hur NID-nummer erhålls bör aktieägare kontakta sin bank eller förvaltare.

### **Krav på LEI-kod för juridiska personer**

Legal Entity Identifier ("LEI") är en global identifieringskod för juridiska personer. Enligt MiFID II behöver juridiska personer från och med den 3 januari 2018 ha en LEI-kod för att kunna göra en värdepapperstransaktion. Om en aktiv LEI-kod saknas kan Emissionsinstitutet vara förhindrad att genomföra transaktionen. Registrering av LEI-kod kan tillhandahållas av någon av de leverantörer som finns på marknaden. Tänk på att registrera LEI-kod i god tid då den behöver bekräftas på anmälningssedeln.

### **INFORMATION OM BEHANDLING AV PERSONUPPGIFTER**

Den som deltar i Erbjudandet kommer att lämna personuppgifter till Emissionsinstitutet. Personuppgifterna som lämnats till Emissionsinstitutet kommer att behandlas i datasystem i den utsträckning som behövs för att tillhandahålla tjänster och administrera ärenden hos Emissionsinstitutet. Även personuppgifter som inhämtats från annan än den kund som behandlingen avser kan komma att behandlas. Det kan också förekomma att personuppgifterna behandlas i datasystem hos företag och organisationer med vilka Emissionsinstitutet samarbetar. Information om behandling av personuppgifter lämnas av Emissionsinstitutets kontor, vilka också tar emot begäran om rättelse av personuppgifter. Adressinformation kan komma att inhämtas av Emissionsinstitutet genom en automatisk datakörning hos Euroclear. För detaljerad information om behandlingen av personuppgifter, se vidare Emissionsinstitutets dataskyddspolicy på Emissionsinstitutets webbplats ([www.nordea.se/dataskyddspolicy](http://www.nordea.se/dataskyddspolicy)).

För administrativa frågor om Erbjudandet, vänligen kontakta i första hand din bank eller förvaltare där du har dina aktier i förvar.

### **ÖVRIG INFORMATION**

Nordea Bank Abp, filial i Sverige agerar emissionsinstitut i Erbjudandet, vilket innebär att Emissionsinstitutet utför vissa administrativa tjänster avseende Erbjudandet. Detta innebär inte i sig att en person som accepterar Erbjudandet ("Deltagaren")

betraktas som kund hos Emissionsinstitutet. Deltagaren kommer att betraktas som kund endast om Emissionsinstitutet har lämnat råd till Deltagaren eller annars har kontaktat Deltagaren individuellt angående Erbjudandet. Om en Deltagare inte betraktas som kund är inte reglerna om skydd för investerare i lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden tillämpliga på dennes accept. Detta innebär bland annat att varken så kallad kundkategorisering eller så kallad passandebedömning kommer att ske beträffande Erbjudandet. Deltagaren ansvarar därmed själv för att denne har tillräckliga erfarenheter och kunskaper för att förstå de risker som är förenade med Erbjudandet.

### **FRÅGOR OM ERBJUDANDET**

För transaktionstekniska frågor avseende Erbjudandet, vänligen kontakta Emissionsinstitutet via e-post till [issuerservices.se@nordea.com](mailto:issuerservices.se@nordea.com). Information finns även tillgänglig på The Qt Companys webbplats ([www.nordic-software-offer.com](http://www.nordic-software-offer.com)) och på Emissionsinstitutets webbplats ([www.nordea.se/prospekt](http://www.nordea.se/prospekt)). För administrativa frågor om Erbjudandet, vänligen kontakta din bank eller förvaltare där du har dina aktier i förvar.



## **Information om The Qt Company och Qt Group**

Qt Group är ett publikt aktiebolag bildat och verksamt under finsk rätt med aktier noterade på Nasdaq Helsinki. Qt Group är ett globalt mjukvaruföretag som är betrott av både branschledare och över 1,5 miljoner utvecklare världen över för att skapa applikationer och smarta enheter som användarna älskar. Qt Group hjälper sina kunder att öka produktiviteten genom hela produktutvecklingscykeln: från UI-design och mjukvaruutveckling till kvalitetshantering och distribution. Qt Group har kunder i fler än 70 olika branscher i över 180 länder. Qt Group har över 800 anställda och omsatte cirka 209,1 miljoner euro under 2024. Mer information finns tillgänglig på [www.qt.io](http://www.qt.io).

The Qt Company är ett aktiebolag bildat och verksamt under finsk rätt med säte i Esbo, Finland och ett helägt dotterbolag till Qt Group. The Qt Company är det huvudsakliga operativa bolaget inom Qt Group. The Qt Company har dotterbolag i Norge, Tyskland, Storbritannien, Frankrike, USA, Indien, Kina och Sydkorea samt en filial i Japan.

## Beskrivning av IAR

Följande information utgör en översiktlig beskrivning av IAR. Informationen i denna beskrivning är, om inte annat anges, baserad på offentligt tillgänglig information huvudsakligen hämtad från IARs webbplats, årsredovisning avseende räkenskapsåret 2024 och delårsrapporten för perioden 1 januari–30 juni 2025. Informationen i denna beskrivning har granskats av styrelsen i IAR (se avsnittet ”Uttalande från styrelsen i IAR” på sidan 56).

IAR grundades 1983 och har sitt huvudkontor i Uppsala, Sverige, med en global närvaro av försäljnings- och supportkontor strategiskt placerade över hela världen. IAR är noterat på Nasdaq Stockholm, Mid Cap (ticker: IAR B).

IAR erbjuder en heltäckande uppsättning mjukvaruverktyg och tjänster som är utformade för att stödja utveckling av inbyggda system under produktens hela livscykel. IAR kärnerbjudande är inriktat på lösningar som stödjer utvecklingen av inbyggda applikationer inom en rad olika industrier, däribland fordonsindustrin, industriell automation, IoT, medicinteknik, militär och offentlig säkerhet. Mjukvarusviten används i stor utsträckning för programmering av mikrokontrollers (MCU:er) och mikroprocessorer (MPU:er), vilket ger utvecklare möjlighet att skapa tillförlitlig och högkvalitativ kod för en mängd olika enheter. Detta ger stöd för ett brett spektrum av arkitekturer och en stark, oberoende position inom branschen.

Förutom utvecklingsverktyg erbjuder IAR även inbyggda säkerhetslösningar som hjälper kunder att skydda sina immateriella rättigheter, säkerställa enheternas autenticitet samt uppfylla alltmer komplexa säkerhets- och skyddsbestämmelser.

IARs affärsmodell övergår från att erbjuda livstidslicenser till en allomfattande, molnbaserad prenumerationsmodell som ger kunderna större flexibilitet, tillgång till hela produktportföljen och förbättrad support för moderna, kontinuerliga integrationsarbetsflöden. Verktyn stödjer 15 000 enheter från över 70 halvledarpartners.

Kundbasen är global, med huvudmarknader i Nordamerika, Europa och Asien, och omfattar över 4 500 kunder och mer än 30 000 utvecklare.

Mer information finns tillgänglig på [www.iar.com](http://www.iar.com).

## IARs finansiella information i sammandrag

Nedanstående information avseende IAR har hämtats från de reviderade årsredovisningarna avseende räkenskapsåren 2024, 2023 och 2022 samt delårsrapporten för perioden 1 januari–30 juni 2025 med jämförelsesiffror för 2024 (vilken varken har reviderats eller översiktligt granskats av IARs revisor) om inte annat anges.

IARs koncernredovisningar har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards ("IFRS"), utgivna av International Accounting Standards Board ("IASB"), samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee ("IFRIC") såsom de har antagits av EU. Vidare har rekommendationen RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering och årsredovisningslagen (1995:1554) tillämpats. IARs delårsrapport för perioden 1 januari–30 juni 2025 har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och årsredovisningslagen (1995:1554).

IARs reviderade årsredovisningar och delårsrapporten för perioden 1 januari–30 juni 2025 finns att tillgå på IARs webbplats ([www.iar.com](http://www.iar.com)).

För fullständiga uppgifter om IARs resultatutveckling och dess finansiella ställning hänvisas till årsredovisningarna för räkenskapsåren 2024, 2023 och 2022.

Angivna belopp i detta avsnitt redovisas avrundade till miljoner kronor medan beräkningarna är utförda med ett större antal decimaler. Procentsatser redovisas med en decimal och har också avrundats. Avrundning kan medföra att vissa sammanställningar inte summerar korrekt.

### KONSOLIDERAD RESULTATRÄKNING

|                                                   | 1 januari – 31 december |               |             |
|---------------------------------------------------|-------------------------|---------------|-------------|
|                                                   | 2024                    | 2023          | 2022        |
| Miljoner SEK                                      |                         | Reviderad     |             |
| Nettoomsättning                                   | 487,2                   | 458,1         | 419,9       |
| Övriga intäkter                                   | 0,1                     | 2,7           | 2,9         |
| Aktiverat arbete för egen räkning                 | 49,2                    | 36,1          | 50,2        |
| Handelsvaror                                      | -13,2                   | -13,4         | -12,8       |
| Övriga externa kostnader                          | -58,1                   | -61,3         | -58,2       |
| Personalkostnader                                 | -290,8                  | -278,6        | -273,0      |
| Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar | -5,8                    | -5,7          | -4,8        |
| Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar         | -20,5                   | -20,7         | -20,7       |
| Avskrivningar av immateriella tillgångar          | -29,0                   | -30,6         | -27,8       |
| Nedskrivning av immateriella tillgångar           | -                       | -29,4         | -           |
| Nedskrivning goodwill                             | -                       | -261,3        | -           |
| <b>Rörelseresultat</b>                            | <b>119,1</b>            | <b>-204,1</b> | <b>75,7</b> |
| Finansiella intäkter                              | 8,0                     | 1,6           | 0,3         |
| Finansiella kostnader                             | -2,7                    | -0,9          | -2,5        |
| <b>Resultat före skatt</b>                        | <b>124,4</b>            | <b>-203,4</b> | <b>73,5</b> |
| Inkomstskatt                                      | 10,8                    | -25,6         | -15,7       |
| <b>Årets resultat</b>                             | <b>135,2</b>            | <b>-229,0</b> | <b>57,8</b> |

Årets resultat hänförligt till:

|                          |       |        |      |
|--------------------------|-------|--------|------|
| Moderbolagets aktieägare | 135,2 | -229,0 | 57,8 |
|--------------------------|-------|--------|------|

Årets totalresultat hänförligt till:

|                          |       |        |      |
|--------------------------|-------|--------|------|
| Moderbolagets aktieägare | 136,7 | -218,9 | 80,5 |
|--------------------------|-------|--------|------|

Resultat per aktie, räknat på årets resultat  
hänförligt till moderbolagets aktieägare  
under perioden, SEK

|                   |       |        |      |
|-------------------|-------|--------|------|
| – före utspädning | 10,20 | -16,84 | 4,23 |
|-------------------|-------|--------|------|

|                    |      |        |      |
|--------------------|------|--------|------|
| – efter utspädning | 9,98 | -16,84 | 4,20 |
|--------------------|------|--------|------|

|                                                             | 1 januari – 30 juni |             |
|-------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
|                                                             | 2025                | 2024        |
| Miljoner SEK                                                | Oreviderad          |             |
| Nettoomsättning                                             | 233,5               | 243,0       |
| Övriga intäkter                                             | 0,0                 | 0,0         |
| Aktiverat arbete för egen räkning                           | 22,7                | 21,1        |
| Handelsvaror                                                | -9,0                | -6,0        |
| Övriga externa kostnader                                    | -35,7               | -27,6       |
| Personalkostnader                                           | -155,6              | -142,8      |
| Avskrivningar materiella anläggningstillgångar              | -2,8                | -2,9        |
| Avskrivningar nyttjanderättstillgångar                      | -10,0               | -10,0       |
| Avskrivningar immateriella tillgångar                       | -13,0               | -15,3       |
| <b>Rörelseresultat</b>                                      | <b>30,1</b>         | <b>59,5</b> |
| Finansiella intäkter                                        | 0,9                 | 3,9         |
| Finansiella kostnader                                       | -0,9                | -1,6        |
| <b>Resultat före skatt</b>                                  | <b>30,1</b>         | <b>61,8</b> |
| Skatt                                                       | -8,9                | 23,1        |
| <b>Periodens resultat</b>                                   | <b>21,1</b>         | <b>84,9</b> |
| Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare | 21,1                | 84,9        |
| Periodens resultat per aktie före utspädning, SEK           | 1,65                | 6,34        |
| Periodens resultat per aktie efter utspädning, SEK          | 1,62                | 6,23        |

## KONSOLIDERAD RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

|                                                                             | 1 januari – 31 december |               |                    |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------|--------------------|
|                                                                             | 2024                    | 2023          | 2022 <sup>10</sup> |
| Miljoner SEK                                                                |                         | Reviderad     |                    |
| <b>Årets resultat</b>                                                       | <b>135,2</b>            | <b>-229,0</b> | <b>57,8</b>        |
| <b>Övrigt totalresultat:</b>                                                |                         |               |                    |
| Poster som kan komma att omföras till resultatet                            |                         |               |                    |
| Valutakursdifferenser vid omräkning av nettoinvestering i utlandsverksamhet | -                       | 1,9           | 5,9                |
| Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska dotterföretag              | 1,5                     | 8,6           | 18,0               |
| Skatteeffekt poster som bokas över totalresultatet                          | -                       | -0,4          | -1,2               |
| <b>Summa totalresultat för året</b>                                         | <b>136,7</b>            | <b>-218,9</b> | <b>80,5</b>        |

|                                                                  | 1 januari – 30 juni |             |
|------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|
|                                                                  | 2025                | 2024        |
| Miljoner SEK                                                     |                     | Oreviderad  |
| Periodens resultat                                               | 21,1                | 84,9        |
| <b>Periodens övriga totalresultat</b>                            |                     |             |
| Poster som kan komma att omklassificeras till resultatet:        |                     |             |
| Omräkningsdifferenser                                            | -5,2                | 1,8         |
| Summa övrigt totalresultat                                       | -5,2                | 1,8         |
| <b>Periodens totalresultat</b>                                   | <b>15,9</b>         | <b>86,7</b> |
| Periodens totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare | 15,9                | 86,7        |

<sup>10</sup> Hämtat från årsredovisningen för räkenskapsåret 2023.

## KONSOLIDERAD BALANSRÄKNING

|                                               | 31 december  |              |              |
|-----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                               | 2024         | 2023         | 2022         |
| Miljoner SEK                                  |              | Reviderad    |              |
| <b>TILLGÅNGAR</b>                             |              |              |              |
| <b>Anläggningstillgångar</b>                  |              |              |              |
| <b>Immateriella tillgångar</b>                |              |              |              |
| Goodwill                                      | 117,5        | 117,5        | 366,6        |
| Övriga immateriella tillgångar                | 205,3        | 181,7        | 204,1        |
| <b>Summa immateriella tillgångar</b>          | <b>322,8</b> | <b>299,2</b> | <b>570,7</b> |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>       |              |              |              |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet      | 2,8          | 3,8          | 2,9          |
| Inventarier                                   | 10,4         | 12,1         | 13,9         |
| Nyttjanderättstillgångar                      | 41,8         | 49,0         | 68,2         |
| <b>Summa materiella anläggningstillgångar</b> | <b>55,0</b>  | <b>64,9</b>  | <b>85,0</b>  |
| <b>Finansiella tillgångar</b>                 |              |              |              |
| Andra långfristiga fordringar                 | 3,3          | 3,2          | 3,7          |
| <b>Summa finansiella tillgångar</b>           | <b>3,3</b>   | <b>3,2</b>   | <b>3,7</b>   |
| Uppskjuten skattefordran                      | 30,7         | 7,4          | 3,2          |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>            | <b>411,8</b> | <b>374,7</b> | <b>662,6</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>                  |              |              |              |
| Varulager                                     | 8,5          | 9,7          | 11,3         |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                |              |              |              |
| Kundfordringar                                | 101,9        | 78,0         | 66,6         |
| Aktuella skattefordringar                     | 5,1          | 7,7          | 0,3          |
| Övriga kortfristiga fordringar                | 16,9         | 10,9         | 5,1          |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter  | 24,6         | 21,6         | 28,1         |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>          | <b>148,5</b> | <b>118,2</b> | <b>100,1</b> |
| Likvida medel                                 | 155,4        | 197,4        | 148,2        |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>            | <b>312,4</b> | <b>325,3</b> | <b>259,6</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                       | <b>724,2</b> | <b>700,0</b> | <b>922,2</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>               |              |              |              |
| <b>Eget kapital</b>                           |              |              |              |
| Aktiekapital                                  | 139,7        | 139,7        | 139,7        |
| Övrigt tillskjutet kapital                    | 228,1        | 228,1        | 228,1        |
| Omräkningsreserver                            | 72,0         | 70,5         | 60,4         |
| Balanserat resultat inklusive årets resultat  | 22,7         | -14,9        | 238,6        |
| <b>Summa eget kapital</b>                     | <b>462,5</b> | <b>423,4</b> | <b>666,8</b> |
| <b>Långfristiga skulder</b>                   |              |              |              |

|                                       |              |              |              |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Leasingskulder                        | 24,8         | 34,9         | 50,3         |
| Andra långsiktiga skulder             | 2,0          | 1,5          | 1,5          |
| Uppskjuten skatteskuld                | 28,4         | 42,6         | 30,3         |
| <b>Summa långfristiga skulder</b>     | <b>55,2</b>  | <b>79,0</b>  | <b>82,1</b>  |
| <b>Kortfristiga skulder</b>           |              |              |              |
| Leverantörsskulder                    | 8,2          | 6,9          | 8,4          |
| Leasingskulder                        | 20,1         | 16,8         | 19,0         |
| Aktuella skatteskulder                | 7,2          | 18,0         | 3,1          |
| Övriga skulder                        | 13,1         | 5,8          | 9,6          |
| Förutbetalda intäkter                 | 131,4        | 126,8        | 115,3        |
| Upplupna kostnader                    | 26,5         | 23,3         | 17,9         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>     | <b>206,5</b> | <b>197,6</b> | <b>173,3</b> |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b> | <b>724,2</b> | <b>700,0</b> | <b>922,2</b> |



**Kortfristiga skulder**

|                                       |              |              |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| Leverantörsskulder                    | 8,4          | 6,8          |
| Leasingskulder                        | 14,9         | 19,3         |
| Förutbetalda intäkter                 | 130,6        | 133,2        |
| Övriga kortfristiga skulder           | 39,3         | 53,4         |
| <b>Summa kortfristiga skulder</b>     | <b>193,1</b> | <b>212,7</b> |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b> | <b>683,9</b> | <b>707,4</b> |

**KONSOLIDERAD RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN**

|                                                                                        | 1 januari – 31 december |              |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------|--------------|
|                                                                                        | 2024                    | 2023         | 2022         |
| Miljoner SEK                                                                           | Reviderad               |              |              |
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                        |                         |              |              |
| Inbetalningar från kunder                                                              | 469,2                   | 443,6        | 412,8        |
| Utbetalningar till leverantörer och anställda                                          | -300,5                  | -287,3       | -267,6       |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter</b> | <b>168,7</b>            | <b>156,3</b> | <b>145,2</b> |
| Erhållen ränta                                                                         | 4,0                     | 1,6          | 0,2          |
| Erlagd ränta                                                                           | -2,7                    | -2,6         | -1,7         |
| Erhållen skattelättnad                                                                 | 6,9                     | 12,9         | 11,2         |
| Betald inkomstskatt                                                                    | -41,5                   | -24,1        | -27,2        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                        | <b>135,4</b>            | <b>144,1</b> | <b>127,7</b> |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                        |                         |              |              |
| Investeringar i immateriella tillgångar                                                | -51,5                   | -36,3        | -50,2        |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar                                       | -3,0                    | -5,8         | -9,3         |
| Avyttringar av finansiella anläggningstillgångar                                       | 0,0                     | 0,3          | -            |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                        | <b>-54,5</b>            | <b>-41,8</b> | <b>-59,5</b> |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                       |                         |              |              |
| Teckningsoptioner                                                                      | -                       | -            | 0,1          |
| Återköp av egna aktier                                                                 | -86,6                   | -9,6         | -            |
| Utdelning                                                                              | -20,0                   | -20,5        | -            |
| Amortering av finansiella skulder                                                      | -18,8                   | -19,1        | -39,6        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                       | <b>-125,4</b>           | <b>-49,2</b> | <b>-39,5</b> |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                                | <b>-44,5</b>            | <b>53,1</b>  | <b>28,7</b>  |
| Likvida medel vid årets början                                                         | 197,4                   | 148,2        | 113,4        |
| Kursdifferens i likvida medel – hänförlig till likvida medel vid årets ingång          | 2,3                     | -5,7         | 5,4          |
| – hänförlig till årets kassaflöde                                                      | 0,2                     | 1,8          | 0,7          |

|                                     |              |              |              |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Likvida medel vid årets slut</b> | <b>155,4</b> | <b>197,4</b> | <b>148,2</b> |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|

|                                                      | <b>1 januari – 30 juni</b> |               |
|------------------------------------------------------|----------------------------|---------------|
|                                                      | <b>2025</b>                | <b>2024</b>   |
| Miljoner SEK                                         | <i>Oreviderad</i>          |               |
| Inbetalningar från kunder och övriga inbetalningar   | 268,8                      | 238,4         |
| <b>Utbetalningar till leverantörer och anställda</b> | <b>-170,9</b>              | <b>-152,0</b> |
| Erhållen ränta                                       | 0,9                        | 2,3           |
| Erlagd ränta                                         | -0,9                       | -1,4          |
| Erhållen skattelättnad                               | -                          | -             |
| Betald inkomstskatt                                  | -32,2                      | -19,0         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>      | <b>65,6</b>                | <b>68,4</b>   |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar     | -1,3                       | -1,7          |
| Investeringar i immateriella tillgångar              | -23,5                      | -22,1         |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>      | <b>-24,9</b>               | <b>-23,9</b>  |
| Amortering av finansiella skulder                    | -10,0                      | -9,6          |
| Återköp av egna aktier                               | -29,3                      | -51,8         |
| Utdelning                                            | -19,1                      | -20,0         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>     | <b>-58,4</b>               | <b>-81,4</b>  |
| Periodens kassaflöde                                 | -17,6                      | -37,0         |
| Likvida medel vid periodens ingång                   | 155,4                      | 197,4         |
| Valutakursdifferens i likvida medel                  | -6,7                       | 0,1           |
| <b>Likvida medel vid periodens utgång</b>            | <b>131,1</b>               | <b>160,5</b>  |

## NYCKELTAL, KAPITALSTRUKTUR OCH DATA PER AKTIE

|                           | <b>1 januari – 31 december</b> |                      |             |
|---------------------------|--------------------------------|----------------------|-------------|
|                           | <b>2024</b>                    | <b>2023</b>          | <b>2022</b> |
|                           | <i>Reviderad</i>               |                      |             |
| <b>NYCKELTAL</b>          |                                |                      |             |
| Bruttomarginal, %         | 97,3                           | 96,6                 | 97,0        |
| Nettoomsättning, MSEK     | 487,2                          | 458,1                | 419,9       |
| Rörelsens kostnader, MSEK | -361,1                         | -662,2 <sup>11</sup> | -347,1      |
| Rörelseresultat, MSEK     | 119,1                          | -204,1               | 75,7        |
| Rörelsemarginal, %        | 24,4                           | -44,6                | 18,0        |

<sup>11</sup> Hämtat från årsredovisningen för räkenskapsåret 2024.

|                                                                   |                    |                     |                    |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
| Justerad rörelsemarginal, %                                       | 27,0               | 21,0                | 18,3 <sup>12</sup> |
| ARR i förhållande till nettoomsättning, %                         | 62,1 <sup>13</sup> | 56,9 <sup>14</sup>  | 47,9 <sup>15</sup> |
| Vinstmarginal, %                                                  | 25,5               | -44,4               | 17,5               |
| Kassaflödeskvot, %                                                | 27,8               | 31,5                | 30,4               |
| EBITDA marginal, %                                                | 35,8               | 31,3                | 30,7               |
| Justerad EBITDA marginal, %                                       | 38,3               | 33,4                | 31,0 <sup>16</sup> |
| Kassakonverteringsgrad, ggr                                       | 0,73               | 0,94                | 0,98 <sup>17</sup> |
| Avkastning på eget kapital, %                                     | 30,5               | -42,0               | 9,2                |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %                               | 25,9               | -33,4               | 11,0               |
| <b>KAPITALSTRUKTUR</b>                                            |                    |                     |                    |
| Eget kapital, MSEK                                                | 462,5              | 423,4               | 666,8              |
| Sysselsatt kapital, MSEK                                          | 507,3              | 475,1               | 736,1              |
| Nettokassa, MSEK                                                  | 110,5              | 145,7               | 78,9               |
| Nettoskuldsättningsgrad, ggr                                      | -0,2               | -0,3                | -0,1               |
| Soliditet, %                                                      | 63,9               | 60,5                | 72,3               |
| <b>DATA PER AKTIE</b>                                             |                    |                     |                    |
| Genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner                  | 13,26              | 13,66 <sup>18</sup> | 13,65              |
| Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, miljoner | 13,55              | 13,80               | 13,75              |
| Antal aktier vid periodens slut, miljoner <sup>19</sup>           | 13,66              | 13,66               | 13,66              |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK                           | 10,20              | -16,84              | 4,23               |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK                          | 9,98               | -16,84              | 4,20               |
| Eget kapital per aktie, SEK <sup>20</sup>                         | 33,86              | 31,00               | 48,81              |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK           | 10,21              | 10,55               | 9,36               |
| Utdelning                                                         | 1,5                | 1,5                 | 1,5 <sup>21</sup>  |
| <b>ANSTÄLLDA</b>                                                  |                    |                     |                    |
| Medelantalet anställda, st.                                       | 206                | 202                 | 203                |

<sup>12</sup> Hämtat från årsredovisningen för räkenskapsåret 2023.

<sup>13</sup> Hämtat från pressmeddelandet "Korrigerig av nettoomsättningens fördelning" som offentliggjordes av IAR den 18 juni 2025.

<sup>14</sup> Hämtat från pressmeddelandet "Korrigerig av nettoomsättningens fördelning" som offentliggjordes av IAR den 18 juni 2025.

<sup>15</sup> Hämtat från pressmeddelandet "Korrigerig av nettoomsättningens fördelning" som offentliggjordes av IAR den 18 juni 2025.

<sup>16</sup> Hämtat från årsredovisningen för räkenskapsåret 2023.

<sup>17</sup> Hämtat från årsredovisningen för räkenskapsåret 2023.

<sup>18</sup> Hämtat från årsredovisningen för räkenskapsåret 2024.

<sup>19</sup> Exklusive 308 042 egna C-aktier som innehas av IAR.

<sup>20</sup> Exklusive 308 042 egna C-aktier som innehas av IAR.

<sup>21</sup> Hämtat från årsredovisningen för räkenskapsåret 2023.

|                                                                   | 1 januari – 30 juni |       |
|-------------------------------------------------------------------|---------------------|-------|
|                                                                   | 2025                | 2024  |
|                                                                   | <i>Oreviderad</i>   |       |
| <b>NYCKELTAL</b>                                                  |                     |       |
| Bruttomarginal, %                                                 | 96,2                | 97,5  |
| EBITDA, %                                                         | 23,9                | 36,1  |
| Justerad EBITDA, %                                                | 28,8                | 38,0  |
| Rörelsemarginal, %                                                | 12,9                | 24,5  |
| Justerad rörelsemarginal, %                                       | 17,7                | 26,4  |
| ARR i förhållande till nettoomsättning, %                         | 64,8                | 63,4  |
| Vinstmarginal, %                                                  | 12,9                | 25,4  |
| Kassaflödeskvot, %                                                | 28,1                | 28,1  |
| Kassakonverteringsgrad, ggr                                       | 0,98                | 0,74  |
| Soliditet, %                                                      | 63,7                | 62,3  |
| Räntabilitet på eget kapital, %                                   | 4,7                 | 19,6  |
| Räntabilitet på sysselsatt kapital, %                             | 6,4                 | 13,2  |
| Sysselsatt kapital, MSEK                                          | 466,5               | 487,7 |
| Nettokassa, MSEK                                                  | 100,4               | 113,7 |
| Nettoskuldsättningsgrad, ggr                                      | -0,2                | -0,3  |
| Antalet anställda vid periodens utgång, st                        | 227                 | 215   |
| Antalet anställda medeltal, st                                    | 211                 | 204   |
| Omsättning per anställd, MSEK                                     | 1,1                 | 1,2   |
| <b>Aktiedata</b>                                                  |                     |       |
| Eget kapital per aktie, SEK                                       | 33,38               | 32,28 |
| Antalet aktier vid periodens slut, miljoner                       | 13,06               | 13,66 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner                  | 12,85               | 13,38 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, miljoner | 13,06               | 13,62 |
| Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie, SEK               | 5,11                | 5,11  |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK                           | 1,65                | 6,34  |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK                          | 1,62                | 6,23  |

# IARs aktiekapital och ägarförhållanden

## ALLMÄNT

Aktierna av serie B i IAR är upptagna till handel på Nasdaq Stockholm, Mid Cap, under kortnamnet IAR B och ISIN-kod SE0005851706.

## AKTIEKAPITAL

Per dagen för denna erbjudandehandling uppgår antalet aktier i IAR till 13 368 333, 13 060 291 av vilka är aktier av serie B och 308 042 är aktier av serie C. Kvotvärde per aktie cirka 10,44882 SEK per aktie. Varje aktie av serie B och serie C berättigar innehavaren till en röst på bolagsstämma. Aktier av serie C berättigar inte till vinstutdelning. Aktier av serie A och serie B kan i vardera serien utges till högst det antal som motsvarar etthundra procent av hela aktiekapitalet. Aktier av serie C får högst uppgå till 2 000 000 aktier. Aktier av serie C som innehas av Bolaget kan, efter beslut av styrelsen, omvandlas till aktier av serie B.

## AKTIEÄGARE

Tabellen nedan visar de tio största aktieägarna i IAR, baserat på information offentliggjord på IARs webbplats (www.iar.com).

| Aktieägare                            | Antal aktier      | Andel av kapital och röster | Verifierat        |
|---------------------------------------|-------------------|-----------------------------|-------------------|
| Alcur Fonder                          | 1 352 570         | 10,12%                      | 2025-06-24        |
| Andra AP-fonden                       | 1 295 415         | 9,69%                       | 2025-07-29        |
| Aktia Asset Management                | 800 279           | 5,99%                       | 2025-07-29        |
| Arbetsmarknadets Tillægspension (ATP) | 650 000           | 4,86%                       | 2025-07-29        |
| Tredje AP-fonden                      | 630 000           | 4,71%                       | 2025-07-29        |
| I.A.R. Systems Group AB               | 629 036           | 4,71%                       | 2025-07-29        |
| Fjärde AP-fonden                      | 590 000           | 4,41%                       | 2025-07-29        |
| Avanza Pension                        | 477 593           | 3,57%                       | 2025-07-29        |
| Nicolas Hassbjer                      | 354 314           | 2,65%                       | 2025-07-29        |
| Anders Bladh (Ribbskottet AB)         | 350 000           | 2,62%                       | 2025-07-29        |
| 10 största aktieägarna                | 7 129 207         | 53,33%                      |                   |
| Övriga                                | 6 239 126         | 46,67%                      |                   |
| <b>Totalt antal aktier</b>            | <b>13 368 333</b> |                             | <b>2025-07-31</b> |

Källa: IARs webbplats (www.iar.com).

## KONVERTIBLER OCH TECKNINGSOPTIONER ETC.

IAR har inte utfärdat några konvertibler, teckningsoptioner eller andra värdepapper.

## UTDELNINGSPOLICY

Styrelsen i IAR avser att årligen föreslå en utdelning, eller annan motsvarande värdeöverföring, som skall uppgå till 30–50 procent av vinsten efter skatt. Härutöver kan styrelsen komma att föreslå en ytterligare återföring av kapital till aktieägarna förutsatt att styrelsen bedömer detta som motiverat med hänsyn till förväntat framtida kassaflöde och bolagets investeringsplaner.

## AKTIEÄGARAVTAL ETC.

Styrelsen i IAR känner inte till några väsentliga avtal mellan större aktieägare eller mellan större aktieägare och The Qt Company eller Bolaget.

## INNEHAV AV EGNA AKTIER

Per dagen för denna erbjudandehandling innehas 320 994 aktier av serie B och 308 042 aktier av serie C av IAR.

## BEMYNDIGANDEN FÖR BOLAGETS STYRELSE ATT BESLUTA OM NYEMISSION AV AKTIER

Vid årsstämman den 28 april 2025 bemyndigades Bolagets styrelse att, vid ett eller flera tillfällen, under tiden fram till nästa årsstämma, med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om nyemission av aktier och/eller konvertibler som innebär utgivande av eller konvertering till sammanlagt högst 1 520 000 aktier av serie B, motsvarande en utspädnings effekt om cirka 10,0 procent av aktiekapitalet och cirka 10,0 procent av röstetalet efter utspädning.

Syftet med bemyndigandet och skälet till eventuell avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt är att emissioner ska kunna ske på ett tidseffektivt sätt för att finansiera företagsförvärv eller investeringar i nya eller befintliga verksamheter. Nyemission av aktier eller emission av konvertibler med stöd av

bemyndigandet ska, vid avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, ske till marknadsmässig teckningskurs enligt de rådande marknadsförhållandena vid tidpunkten då aktier och/eller konvertibler emitteras. Betalning för tecknade aktier och/eller konvertibler ska kunna ske kontant, med apportegendom eller genom kvittning.

### **BEMYNDIGANDE FÖR STYRELSEN ATT BESLUTA OM ÅTERKÖP OCH ÖVERLÅTELSE AV EGNA AKTIER**

Vid årsstämman den 28 april 2025 bemyndigades Bolagets styrelse att, vid ett eller flera tillfällen, under tiden fram till nästa årsstämma, fatta beslut om att förvärva sammanlagt så många aktier av serie B att Bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i Bolaget. Förvärv ska ske på Nasdaq Stockholm och får då endast ske till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet, varmed avses intervallet mellan högsta köpkurs och lägsta säljkurs. Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med Bolagets kapitalstruktur.

Vidare bemyndigades styrelsen att under tiden fram till nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om att överlåta högst samtliga egna aktier av serie B som Bolaget vid varje tidpunkt innehar (i) på Nasdaq Stockholm eller (ii) på annat sätt än genom överlåtelse på en reglerad marknad, varvid styrelsen ska kunna besluta om överlåtelse av aktier mot kontant betalning med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt eller som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet. Överlåtelse av aktier på en reglerad marknad får endast ske till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet. Överlåtelse av aktier på annat sätt än genom överlåtelse på en reglerad marknad och där överlåtelse sker med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt eller som likvid vid förvärv av företag eller verksamhet, får lägst ske till ett pris motsvarande gällande marknadsförhållanden vid respektive överlåtelsefall. Bemyndigandet syftar till att ge styrelsen ökat handlingsutrymme och möjlighet att fortlöpande anpassa Bolagets kapitalstruktur samt ha möjlighet att finansiera framtida förvärv. Skälet till att styrelsen, i samband med överlåtelse av aktier på annat sätt

än genom överlåtelse på en reglerad marknad, ska kunna besluta om överlåtelse av aktier med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt är att Bolaget därigenom kan avyttra aktier på ett mer tidseffektivt sätt för det fall likviditeten i Bolagets aktie på den reglerade marknaden vid överlåtelsefall är begränsad.

### **VÄSENTLIGA AVTAL**

IARs årsredovisning för räkenskapsåret 2024 nämner inga väsentliga avtal vilka IAR är part till och som skulle kunna påverkas, ändras eller sägas upp till följd av att kontrollen över IAR förändras som ett resultat av ett offentligt uppköpserbjudande.

## IARs styrelse, koncernledning och revisorer

### STYRELSE<sup>22</sup>

#### Nicolas Hassbjer

**Född:** 1967

**Titel:** Styrelseordförande

**Aktieinnehav:** 354 314 B-aktier

**Utbildning:** Hedersdoktor i Informationsteknologi.

Nicolas är för närvarande styrelseordförande i Yaskawa Robotics Nordic, Ferroamp och Slottsmöllans Fastighets AB, styrelseordförande och VD i Tequity, vice styrelseordförande i Stiftelsen Chalmers Tekniska Högskola samt styrelseledamot i Consafe Logistics och LumenRadio. Han är grundare och har tidigare varit VD och vice styrelseordförande i HMS Networks. Nicolas har en omfattande erfarenhet av internationell försäljning, IoT och inbyggda system.

Nicolas är oberoende till Bolaget, Bolagets ledning och till dess större aktieägare.

#### Michael Ingelög

**Född:** 1971

**Titel:** Styrelseledamot

**Aktieinnehav:** 10 000 B-aktier

**Utbildning:** Ekonomie kandidatexamen från Uppsala universitet.

Michael är för närvarande VD och grundare av MiMain, styrelseordförande och medgrundare av Stabelo, medgrundare och styrelseledamot i Optio Investment Partners AB, samt styrelseledamot i ett antal mindre bolag. Michael har tidigare haft ledande befattningar inom finanssektorn, bland annat på Svenska Handelsbanken, UBS, Deutsche Bank och Credit Suisse.

Michael är oberoende till Bolaget, Bolagets ledning och till dess större aktieägare.

#### Sabina Lindén

**Född:** 1979

**Titel:** Styrelseledamot

**Aktieinnehav:** 1 896 B-aktier

**Utbildning:** Kandidatexamen i personalvetenskap från Göteborgs universitet.

Sabina är för närvarande Group Chief Human Resource Officer på Unident Group och har styrelseuppdrag i Sigicom AB, LumenRadio och WOW Foundation. Sabina har tidigare varit HR-direktör på HMS Networks AB i mer än 10 år.

Sabina är oberoende till Bolaget, Bolagets ledning och till dess större aktieägare.

#### Fred Wikström

**Född:** 1970

**Titel:** Styrelseledamot

**Aktieinnehav:** 35 400 B-aktier

**Utbildning:** Juristexamen från Stockholms universitet.

Fred förvaltar för närvarande sina egna investeringar och är konsult inom företagsfinansiering och fusioner och förvärv. Fred är medgrundare av POC och har över 15 års erfarenhet av att starta, utveckla och driva företag.

Fred är oberoende till Bolaget, Bolagets ledning och till dess större aktieägare.

#### Sofia Persson Björk

**Född:** 1977

**Titel:** Styrelseledamot

**Aktieinnehav:** -

**Utbildning:** Ingenjörsexamen med inriktning elektroteknik från Lunds Tekniska Högskola.

Sofia är för närvarande teknikchef på Megger och ordförande i Svensk Elektronik, Sveriges ledande branschorganisation för industriell

---

<sup>22</sup> Aktieinnehav som avses i detta avsnitt inkluderar innehav av närstående fysiska eller juridiska personer.

elektronik. Sofia har tidigare varit styrelseledamot i Kungliga Tekniska högskolans centrum i inbyggda system (ICES). Sofia har en omfattande, bred och internationell erfarenhet från ledande befattningar inom teknikföretag som ARFRY och Data Respons Solutions. Hon har över 20 års erfarenhet inom teknik, produktutveckling och ledarskap, med fokus på inbyggda system, industriell automation och robust datakommunikation.

Sofia är oberoende till Bolaget, Bolagets ledning och till dess större aktieägare.

## KONCERNLEDNING<sup>23</sup>

### **Cecilia Wachtmeister**

**Född:** 1966

**Titel:** Verkställande direktör

**Aktieinnehav:** 11 500 B-aktier

**Utbildning:** Civilingenjör industriell ekonomi från Tekniska högskolan vid Linköpings universitet. Ericsson Executive-program vid Stanford University.

Cecilia är för närvarande styrelseledamot i HMS Networks AB och Smart Eye AB. Cecilia har tidigare varit Executive Vice President på KAMBI Plc och har flera år erfarenhet från olika ledande befattningar inom Ericsson AB, såväl i Sverige som internationellt.

### **Anders Holmberg**

**Född:** 1967

**Titel:** Teknik- och ingenjörschef

**Aktieinnehav:** -

**Utbildning:** Filosofie kandidatexamen i matematik och datalogi, Uppsala universitet.

Anders har arbetat på IAR sedan 2000, främst med avancerade lösningar för utveckling av inbyggda system. Anders har tidigare arbetat med parallella datorer och superdatorer samt som universitetslektor, teknisk konsult, C/C++-utvecklare och utvecklingschef.

### **Ann Zetterberg**

**Född:** 1967

**Titel:** Ekonomichef

**Aktieinnehav:** 1 076 B-aktier.

**Utbildning:** Ekonomie kandidatexamen i företagsekonomi från Stockholms universitet.

Ann har mer än 20 års erfarenhet som CFO, bland annat på Accent Equity Partners och teknikföretaget Brighter. Hon har styrelseerfarenhet främst inom gruvindustrin, som styrelseledamot i Endomines och styrelseordförande i Viscaria.

### **Dannielle Iversen**

**Född:** 1986

**Titel:** Kommersiell chef

**Aktieinnehav:** -

**Utbildning:** Kandidatexamen i företagsekonomi med inriktning mot IT-styrning från California State University.

Dannielle har arbetat på IAR sedan 2008 och haft flera globala roller med ansvar för försäljning, affärsverksamhet, säljstöd, kundservice och verksamhet i USA.

### **Thomas Andersson**

**Född:** 1976

**Titel:** Produktchef

**Aktieinnehav:** -

**Utbildning:** Civilingenjör i teknisk fysik från Uppsala universitet.

Thomas har över 20 års erfarenhet från globala företag inom telekom, inbyggd programvara och försvarsindustrin innan han kom till IARs produktionsledningsorganisation. Thomas huvudsakliga fokus har varit strategisk produktledning och systemutveckling.

### **Emilia Waldenvik**

**Född:** 1993

**Titel:** HR-chef

**Aktieinnehav:** -

**Utbildning:** Kandidatexamen inom Personal och arbetsliv från Uppsala universitet.

<sup>23</sup> Aktieinnehav som avses i detta avsnitt inkluderar innehav av närstående fysiska eller juridiska personer.



Emilia har många års erfarenhet från personalfrågor i HR-roller från olika typer av företag.

## **REVISORER**

Vid IARs årsstämma den 28 april 2025 utsågs Deloitte AB till revisor för tiden intill nästa årsstämma. Auktoriserad revisor Andreas Frountzos är huvudansvarig revisor.

## **ÖVRIGT**

Enligt IARs årsredovisning för räkenskapsåret 2024 har den verkställande direktören, vid uppsägning från Bolagets sida, rätt till full lön under en uppsägningstid om sex månader. Vid uppsägning från den verkställande direktörens sida är uppsägningstiden sex månader. Vid uppsägning från Bolagets sida har den verkställande direktören dessutom rätt till ett avgångsvederlag motsvarande sex gånger den fasta månadslönen vid anställningens slut.

Utöver vad som anges ovan hänvisar IARs årsredovisning för räkenskapsåret 2024 inte till några avtal mellan IAR och dess styrelseledamöter eller anställda som ger rätt till ersättning om dessa säger upp sig, sägs upp utan skälig grund eller om deras anställning upphör till följd av ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i IAR.

# IARs bolagsordning

## **Bolagsordning för I.A.R. Systems Group AB (publ)**

**Org. nr: 556400-7200**

- § 1 Bolagets firma är I.A.R. Systems Group AB (publ).
- § 2 Styrelsen skall ha sitt säte i Uppsala kommun. Bolagsstämma skall kunna hållas i Uppsala eller Stockholm.
- § 3 Bolaget skall, självt samt genom dotter- och intressebolag, bedriva försäljning, utveckling och underhåll av datasystem och programvara, bedriva konsultationsverksamhet inom dessa områden, förvalta fast och lös egendom samt idka därmed förenlig verksamhet.
- § 4 Aktiekapitalet skall utgöra lägst 70 000 000 kronor och högst 280 000 000 kronor.
- § 5 Antalet aktier i bolaget skall vara lägst 7 000 000 och högst 28 000 000.

Aktierna skall utges i tre serier, serie A, serie B och serie C. Aktier av serie A medför tio röster per aktie och aktier av serie B och serie C medför en röst per aktie. I övrigt skall aktier av serie A och serie B, i den mån inte annat följer av denna bolagsordning, medföra samma rätt. Aktier av serie C berättigar inte till vinstutdelning.

Aktier av serie A och serie B kan i vardera serien utges till högst det antal som motsvarar etthundra procent av hela aktiekapitalet. Aktier av serie C får högst uppgå till 2 000 000 aktier.

Beslutar bolaget att genom kontantemission eller kvittningsemission ge ut nya aktier både av serie A, serie B och serie C, skall ägare av aktier av serie A, serie B och serie C äga företrädesrätt att teckna nya aktier av samma aktieslag i förhållande till det antal aktier innehavaren förut äger (primär företrädesrätt). Aktier som inte tecknats med primär företrädesrätt skall erbjudas samtliga aktieägare till teckning (subsidiär företrädesrätt). Om inte sålunda erbjudna aktier räcker för den teckning som sker med subsidiär företrädesrätt, skall aktierna fördelas mellan tecknarna i förhållande till det antal aktier de förut äger och i den mån detta inte kan ske, genom lottning.

Beslutar bolaget att genom kontantemission eller kvittningsemission ge ut endast aktier av visst slag, skall samtliga aktieägare, oavsett om deras aktier är aktier av serie A, serie B eller serie C, äga företrädesrätt att teckna nya aktier i förhållande till det antal aktier de förut äger.

Beslutar bolaget att genom kontantemission eller kvittningsemission ge ut teckningsoptioner eller konvertibler har aktieägarna företrädesrätt att teckna teckningsoptioner som om emissionen gällde de aktier som kan komma att nytecknas på grund av optionsrätten respektive företrädesrätt att teckna konvertibler som om emissionen gällde de aktier som konvertiblerna kan komma att bytas ut mot.

Vad som ovan sagts skall inte innebära någon inskränkning i möjligheten att fatta beslut

om kontant-emission eller kvittningsemission med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt.

Vid ökning av aktiekapitalet genom fondemission med utgivande av nya aktier ska nya aktier emitteras av varje aktieslag i förhållande till det antal aktier av samma slag som finns sedan tidigare. Därvid ska gamla aktier av visst aktieslag medföra rätt till nya aktier av samma aktieslag. Aktie av serie C berättigar inte till deltagande i fondemission. Vad nu sagts ska inte innebära någon inskränkning i möjligheten att genom fondemission, efter erforderlig ändring av bolagsordningen, ge ut aktier av nytt slag.

Vid bolagets upplösning berättigar aktie av serie C till lika del i bolagets tillgångar som övriga aktier, dock inte med högre belopp än vad som motsvarar aktiens kvotvärde. Minskning av aktiekapitalet, dock inte under minimikapitalet, kan på begäran av innehavare av aktier av serie C eller efter beslut av bolagets styrelse, ske genom inlösen av aktier av serie C. Begäran från aktieägare skall framställas skriftligt till bolagets styrelse och styrelsen skall behandla frågan skyndsamt. När minskningsbeslut fattas, skall ett belopp motsvarande minskningsbeloppet avsättas till reservfonden om härför erforderliga medel finns tillgängliga. Inlösenbeloppet per aktie av serie C skall vara aktiens kvotvärde. Utbetalning av inlösenbelopp skall ske snarast efter det att registreringen av minskningen av aktiekapitalet ägt rum.

På begäran av ägare av aktie av serie A skall aktier av serie A kunna omvandlas till aktier av serie B. Framställning om omvandling skall göras skriftligen hos bolagets styrelse. Därvid skall anges hur många aktier som önskas omvandlas. Omvandling skall utan dröjsmål anmälas för registrering och är verkställd när registrering skett.

Aktie av serie C som innehas av bolaget skall efter beslut av styrelsen kunna omvandlas till aktie av serie B. Omvandlingen skall utan dröjsmål anmälas för registrering och är verkställd när registrering skett.

- § 6** Den aktieägare eller förvaltare som på avstämningsdagen är införd i aktieboken och antecknad i ett avstämningsregister enligt 4 kap. lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument eller den som är antecknad på avstämningskonto enligt 4 kap. 18 § första stycket 6-8 nämnda lag skall antas vara behörig att utöva de rättigheter som följer av 4 kap. 39 § aktiebolagslagen (2005:551).
- § 7** Styrelsen skall bestå av lägst tre och högst tio ledamöter med högst två suppleanter. Bolaget skall ha lägst en och högst två revisorer, med eller utan revisorssuppleanter, eller ett registrerat revisionsbolag.
- § 8** Kallelse till bolagsstämma skall ske genom kungörelse i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Att kallelse skett skall annonseras i Svenska Dagbladet. Aktieägare som vill delta i förhandlingarna på bolagsstämma skall anmäla detta till bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman. Aktieägare får vid bolagsstämma medföra ett eller två biträden, dock endast om aktieägaren gjort anmälan härom enligt föregående stycke.

**§ 9** Årsstämma skall hållas årligen inom sex månader från utgången av det föregående räkenskapsåret. Följande ärenden skall behandlas på årsstämman:

1. Val av ordförande vid stämman.
2. Upprättande och godkännande av röstlängd.
3. Godkännande av dagordning.
4. Val av en eller två justeringspersoner.
5. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad.
6. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt, i förekommande fall, koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen.
7. Frågor rörande:
  - a. fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt, i förekommande fall, koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen;
  - b. disposition av bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen;
  - c. ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören, om sådan har utsetts.
8. Fastställande av arvoden åt styrelsen och, i förekommande fall, revisorerna.
9. Fastställande av antalet styrelseledamöter och suppleanter.
10. Val av styrelse och suppleanter samt, i förekommande fall, revisorer och revisorssuppleanter.
11. Övriga ärenden som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen (2005:551) eller bolagsordningen.

**§ 10** Bolagets räkenskapsår skall vara kalenderår.

Denna bolagsordning har antagits på ordinarie bolagsstämma den 25 april 2024.

## IARs delårsrapport för perioden 1 januari–30 juni 2025



## Summering

# Ökad efterfrågan på prenumerationserbjudande i valutamotvind

### Summering av perioden

Stängda affärer under perioden är stabilt positiv och andelen sålda prenumerationserbjudande är enligt plan, men valutakurserna har större påverkan än normalt. Under kvartalet omsatte koncernen 109,4 MSEK (123,2) vilket motsvarar en tillväxt på -11,2%, eller -4,5% i lokal valuta. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med hela 8,3 MSEK. Förändringen av affärsmodell från livstidslicens till prenumeration, vilket flyttar en större andel av sålda intäkter framåt i tiden, gav lägre intäkter med 10,1 MSEK. Korrigerat för valuta-effekt var tillväxten -2,4% i EMEA, -2,9% i APAC och -8,2% i Nordamerika. Under det första halvåret omsatte koncernen 233,5 MSEK (243,0) vilket motsvarar en tillväxt på -3,9%, eller -0,8% i lokal valuta. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 7,5 MSEK och effekten från förändringen av affärsmodell var samma som för kvartalet. Korrigerat för valutaeffekter var tillväxten -6,8% i EMEA, +20,6% i APAC och -14,6% i Nordamerika.

Under det första halvåret uppnåddes en justerad EBITDA-marginal om 28,8% (38,0) och en justerad rörelsemarginal om 17,7% (26,4). Minskning i marginal beror på valutakurseffekter, ökade personalkostnader samt påverkan på intäkterna från förändringen av affärsmodell från livstidslicens till prenumeration.

I början av juli lade det finska mjukvarubolaget Qt ett bud på IAR med 180 kr per aktie. EBIT- och EBITDA-marginalerna påverkas av vissa kostnader kopplat till denna process.

### Andra kvartalet april-juni 2025

- Nettoomsättningen var 109,4 MSEK (123,2) med en tillväxt om -11,2% och -4,5% i lokal valuta.
- EBITDA uppgick till 17,3 MSEK (40,7), vilket ger en EBITDA-marginal om 15,8% (33,0).
- Justerad EBITDA uppgick till 25,5 MSEK (43,2), vilket ger en justerad EBITDA-marginal om 23,3% (35,1).
- Rörelseresultatet uppgick till 4,6 MSEK (27,3), vilket ger en rörelsemarginal om 4,2% (22,2).
- Justerat rörelseresultat uppgick till 12,7 MSEK (29,8), vilket ger en justerad rörelsemarginal om 11,7% (24,2).
- Aktiverat arbete för egen räkning var 9,9 MSEK (10,8).
- Valutaomräkningen har påverkat nettoomsättningen negativt med 8,3 MSEK och rörelseresultatet negativt med 6,3 MSEK jämfört med motsvarande period föregående år baserat på intäkter och kostnader i de lokala dotterbolagen.
- Kassaflöde från löpande verksamheten uppgick till 41,9 MSEK (35,7).

### Perioden januari-juni 2025

- Nettoomsättningen var 233,5 MSEK (243,0) med en tillväxt om -3,9% och -0,8% i lokal valuta.
- EBITDA uppgick till 55,9 MSEK (87,7), vilket ger en EBITDA-marginal om 23,9% (36,1).
- Justerad EBITDA uppgick till 67,2 MSEK (92,3), vilket ger en justerad EBITDA-marginal om 28,8% (38,0).
- Rörelseresultatet uppgick till 30,1 MSEK (59,5), vilket ger en rörelsemarginal om 12,9% (24,5).
- Justerat rörelseresultat uppgick till 41,4 MSEK (64,1), vilket ger en justerad rörelsemarginal om 17,7% (26,4).
- Aktiverat arbete för egen räkning var 22,7 MSEK (21,1).
- Valutaomräkningen har påverkat nettoomsättningen negativt med 7,5 MSEK och rörelseresultatet negativt med 6,4 MSEK jämfört med motsvarande period föregående år baserat på intäkter och kostnader i de lokala dotterbolagen.
- Kassaflöde från löpande verksamheten uppgick till 65,6 MSEK (68,4).



Kvartalet avslutades med en stabil och växande orderbok och tilltagande pipeline, driven av möjligheter inom prenumeration.

Cecilia Wachmeister, vd

### Kv2 i korthet:

- Komplett lansering av vår moderniserade molnbaserade produktportfölj**
- Makulering av 600 000 egna aktier av serie B**

### Koncernen i sammandrag

|                                             | 3 månader apr-juni |       | 6 månader jan-juni |       | Helår |
|---------------------------------------------|--------------------|-------|--------------------|-------|-------|
|                                             | 2025               | 2024  | 2025               | 2024  | 2024  |
| Nettoomsättning, MSEK                       | 109,4              | 123,2 | 233,5              | 243,0 | 487,2 |
| EBITDA, MSEK*                               | 17,3               | 40,7  | 55,9               | 87,7  | 174,3 |
| Justerad EBITDA, MSEK*                      | 25,5               | 43,2  | 67,2               | 92,3  | 186,7 |
| Rörelseresultat, MSEK*                      | 4,6                | 27,3  | 30,1               | 59,5  | 119,1 |
| Justerat rörelseresultat, MSEK*             | 12,7               | 29,8  | 41,4               | 64,1  | 131,5 |
| Resultat per aktie, före utspädning, SEK**  | 0,16               | 1,19  | 1,65               | 6,34  | 10,20 |
| Resultat per aktie, efter utspädning, SEK** | 0,15               | 1,17  | 1,62               | 6,23  | 9,98  |
| Kassaflöde löpande verksamheten, MSEK*      | 41,9               | 35,7  | 65,6               | 68,4  | 135,4 |
| Nettokassa, MSEK*                           | 100,4              | 113,7 | 100,4              | 113,7 | 110,5 |
| Bruttomarginal, %*                          | 94,0               | 97,6  | 96,2               | 97,5  | 97,3  |

\*För definition och beräkning av alternativa nyckeltal, se sid 17 till och med 20.

\*\* Definition enligt IFRS

Vd-ord

## Vd har ordet

Det andra kvartalet innebar ett viktigt steg i IAR:s pågående förändringsresa. I och med att vår nya plattform nu är allmänt tillgänglig, fortsätter vi övergången till en modern affärsmodell baserad på prenumerationer. Tidiga indikationer visar att förändringen tas emot väl av både befintliga och nya kunder. Värdet av de affärer som stängdes under kvartalet var 21% prenumerationsbaserade, och nästan en fjärdedel av prenumerationsintäkterna kom från helt nya kunder, ett tydligt tecken på att vår uppdaterade plattform och paketering är attraktiv.

Vi välkomnade cirka 80 nya kunder under kvartalet, vilket är 55 fler än samma period förra året, med särskilt stark utveckling i APAC-regionen. Totalt tecknades 17 nya prenumerationsavtal inom ramen för vårt nya erbjudande.

Flera kunder som började med prenumerationer under Q1 eller Q2 har redan valt att utöka sina avtal, med fler namngivna användare och ökad kapacitet. Denna tidiga merförsäljning visar att prenumerationsmodellen inte bara möter kundernas behov, utan skapar större intäktspotential över tid.

Som väntat har intäktsredovisningen för prenumerationer, tillsammans med valutaföruster till följd av en starkare svensk krona, påverkat rapporterade intäkter. Intäkterna minskade med 11,2% under Q2 och med 3,9% för H1 jämfört med 2024. Försäljningsaktiviteten förblev dock stark. Justerat för valutaeffekter (8,3 MSEK) och minskade intäkter från uppskjuten redovisning på grund av affärsmodellens förändring (10,1 MSEK), uppnår vi en tillväxt på 3,7% jämfört med Q2 2024, trots att jämförelsen sker mot ett rekordkvartal.

### Fördjupad marknadsnärvaro och växande möjligheter

En av våra strategiska hörnstenar för 2025 är att utöka IAR:s globala närvaro. Under Q2 intensifierade vi arbetet med att utveckla kommersiella kanalpartnerskap, särskilt med nyckelaktörer i ekosystemet, för att bättre matcha framtida kunders inköpsprocesser och arbetsflöden. Vi breddade vår närvaro genom att ansluta flera tekniskt kompetenta regionala partners och ökade synligheten i strategiska digitala marknadsplatser. Dessutom lanserade vi två digitala e-handelskanaler via samarbeten med Digi-Key och Mouser under perioden.



Flera prenumerationskunder har redan valt att utöka sina avtal, vilket visar på växande behov under kundresan.

Kvartalet avslutades med en stabil och växande orderbok (+6 %, 138,7 MSEK jämfört med 131,3 MSEK kvartal 2 2024) och tilltagande pipeline, alltmer driven av möjligheter inom prenumeration. Det ökade intresset för Zephyr, RISC-V och nytt stöd för Arm-teknologin, tillsammans med fler utvärderingslicenser och prisförfrågningar, ger oss goda förutsättningar för tillväxt under andra halvåret.

### Nordamerika: Tecken på stabilisering i osäkert läge

Makroekonomisk och politisk osäkerhet fortsätter att fördröja beslutsfattandet, vilket förlänger försäljningscyklerna. Kunderna är fortsatt försiktiga men prioriterar verktyg med tydlig avkastning och regelefterlevnad. Övergången till prenumerationsbaserad affärsmodell i kombination med att flera stora affärer sköts upp till Q3, bidrog till en nedgång på 8% i rapporterade intäkter i lokal valuta, trots en ökning med 2% i värdet av avslutade affärer.

Positivt är att vi säkrade en stor femårig förnyelse med en av våra största kunder och såg ökad aktivitet från USA:s västkust. Q3-pipelinan är stark, vilket vi tolkar som tidiga tecken på återhämtning.

### EMEA: Strategiska framsteg och tillväxt i pipeline

EMEA levererade ett blandat men lovande kvartal. Bland höjdpunkterna finns ett femårigt prenumerationsavtal med ett ledande svenskt industriföretag som övergår från traditionell licensiering, drivet av behov inom CI/CD och säkerhet. Starka resultat i DACH samt norra och centrala Europa stöddes av viktiga förnyelser och utökningar av säkerhetsverktyg.

En särskilt viktig affär involverade en nederländsk underleverantör till fordonsindustrin som kraftigt ökade användningen av certifierade verktyg. Avslutade affärer ökade med 13%, medan rapporterade intäkter minskade med 2% i lokal valuta, främst på grund av uppskjuten intäktsredovisning från prenumerationer. Q3-pipelinan är fortsatt solid med ökande efterfrågan.

### APAC: Rekordtillväxt och marknadsexpansion

APAC ökade avslutade affärer med 3 % jämfört med föregående år, även om rapporterade intäkter minskade med 3% i lokal valuta på grund av uppskjuten intäktsredovisning. Det tecknades tre prenumerationsavtal i regionen, en viktig milstolpe för denna traditionellt försiktiga marknad.

Över 50 nya kunder tillkom, drivet av starka framgångar i Kina och nya affärer i Sydostasien, inklusive Thailand och Indonesien. Utvecklingen i Japan var oförändrad, och Korea och Taiwan mötte fortsatta handelsrelaterade motvindar.

### Framåtblick

Den 4 juli publicerade det finska bolaget Qt ett bud på att förvärva IAR. Budprocessen kommer att pågå under större delen av Q3, vilket innebär att IAR fortsätter verksamheten som vanligt. Information kring budet finns på IAR:s webbplats under Bologsstyrning. När vi går in i andra halvåret 2025 ligger fokus på accelerera övergången till prenumerationer, utöka kundbasen och fördjupa plattformsanvändningen.

Vi tar med oss flera starka signaler från kvartalet: den positiva feedbacken från kunderna, en växande global pipeline och momentum i alla regioner. I USA ser vi tecken på återhämtning, Kina fortsätter att överträffa förväntningarna, och även om EMEA kan bromsa säsongsmässigt är de grundläggande förutsättningarna fortsatt starka.

Ett varmt tack till hela IAR-teamet; ett engagemang och en flexibilitet har varit avgörande för våra framsteg och vår förmåga att ställa om och stå starka långsiktigt.

Cecilia Wachtmeister, vd



## Finansiell information

# Finansiell information

### Nettoomsättning

Under kvartalet omsatte koncernen 109,4 MSEK (123,2) vilket motsvarar en tillväxt på -11,2%, eller -4,5% i lokal valuta. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med hela 8,3 MSEK och förändringen av affärsmodell till prenumeration, som flyttar en större andel av sålda intäkter framåt i tiden, gav lägre intäkter med 10,1 MSEK. Detta påverkar den totala orderboken, vilken per den 30 juni 2025 uppgick till 138,7 MSEK (131,3). 68% av orderboken kommer intäktsföras under 2025, 25% under 2026 och resterande senast 2029. Under kvartalet bidrog APAC med 32,0% av nettoomsättningen, motsvarande 35,0 MSEK (39,3) och uppvisar en tillväxt om -10,8%. Valutaeffekter påverkade försäljningen med -3,1 MSEK och i lokal valuta var tillväxten i APAC -2,9%. Nettoomsättningen i Japan minskade under kvartalet med -1,7% och Korea med -12,7% och Taiwan med -54,1% medan Kina ökade med 4,5%. Kina och Japan står för större delen av försäljningen i APAC. EMEA bidrog med 36,9% av nettoomsättningen, eller 40,3 MSEK (43,5), under kvartalet och uppvisar en negativ tillväxt om -7,3%. Justerat för valutaeffekter om -2,2 MSEK minskar nettoomsättningen i EMEA med -2,4% under kvartalet. Marknaderna i EMEA backade generellt under kvartalet, förutom DACH som visade positiv tillväxt. Nordamerika bidrog med 30,8% av nettoomsättningen, eller 33,7 MSEK (40,1), under kvartalet och uppvisar en negativ tillväxt om -15,9%. Justerat för valutaeffekter om -3,1 MSEK minskar nettoomsättningen i USA med -8,2% för kvartalet.

### IAR:s strategi för ökad tillväxt

I december presenterade IAR en ny strategi för att driva långsiktig tillväxt med målet att uppnå 20% tillväxt i omsättning (i lokal valuta) per år samt att uppnå minst 20% i rörelsemarginal på 3-5 års sikt. För att nå dessa mål fokuserar vi på att öka den adresserbara marknaden och vår marknadsräckvidd genom tre strategiska pelare:

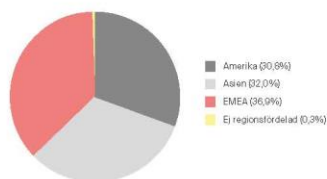
1. Teknologiepansion genom öppen källkod  
Genom att möjliggöra interoperabilitet med öppen källkod kan vi adressera den del av marknaden som utgörs av kraftfullare MPU-chips, vilket öppnar upp nya marknader och affärsmöjligheter.
2. Kommersiell expansion  
Vi stärker vårt fokus på vertikaler där vi redan har en stark position och ett konkurrenskraftigt erbjudande: fordonssin-dustrin, medicinteknik och industriell automation. Dessa segment präglas av höga krav på säkerhet och regelefterlevnad, vilket ger oss en naturlig konkurrensfördel. Samtidigt investerar vi i säljorganisationen, både vår egen interna liksom utökningen av vårt distributörsnätverk.
3. Transformation av affärsmodellen

Vi går från att sälja enskilda produkter med evig äganderätt till att erbjuda hela vår verktygslåda som en prenumerationstjänst. Detta förändrar både intäktsstrukturen och kundvärdet.

### Effekter av affärsmodellens transformation

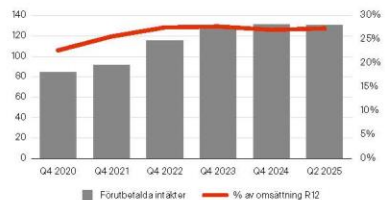
Prenumerationserbjudandet prissätts på ett helt nytt sätt, främst utifrån antal samtidigt nyttjande automatiserade arbetsflöden. Transformationen från att sälja livtidslicenser till att sälja ett prenumerationserbjudande påverkar omsättningen på flera sätt i olika tidsperspektiv. På kort sikt kan omsättningen minska eller plana ut, men på sikt ser vi en tillväxt. Eftersom vi inte enbart byter affärsmodell utan också laddar erbjudandet med helt nytt kundvärde ser vi inte att vi kommer få en betydande nedgång i intäkter på kortare sikt. Den nya prenumerationstjänsten erbjuder ett tydligt ökat kundvärde genom att inkludera support och uppgraderingar (SUA). Vi ser därför att kunder som idag betalar separat för SUA sannolikt kommer att betala mer per år vid en övergång till molnbaserad prenumeration. Detta väntas bidra positivt till intäktsutvecklingen. De realiserade intäkterna försöks framåt i tiden, då 85% av en såld livtidslicens redovisas vid försäljningstidpunkten medan intäkterna från en prenumeration i molnet istället kommer fördelas jämnt över kontraktstiden. En såld prenumeration kommer ha ett lägre pris år ett än vad en livtidslicens kostar, men å andra sidan är prenumerationen en återkommande intäkt och kommer generera större total intäkt över tid. Transformationen har god potential att på sikt öka både omsättningen och andelen återkommande intäkter som redan idag är över 50%.

Fördelning av intäkter Q2 2025

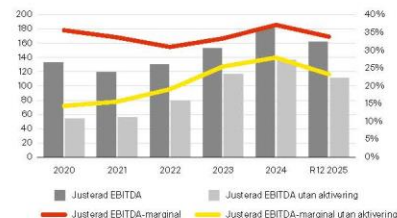


\*För definition och beräkning av alternativa nyckeltal, se sid 17 till och med 20.

Förutbetalda intäkter, MSEK



Justerad EBITDA och Justerad EBITDA-marginal\*





## Finansiell information

### Affärsmodell

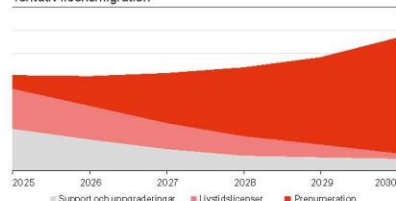
Med en livstidslicens gör kunden ett engångsköp av en IAR-lösning, vilket ger kunden full äganderätt till mjukvarulicensen. Den prenumerationsbaserade modellen möjliggör en löpande kunddialog genom hela kundresan, vilket stärker kundlojalitet och ökar kundbehållningen. Modellen erbjuder en lägre initial kostnad för kunden samt en hög grad av flexibilitet och anpassningsmöjligheter. För IAR innebär denna modell förutsägbara intäkter över avtalets löptid och skapar möjlighet att växa inom befintliga kundorganisationer samt mot deras tredjepartspartners och slutkunder. Detta breddar IAR:s adresserbara marknad inom redan etablerade kundrelationer, vilket skapar en snabbare väg till tillväxt jämfört med att enbart förvärva nya kunder.

Bilden visar en tentativ transformation, från livstidslicenser till prenumeration i molnet. Det är inte en prognos och inkluderar inte alla IARs intäktsflöden, utan illustrerar hur en succesiv transformation skulle kunna se ut. Vid en snabbare transformation så kan intäkterna komma att påverkas nedåt på kort sikt.

### Försäljning av prenumerationserbjudandet

Vid Embedded World i Nürnberg i mars lanserades vårt nya molnbaserade prenumerationserbjudande och under kvartal 2 var 21% av stängda affärer prenumerationersaffärer. Vi har fått många frågor från investerare kring den finansiella transformationen och bolagets tillväxt framöver och vill därför ge ett kundexempel. Detta exempel ska inte ses som en genomsnittskund, men efter kvartal 2 kan vi konstatera att nedan intäktsökning för en kund, som byter till prenumerationserbjudandet, inte är något enstaka undantag. Exempelkunden kommer som prenumerationerskund i molnet årligen betala ungefär 2,5 gånger vad man betalat årligen i snitt de senaste tre åren för support och uppgraderingar eller 1,5 gånger vad man i snitt betalat totalt under de senaste tre åren för Support, uppgraderingar och livstidslicenser.

### Tentativ licensmigration



|                            | Livstidslicens                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Molnbaserad prenumeration                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Avtalsvillkor</b>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Engångsbetalning för att köpa en licens anpassad för ett specifikt chip</li> <li>Prissättning per licens</li> <li>IAR säljer en licens som kunden äger</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Avtal för viss tidsperiod, ofta flerårigt, som inkluderar hela vektyslådan av licenser oavsett typ av chip</li> <li>Prissättning per användare och samtidigt nyttjade arbetsflöden</li> <li>IAR säljer en tjänst kopplad till molnet</li> </ul>                                    |
| <b>Effekter för kunder</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Engångskostnad, inga dolda avgifter</li> <li>Investeringskostnad (CapEx)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Flexibilitet vid förändrade behov</li> <li>Tillgång till Functional Safety &amp; Security</li> <li>Tillgång till nya produkter och tjänster</li> <li>Driftskostnad (OpEx)</li> </ul>                                                                                               |
| <b>Effekter för IAR</b>    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Svagare långsiktig kundbindning</li> <li>Risk för otillåten licensanvändning</li> <li>Dålig insikt i hur kunderna använder licenserna och vilka licenser som fortfarande används</li> <li>Engångsaffär med möjlighet till intäkt från tilläggstjänst (support och uppgradering)</li> <li>85% av intäkten bokas vid försäljningstidpunkten och resten fördelas jämnt över resterande 11 månader</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Starkare långsiktig kundbindning genom prenumeration</li> <li>Högre andel återkommande intäkter</li> <li>Mer komplex försäljningsprocess</li> <li>Bättre kunddata och insikt i vad kunderna använder</li> <li>Intäkten fördelas jämnt i bokföringen över avtalsperioden</li> </ul> |
| <b>Segment</b>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Alla segment</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Fokus på medelstora och stora företag</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                   |

### Långsiktiga mål, 3-5 år

20%

Årlig tillväxt i lokal valuta

20%

Rörelsemarginal

## Finansiell information

### Nettoomsättning

#### Nettoomsättning andra kvartalet 2025

Nettoomsättningen för det andra kvartalet minskade vid jämförelse med motsvarande kvartal föregående år och uppgick till 109,4 MSEK (123,2). Valutaomräkningen påverkar kvartalets nettoomsättning negativt med hela 8,3 MSEK och förändringen av affärsmodell till prenumeration, som flyttar en större andel av sålda intäkter framåt i tiden, gav lägre intäkter med 10,1 MSEK.

#### Nettoomsättning perioden januari-juni 2025

Nettoomsättningen för det första halvåret minskade vid jämförelse med motsvarande period föregående år och uppgick till 233,5 MSEK (243,0). Valutaomräkningen påverkar periodens nettoomsättning negativt med hela 7,5 MSEK och förändringen av affärsmodell till prenumeration, som flyttar en större andel av sålda intäkter framåt i tiden, gav lägre intäkter med 10,1 MSEK.

#### Förutbetalda intäkter 30 juni 2025

Förutbetalda intäkter i form av periodiserade supportavtal minskade under det första halvåret med 0,8 MSEK och uppgick den 30 juni 2025 till 130,6 MSEK (133,2). Den totala orderboken för koncernen uppgår därmed per den 30 juni till 138,7 MSEK.

### Resultat

#### Resultat andra kvartalet 2025

Bruttomarginalen för kvartalet uppgick till 94,0% (97,6). Den lägre bruttomarginalen beror på en kommission relaterat till en större affär i Kina.

EBITDA för kvartalet uppgick till 17,3 MSEK (40,7), vilket motsvarar en EBITDA-marginal på 15,8% (33,0). Justerad EBITDA för kvartalet uppgick till 25,5 MSEK (43,2) vilket motsvarar en justerad EBITDA-marginal på 23,3% (35,1). Justering sker för poster av engångskaraktär (exempelvis omstrukturingskostnader och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar) samt för de redovisade kostnaderna för incitamentsprogrammen LTI 2022, LTI 2023 och LTI 2024. I det fall prestationsvillkoren för dessa program inte uppfylls, och därmed inga aktier tilldelas innehavarna av dessa RSU:er, kommer kostnader kopplade till dessa RSU:er ändå redovisas i takt med förväntad intjäning. Dessa kommer inte ha någon kassaflödespåverkan utöver potentiella sociala avgifter. Rörelseresultatet för kvartalet uppgick till 4,6 MSEK (27,3)

vilket motsvarar en rörelsemarginal om 4,2% (22,2). Minskning i rörelseresultatet beror på valutakursförluster, 6,3 MSEK, ökade personalkostnader samt påverkan på intäkterna från förändringen i affärsmodell till prenumeration där en större andel intäkter än tidigare, 10,1 MSEK, förskjuts framåt i tiden.

Justerat rörelseresultat för kvartalet uppgick till 12,7 MSEK (29,8) vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal på 11,7% (24,2).

Under kvartalet har aktivering av utvecklingskostnader för programvaror skett med 9,9 MSEK (10,8). Av de internt upparbetade kostnaderna som aktiverats avser 7,9 MSEK (9,0) personalkostnader.

Finansnettot för kvartalet uppgick till -0,2 MSEK (-3,0). Den noterade minskning jämfört med motsvarande kvartal föregående år beror främst på valutaeffekter och lägre ränteintäkter.

Skattekostnaden för kvartalet uppgick till -2,4 MSEK (-8,5) och den effektiva skattesatsen för kvartalet uppgick till -54,8% (-35,0). Den ökade effektiva skattesatsen beror främst på justering av uppskjuten skattefordran kopplat till underskottsavdrag i det brittiska dotterbolaget.

#### Resultat perioden januari-juni 2025

Bruttomarginalen för det första halvåret uppgick till 96,2% (97,6).

EBITDA för det första halvåret uppgick till 55,9 MSEK (87,7), vilket motsvarar en EBITDA-marginal på 23,9% (36,1). Justerad EBITDA för perioden uppgick till 67,2 MSEK (92,3) vilket motsvarar en justerad EBITDA-marginal på 28,8% (38,0).

Rörelseresultatet för perioden uppgick till 30,1 MSEK (59,5) vilket motsvarar en rörelsemarginal om 12,9% (24,5). Minskning i rörelseresultatet beror till viss del på högre valutakursförluster i rörelsen, -6,4 MSEK, ökade personalkostnader, samt påverkan på intäkterna från förändringen i affärsmodell till prenumeration där en större andel intäkter än tidigare, 10,1 MSEK, förskjuts framåt i tiden. Justerat rörelseresultat för kvartalet uppgick till 41,4 MSEK (64,1) vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal på 17,7% (26,4).

Under perioden har aktivering av utvecklingskostnader för programvaror skett med 22,7 MSEK (21,1). Av de internt upparbetade kostnaderna som aktiverats avser 18,7 MSEK (17,6) personalkostnader.

Finansnettot för första halvåret uppgick till 0,0 MSEK (2,3). Den noterade minskning jämfört med motsvarande period föregående år beror främst på valutaeffekter och lägre ränteintäkter.

Skattekostnaden för första halvåret uppgick till -8,9 MSEK (+23,1) och den effektiva skattesatsen för perioden uppgick till -29,7% (37,4). Den ökade skattekostnaden/minskade skatteintäkten för perioden jämfört med motsvarande period föregående år beror främst på att företaget under första kvartalet 2024 ändrade bedömning av de historiska skattemässiga underskotten i det engelska dotterbolaget.

### Finansiell ställning

Under året har vi fortsatt fokusera våra investeringar på våra större produktområden. Totalt uppgår investeringar i programvaror under det första halvåret till 23,5 MSEK (22,1). Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick under det första halvåret till 1,3 MSEK (1,7).

Koncernen har per 30 juni 2025 en outnyttjad kreditlimit uppgående till 50,0 MSEK. Nyttjad kredit redovisas som skuld till kreditinstitut i balansräkningen.

Ovriga räntebärande skulder i balansräkningar avser långfristiga och kortfristiga leasingsskulder och uppgick den 30 juni 2025 till 30,6 MSEK (46,8). De leasingsskulder som redovisas i balansräkningen avser åtaganden för leasingavtal och är till största delen kopplade till hyresavtalen för våra kontorslokaler.

Soliditeten uppgick den 30 juni 2025 till 63,7% (62,3). Återköpen av egna aktier under 2025 om 29,3 MSEK (51,8) har påverkat soliditeten för koncernen i negativ riktning.

### Kassaflöden och likviditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under det andra kvartalet till 41,9 MSEK (35,7) och under det första halvåret till 65,6 MSEK (68,4). Våra kunders betalningsförmåga har fortsatt varit god under 2025, och vi har inte sett några tecken på betalningsproblem hos våra kunder eller noterat ökade kundförluster under perioden.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under det andra kvartalet till -10,7 MSEK (-12,1) och under det första halvåret till -24,9 MSEK (-23,9). Merparten av investeringarna avser aktivering avseende utveckling av programvaror.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under det andra kvartalet till -29,9 MSEK (-56,9) och under det första halvåret till -58,4 MSEK (-81,4). Kassaflödet från finansieringsverksamheten utgörs av återköp av egna aktier men också även av amortering av leasingsskulder, relaterade till IFRS16 och right-of use assets, vilka främst hänförs till IARs kontorslokaler.

## Finansiell information

### Likvida medel

Vid periodens utgång uppgick likvida medel till 131,1 MSEK (160,5). Totalt uppgick koncernens disponibla likvida medel vid periodens utgång till 181,1 MSEK (210,5). Den 30 juni 2025 uppgick nettokassan till 100,4 MSEK (113,7). Företagets räntebärande skulder består endast av leasingsskulder, till största del kopplat till hyrda kontorslokaler.

### Personal

Antalet anställda i IAR uppgick vid periodens utgång till 227 (215). Medelantalet anställda under året uppgick till 211 (204).

### Moderbolaget

Verksamheten i moderbolaget omfattar koncernledning, ekonomi och IR/PR. Moderbolagets nettoomsättning uppgick under det första halvåret till 6,5 (6,5) MSEK. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -1,4 (9,8) MSEK. Minskningen i resultatet beror främst på att lägre valutakursvinster än motsvarande period föregående år.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick under året till 0,0 (0,0) MSEK. Den 30 juni 2025 uppgick likvida medel till 23,0 (52,4) MSEK. Antalet anställda i moderbolaget uppgick vid kvartalets utgång till 2 (2).

### Väsentliga händelser under det andra kvartalet

Inga väsentliga händelser.

### Väsentliga händelser efter utgången av det andra kvartalet

Det finska mjukvarubolaget Qt lägger bud på IAR med 180 kr per aktie.

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Marknaden för IAR programvara utvecklas snabbt och prognoser om den framtida utvecklingen är därför förknippad med osäkerhet. I.A.R. Systems Groups bedömning är att inga väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer har förändrats eller tillkommit utöver de som beskrivs i årsredovisningen för 2024 under "Förvaltningsberättelsen" på sidorna 35–42 samt i not 2 på sidorna 64–66.

### Framtidsutsikter

Styrelsen reviderade under det fjärde kvartalet 2024 de

långsiktig finansiella målen för IAR. De reviderade målen för koncernen är att omsättningen för de nästkommande 3–5 åren ska öka med 20% årligen i lokal valuta och att rörelsemarginalen för denna period ska överstiga 20%.

### Granskning

Denna rapport har inte varit föremål för revisorernas granskning.

### Finansiell kalender

Delårsrapport juli–september 2025, den 23 oktober 2025  
Bokslutskommuniké januari–december 2025, den 11 februari 2026

**Denna information är insiderinformation som I.A.R. Systems Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom nedanstående kontaktpersons försorg, för offentliggörande den 14 augusti 2025 kl. 13:00 CET.**

Kontaktperson: Ann Zetterberg, CFO, I.A.R. Systems Group AB  
Email: ann.zetterberg@iar.com

### Avlämnande av rapport

Styrelsen och verkställande direktören i I.A.R. Systems Group AB avlämnar härmed kvartalsrapport för perioden och intygar att rapporten ger en rättvisande bild av verksamheten samt koncernens och moderbolagets finansiella position och resultat.

Nicolas Hassbjer  
Styrelsens ordförande

Michael Ingelög  
Styrelseledamot

Fred Wikström  
Styrelseledamot

Sabina Lindén  
Styrelseledamot

Sofia Persson Björk  
Styrelseledamot

Cecilia Wachtmeister  
Verkställande direktör

## Resultaträkningar

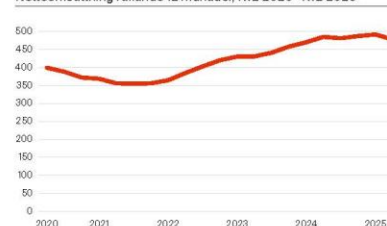
### Resultaträkningar i sammandrag, koncernen

| MSEK                                                        | Not | 3 mån apr-jun |             | 6 mån jan-jun |             | Helår        |
|-------------------------------------------------------------|-----|---------------|-------------|---------------|-------------|--------------|
|                                                             |     | 2025          | 2024        | 2025          | 2024        | 2024         |
| Nettoomsättning                                             | 1,2 | 109,4         | 123,2       | 233,5         | 243,0       | 487,2        |
| Övriga intäkter                                             |     | 0,0           | 0,0         | 0,0           | 0,0         | 0,1          |
| Aktiverat arbete för egen räkning                           |     | 9,9           | 10,8        | 22,7          | 21,1        | 49,2         |
| Handelsvaror                                                |     | -6,5          | -2,9        | -9,0          | -6,0        | -13,4        |
| Övriga externa kostnader                                    |     | -17,8         | -16,8       | -35,7         | -27,6       | -58,1        |
| Personalkostnader                                           |     | -77,7         | -73,6       | -155,6        | -142,8      | -290,9       |
| Avskrivningar materiella anläggningstillgångar              |     | -1,4          | -1,5        | -2,8          | -2,9        | -5,8         |
| Avskrivningar nyttjanderättstillgångar                      |     | -4,9          | -5,0        | -10,0         | -10,0       | -20,5        |
| Avskrivningar immateriella tillgångar                       |     | -6,4          | -6,9        | -13,0         | -15,3       | -29,0        |
| <b>Rörelseresultat</b>                                      |     | <b>4,6</b>    | <b>27,3</b> | <b>30,1</b>   | <b>59,5</b> | <b>119,1</b> |
| Finansiella intäkter                                        |     | 0,3           | 1,0         | 0,9           | 3,9         | 8,0          |
| Finansiella kostnader                                       |     | -0,5          | -4,0        | -0,9          | -1,6        | -2,7         |
| <b>Resultat före skatt</b>                                  |     | <b>4,4</b>    | <b>24,3</b> | <b>30,1</b>   | <b>61,8</b> | <b>124,4</b> |
| Skatt                                                       |     | -2,4          | -8,5        | -8,9          | 23,1        | 10,8         |
| <b>Periodens resultat</b>                                   |     | <b>2,0</b>    | <b>15,8</b> | <b>21,1</b>   | <b>84,9</b> | <b>135,2</b> |
| Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare |     | 2,0           | 15,8        | 21,1          | 84,9        | 135,2        |
| Periodens resultat per aktie före utspädning, SEK           |     | 0,16          | 1,19        | 1,65          | 6,34        | 10,20        |
| Periodens resultat per aktie efter utspädning, SEK          |     | 0,15          | 1,17        | 1,62          | 6,23        | 9,98         |

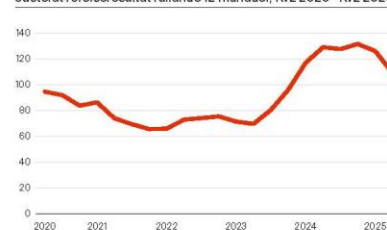
### Rapport över totalresultat

| MSEK                                                             | 3 mån apr-juni |             | 6 mån jan-juni |             | Helår        |
|------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|----------------|-------------|--------------|
|                                                                  | 2025           | 2024        | 2025           | 2024        | 2024         |
| Periodens resultat                                               | 2,0            | 15,8        | 21,1           | 84,9        | 135,2        |
| <b>Periodens övriga totalresultat</b>                            |                |             |                |             |              |
| Poster som kan komma att omklassificeras till resultatet:        |                |             |                |             |              |
| Omräkningsdifferenser                                            | -0,3           | 3,4         | -5,2           | 1,8         | 1,5          |
| Summa övrigt totalresultat                                       | -0,3           | 3,4         | -5,2           | 1,8         | 1,5          |
| <b>Periodens totalresultat</b>                                   | <b>1,7</b>     | <b>19,2</b> | <b>15,9</b>    | <b>86,7</b> | <b>136,7</b> |
| Periodens totalresultat hänförligt till moderbolagets aktieägare | 1,7            | 19,2        | 15,9           | 86,7        | 136,7        |

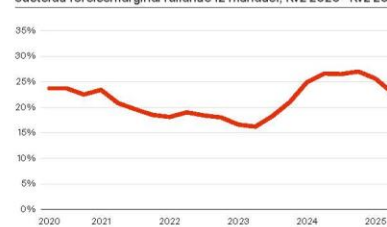
Nettoomsättning rullande 12 månader, Kv2 2020–Kv2 2025



Justerat rörelseresultat rullande 12 månader, Kv2 2020–Kv2 2025



Justerad rörelsemarginal rullande 12 månader, Kv2 2020–Kv2 2025





## Balansräkningar

### Balansräkningar i sammandrag, koncernen

| MSEK                                  | Not | 250630       | 240630       | 241231       |
|---------------------------------------|-----|--------------|--------------|--------------|
| <b>Tillgångar</b>                     |     |              |              |              |
| Anläggningstillgångar                 |     |              |              |              |
| Goodwill                              | 3   | 117,5        | 117,5        | 117,5        |
| Övriga immateriella tillgångar        | 4   | 214,7        | 189,3        | 205,3        |
| Materiella anläggningstillgångar      |     | 11,5         | 14,8         | 13,2         |
| Nyttjanderättstillgångar              |     | 31,4         | 44,0         | 41,8         |
| Finansiella anläggningstillgångar     | 7   | 3,2          | 3,1          | 3,3          |
| Uppskjuten skattefordran              | 5   | 29,5         | 28,5         | 30,7         |
| Summa anläggningstillgångar           |     | 407,8        | 397,2        | 411,7        |
| Omsättningstillgångar                 |     |              |              |              |
| Varulager                             |     | 10,6         | 9,3          | 8,5          |
| Övriga omsättningstillgångar          | 7   | 57,3         | 60,4         | 46,7         |
| Kundfordringar                        | 7   | 77,2         | 80,0         | 101,9        |
| Likvida medel                         | 7   | 131,1        | 160,5        | 155,4        |
| Summa omsättningstillgångar           |     | 276,2        | 310,2        | 312,5        |
| <b>Summa tillgångar</b>               |     | <b>683,9</b> | <b>707,4</b> | <b>724,2</b> |
| <b>Eget kapital och skulder</b>       |     |              |              |              |
| Summa eget kapital                    |     | 435,9        | 440,9        | 462,5        |
| Långfristiga skulder                  |     |              |              |              |
| Leasingskulder                        | 7   | 15,7         | 27,5         | 24,8         |
| Andra långfristiga skulder            |     | 6,8          | 1,7          | 2,0          |
| Uppskjuten skatteskuld                | 5   | 32,4         | 24,6         | 28,4         |
| Summa långfristiga skulder            |     | 54,9         | 53,8         | 55,1         |
| Kortfristiga skulder                  |     |              |              |              |
| Leverantörsskulder                    | 7   | 8,4          | 6,8          | 8,2          |
| Leasingskulder                        | 7   | 14,9         | 19,3         | 20,1         |
| Förutbetalda intäkter                 |     | 130,6        | 133,2        | 131,4        |
| Övriga kortfristiga skulder           | 7   | 39,3         | 53,4         | 46,9         |
| Summa kortfristiga skulder            |     | 193,1        | 212,7        | 206,6        |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b> |     | <b>683,9</b> | <b>707,4</b> | <b>724,2</b> |

### Förändring av eget kapital, koncernen

| MSEK                                      | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Omräknings-reserver | Balanserat resultat | Summa eget kapital |
|-------------------------------------------|--------------|----------------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| <b>Ingående balans 1 januari 2024</b>     | <b>139,7</b> | <b>228,1</b>               | <b>70,5</b>         | <b>-14,9</b>        | <b>423,4</b>       |
| Periodens totalresultat                   |              |                            | 1,5                 | 135,2               | 136,7              |
| <b>Transaktioner med aktieägare</b>       |              |                            |                     |                     |                    |
| Aktierelaterade ersättningar              |              |                            |                     | 9,1                 | 9,1                |
| Återköp av egna aktier                    |              |                            |                     | -86,6               | -86,6              |
| Utdelning                                 |              |                            |                     | -20,0               | -20,0              |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b> |              |                            |                     | <b>-97,6</b>        | <b>-97,6</b>       |
| <b>Ingående balans 1 januari 2025</b>     | <b>139,7</b> | <b>228,1</b>               | <b>72,0</b>         | <b>22,7</b>         | <b>462,5</b>       |
| Periodens totalresultat                   |              |                            | -5,2                | 21,1                | 15,9               |
| <b>Transaktioner med aktieägare</b>       |              |                            |                     |                     |                    |
| Aktierelaterade ersättningar              |              |                            |                     | 5,9                 | 5,9                |
| Återköp av egna aktier                    |              |                            |                     | -29,3               | -29,3              |
| Makulering aktier                         | -6,0         |                            |                     | 6,0                 | 0,0                |
| Fondemission                              | 6,0          |                            |                     | -6,0                | 0,0                |
| Utdelning                                 |              |                            |                     | -19,1               | -19,1              |
| <b>Summa transaktioner med aktieägare</b> |              |                            |                     | <b>-42,5</b>        | <b>-42,5</b>       |
| <b>Utgående balans 30 juni 2025</b>       | <b>139,7</b> | <b>228,1</b>               | <b>66,8</b>         | <b>1,3</b>          | <b>435,9</b>       |

## Kassaflöden

### Kassaflöden i sammandrag, koncernen

|                                                    | 3 mån apr-jun |       | 6 mån jan-juni |        | Helår  |
|----------------------------------------------------|---------------|-------|----------------|--------|--------|
|                                                    | 2025          | 2024  | 2025           | 2024   | 2024   |
| MSEK                                               |               |       |                |        |        |
| Inbetalningar från kunder och övriga inbetalningar | 139,1         | 115,9 | 268,8          | 238,4  | 469,2  |
| Utbetalningar till leverantörer och anställda      | -84,5         | -72,8 | -170,9         | -152,0 | -300,5 |
| Erhållen ränta                                     | 0,3           | 1,0   | 0,9            | 2,3    | 4,0    |
| Erlagd ränta                                       | -0,5          | -0,8  | -0,9           | -1,4   | -2,7   |
| Erhållen skattelättnad                             | -             | -     | -              | -      | 6,9    |
| Betald inkomstskatt                                | -12,4         | -7,7  | -32,2          | -19,0  | -41,5  |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten           | 41,9          | 35,7  | 65,6           | 68,4   | 135,4  |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar   | -0,5          | -1,0  | -1,3           | -1,7   | -3,0   |
| Investeringar i immateriella tillgångar            | -10,2         | -11,1 | -23,5          | -22,1  | -51,5  |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten           | -10,7         | -12,1 | -24,9          | -23,9  | -54,5  |
| Amortering av finansiella skulder                  | -4,8          | -4,6  | -10,0          | -9,6   | -18,7  |
| Återköp av egna aktier                             | -6,0          | -32,2 | -29,3          | -51,8  | -86,8  |
| Utdelning                                          | -19,1         | -20,0 | -19,1          | -20,0  | -20,0  |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten          | -29,9         | -56,9 | -58,4          | -81,4  | -125,4 |
| Periodens kassaflöde                               | 1,4           | -33,2 | -17,6          | -37,0  | -44,5  |
| Likvida medel vid periodens ingång                 | 132,1         | 195,8 | 155,4          | 197,4  | 197,4  |
| Valutakursdifferens i likvida medel                | -2,4          | -2,1  | -6,7           | 0,1    | 2,5    |
| Likvida medel vid periodens utgång                 | 131,1         | 160,5 | 131,1          | 160,5  | 155,4  |

### Likvida medel, koncernen

| MSEK                             | 250630 | 240630 | 241231 |
|----------------------------------|--------|--------|--------|
| Likvida medel vid periodens slut | 131,1  | 160,5  | 155,4  |
| Outnyttjade krediter             | 50,0   | 50,0   | 50,0   |
| Summa disponibla likvida medel   | 181,1  | 210,5  | 205,4  |

## Nyckeltal

### Koncernen

|                                            | 3 mån apr-jun |      | 6 mån jan-jun |       | Helår |
|--------------------------------------------|---------------|------|---------------|-------|-------|
|                                            | 2025          | 2024 | 2025          | 2024  | 2024  |
| Bruttomarginal, %                          | 94,0          | 97,6 | 96,2          | 97,5  | 97,3  |
| EBITDA, %                                  | 15,8          | 33,0 | 23,9          | 36,1  | 35,8  |
| Justerad EBITDA, %                         | 23,3          | 35,1 | 28,8          | 38,0  | 38,3  |
| Rörelsemarginal, %                         | 4,2           | 22,2 | 12,9          | 24,5  | 24,4  |
| Justerad rörelsemarginal, %                | 11,7          | 24,2 | 17,7          | 26,4  | 27,0  |
| ARR i förhållande till nettoomsättning, %  | 71,1          | 62,5 | 64,8          | 63,4  | 62,1  |
| Vinstmarginal, %                           | 4,0           | 19,7 | 12,9          | 25,4  | 25,5  |
| Kassaflödeskvot, %                         | 38,4          | 29,0 | 28,1          | 28,1  | 27,8  |
| Kassakonverteringsgrad, ggr                | 1,65          | 0,83 | 0,98          | 0,74  | 0,73  |
| Soliditet, %                               |               |      | 63,7          | 62,3  | 63,9  |
| Räntabilitet på eget kapital, %            | 0,4           | 3,5  | 4,7           | 19,6  | 30,5  |
| Räntabilitet på sysselsatt kapital, %      | 1,0           | 5,8  | 6,4           | 13,2  | 25,9  |
| Sysselsatt kapital, MSEK                   |               |      | 486,5         | 487,7 | 507,3 |
| Nettokassa, MSEK                           |               |      | 100,4         | 113,7 | 110,5 |
| Nettoskuldssättningsgrad, ggr              |               |      | -0,2          | -0,3  | -0,2  |
| Antalet anställda vid periodens utgång, st |               |      | 227           | 215   | 223   |
| Antalet anställda medeltal, st             | 211           | 202  | 211           | 204   | 206   |
| Omsättning per anställd, MSEK              | 0,6           | 0,6  | 1,1           | 1,2   | 2,4   |

För definition och beräkning av nyckeltal, se sid 17 till och med 20.

### Aktiedata

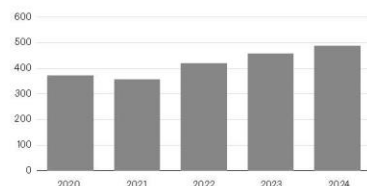
|                                                                   | 3 mån apr-jun |       | 6 mån jan-jun |       | Helår |
|-------------------------------------------------------------------|---------------|-------|---------------|-------|-------|
|                                                                   | 2025          | 2024  | 2025          | 2024  | 2024  |
| Eget kapital per aktie, SEK                                       |               |       | 33,38         | 32,28 | 33,86 |
| Antalet aktier vid periodens slut, miljoner                       |               |       | 13,06         | 13,66 | 13,66 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier                            | 12,76         | 13,31 | 12,85         | 13,38 | 13,26 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, miljoner | 12,97         | 13,54 | 13,06         | 13,62 | 13,55 |
| Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie, SEK               | 3,29          | 2,68  | 5,11          | 5,11  | 10,21 |
| Resultat per aktie före utspädning, SEK*                          | 0,16          | 1,19  | 1,65          | 6,34  | 10,20 |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK*                         | 0,15          | 1,17  | 1,62          | 6,23  | 9,98  |

\*Definition enligt IFRS. Se även definitioner sid 17 och 18.

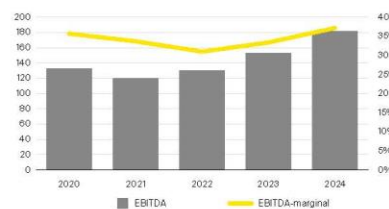
## Flerårsöversikt

|      | Netto-<br>omsättning,<br>MSEK | EBITDA,<br>MSEK | EBITDA-<br>marginal, % | Rörelse-<br>resultat,<br>MSEK | Rörelse-<br>marginal, % | Resultat<br>per aktie,<br>SEK*** | Räntabilitet<br>på eget<br>kapital, % | Kassaflöde<br>löpande<br>verksamhet<br>per aktie, SEK | Eget kapital<br>per aktie,<br>SEK | Börskurs,<br>SEK | Börsvärde,<br>MSEK |
|------|-------------------------------|-----------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------|----------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|--------------------|
| 2024 | 487,2                         | 174,3           | 35,8                   | 119,1                         | 24,4                    | 10,20                            | 30,5                                  | 10,21                                                 | 33,86                             | 126,50           | 1 728              |
| 2023 | 458,1                         | 143,6           | 31,3                   | 96,1*                         | 21,0*                   | -16,84                           | -42,0                                 | 10,55                                                 | 31,00                             | 123,80           | 1 691              |
| 2022 | 419,9                         | 129,0           | 30,7                   | 75,7                          | 18,0                    | 4,23                             | 9,2                                   | 9,36                                                  | 48,81                             | 150,40           | 2 054              |
| 2021 | 355,9                         | 119,9*          | 33,7*                  | 65,7**                        | 18,5**                  | -4,94                            | -11,2                                 | 9,65                                                  | 42,88                             | 117,80           | 1 608              |
| 2020 | 372,0                         | 132,7           | 35,7                   | 83,8                          | 22,5                    | 4,35                             | 9,9                                   | 8,69                                                  | 44,97                             | 139,80           | 1 906              |

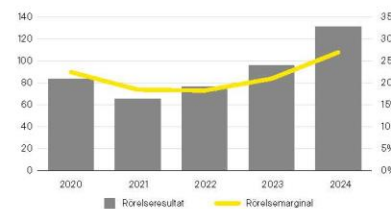
Nettoomsättning, MSEK



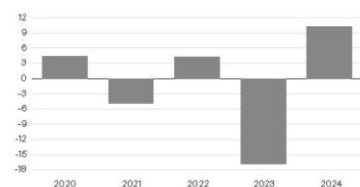
EBITDA och EBITDA-marginal\*



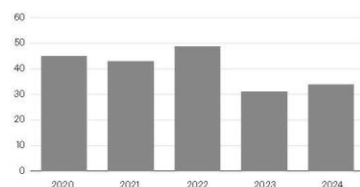
Rörelseresultat och Rörelsemarginal\*



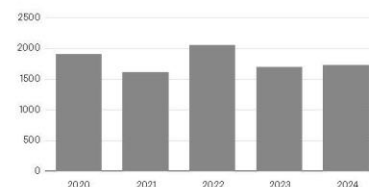
Resultat per aktie/SEK



Eget kapital per aktie/SEK



Börsvärde, MSEK



\* Justerat för poster av engångskaraktär, se avstämningar s. 92 i I.A.R. Systems Group ABs Årsredovisning 2023.

\*\* Justerat för poster av engångskaraktär, se avstämningar s. 45 i I.A.R. Systems Group ABs Årsredovisning 2021.

\*\*\* Definition enligt IFRS.



## Kvartalsöversikt

|      |    | Netto-<br>omsättning,<br>MSEK | EBITDA,<br>MSEK | EBITDA-<br>marginal, % | Rörelse-<br>resultat,<br>MSEK | Rörelse-<br>marginal, % | Resultat<br>per aktie,<br>SEK** | Räntabilitet<br>på eget<br>kapital, % | Kassaflöde<br>löpande<br>verksamhet<br>per aktie, SEK | Eget kapital<br>per aktie,<br>SEK | Börskurs,<br>SEK | Börsvärde,<br>MSEK |
|------|----|-------------------------------|-----------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------|---------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------|--------------------|
| 2025 | Q2 | 109,4                         | 17,3            | 15,8                   | 4,6                           | 4,2                     | 0,16                            | 0,4                                   | 3,29                                                  | 33,38                             | 110,60           | 1 444              |
|      | Q1 | 124,2                         | 38,6            | 31,1                   | 25,5                          | 20,5                    | 1,49                            | 4,2                                   | 1,84                                                  | 33,41                             | 116,00           | 1 585              |
| 2024 | Q4 | 132,0                         | 46,9            | 35,5                   | 33,4                          | 25,3                    | 2,81                            | 8,1                                   | 3,01                                                  | 33,86                             | 126,50           | 1 728              |
|      | Q3 | 112,3                         | 39,9            | 35,5                   | 26,3                          | 23,5                    | 1,04                            | 3,1                                   | 2,10                                                  | 32,65                             | 163,00           | 2 227              |
|      | Q2 | 123,2                         | 40,7            | 33,0                   | 27,3                          | 22,2                    | 1,19                            | 3,5                                   | 2,65                                                  | 32,28                             | 168,50           | 2 302              |
|      | Q1 | 119,7                         | 46,9            | 39,2                   | 32,1                          | 26,8                    | 5,12                            | 15,4                                  | 2,43                                                  | 34,60                             | 138,80           | 1 896              |
| 2023 | Q4 | 125,9                         | 44,5            | 35,3                   | 32,1*                         | 25,5*                   | -18,79                          | -45,9                                 | 2,70                                                  | 31,00                             | 123,80           | 1 691              |
|      | Q3 | 116,3                         | 43,4            | 37,3                   | 28,9                          | 24,8                    | 1,02                            | 2,0                                   | 3,79                                                  | 50,53                             | 82,30            | 1 124              |
|      | Q2 | 108,2                         | 30,5            | 28,2                   | 11,2                          | 10,4                    | 0,46                            | 0,9                                   | 2,15                                                  | 50,01                             | 84,90            | 1 160              |
|      | Q1 | 107,7                         | 25,3            | 23,5                   | 11,4                          | 10,6                    | 0,47                            | 1,0                                   | 1,91                                                  | 49,63                             | 126,80           | 1 732              |
| 2022 | Q4 | 108,8                         | 32,4            | 29,8                   | 16,5                          | 15,2                    | 1,07                            | 2,2                                   | 1,89                                                  | 48,81                             | 150,40           | 2 054              |
|      | Q3 | 106,1                         | 34,2            | 32,2                   | 22,1                          | 20,8                    | 1,04                            | 2,6                                   | 3,48                                                  | 47,73                             | 140,00           | 1 909              |
|      | Q2 | 107,6                         | 31,9            | 29,6                   | 19,6                          | 18,2                    | 1,05                            | 2,3                                   | 1,91                                                  | 46,00                             | 114,00           | 1 556              |
|      | Q1 | 97,4                          | 30,3            | 31,1                   | 17,3                          | 17,8                    | 0,88                            | 2,0                                   | 2,11                                                  | 43,85                             | 132,00           | 1 802              |
| 2021 | Q4 | 91,6                          | 29,2*           | 31,9*                  | 15,2**                        | 16,6**                  | -7,72                           | -16,7                                 | 2,97                                                  | 42,88                             | 117,80           | 1 608              |
|      | Q3 | 87,9                          | 35,0            | 39,8                   | 20,9                          | 23,8                    | 1,17                            | 2,4                                   | 3,04                                                  | 49,89                             | 100,00           | 1 364              |
|      | Q2 | 87,4                          | 25,9            | 29,6                   | 12,6                          | 14,4                    | 0,68                            | 1,4                                   | 2,02                                                  | 48,39                             | 140,20           | 1 913              |
|      | Q1 | 88,9                          | 29,8            | 33,5                   | 17,0                          | 19,1                    | 0,94                            | 2,0                                   | 1,61                                                  | 48,38                             | 132,40           | 1 806              |
| 2020 | Q4 | 90,7                          | 32,5            | 35,8                   | 19,0                          | 20,9                    | 0,88                            | 1,9                                   | 2,04                                                  | 44,97                             | 139,80           | 1 906              |
|      | Q3 | 88,9                          | 36,8            | 41,4                   | 25,4                          | 28,6                    | 1,37                            | 3,1                                   | 2,40                                                  | 45,43                             | 161,00           | 2 195              |
|      | Q2 | 100,1                         | 36,8            | 36,8                   | 25,0                          | 25,0                    | 1,29                            | 2,9                                   | 3,15                                                  | 44,10                             | 114,80           | 1 565              |
|      | Q1 | 92,3                          | 26,6            | 28,8                   | 14,4                          | 15,6                    | 0,81                            | 1,8                                   | 1,10                                                  | 45,14                             | 116,40           | 1 587              |

\* Justerat för poster av engångskaraktär, se avstämningar s.92 i I.A.R. Systems Group ABs Årsredovisning 2023.

\*\* Justerat för poster av engångskaraktär, se avstämningar s.45 i I.A.R. Systems Group ABs Årsredovisning 2021.

\*\*\* Definition enligt IFRS.

## Moderbolaget

### Resultaträkningar i sammandrag

|                                  | 6 mån jan-jun |      | Helår |
|----------------------------------|---------------|------|-------|
|                                  | 2025          | 2024 | 2024  |
| MSEK                             |               |      |       |
| Nettoomsättning                  | 6,5           | 6,5  | 13,1  |
| Rörelsens kostnader              | -8,3          | -7,7 | -15,6 |
| Rörelseresultat                  | -1,8          | -1,2 | -2,5  |
| Resultat från finansiella poster | 0,4           | 11,0 | 83,8  |
| Resultat före skatt              | -1,4          | 9,8  | 81,3  |
| Skatt                            | 0,1           | -2,0 | -16,8 |
| Periodens resultat               | -1,2          | 7,8  | 64,5  |

### Rapport över totalresultat

|                                                          | 6 mån jan-jun |      | Helår |
|----------------------------------------------------------|---------------|------|-------|
|                                                          | 2025          | 2024 | 2024  |
| MSEK                                                     |               |      |       |
| Periodens resultat                                       | -1,2          | 7,8  | 64,5  |
| <b>Periodens övriga totalresultat</b>                    |               |      |       |
| Poster som kan komma att omklassificeras till resultatet |               |      |       |
| Summa övrigt totalresultat                               | -             | -    | -     |
| Periodens totalresultat                                  | -1,2          | 7,8  | 64,5  |

### Balansräkningar i sammandrag

| MSEK                                     | Not | 250630       | 240630       | 241231       |
|------------------------------------------|-----|--------------|--------------|--------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                        |     |              |              |              |
| Anläggningstillgångar                    |     |              |              |              |
| Aktier i dotterbolag                     |     | 243,1        | 177,3        | 237,8        |
| Övriga finansiella anläggningstillgångar |     | 0,6          | 0,3          | 0,4          |
| Fordringar hos dotterbolag               |     | 0,0          | 68,5         | 0,0          |
| Summa anläggningstillgångar              |     | 243,7        | 246,1        | 238,2        |
| Omsättningstillgångar                    |     |              |              |              |
| Övriga omsättningstillgångar             |     | 16,9         | 7,5          | 4,0          |
| Likvida medel                            |     | 23,0         | 52,4         | 53,7         |
| Summa omsättningstillgångar              |     | 39,9         | 59,9         | 57,7         |
| <b>Summa tillgångar</b>                  |     | <b>283,7</b> | <b>306,0</b> | <b>295,9</b> |
| <b>Eget kapital och skulder</b>          |     |              |              |              |
| Bundet eget kapital                      |     | 139,7        | 139,7        | 139,7        |
| Fritt eget kapital                       |     | 93,3         | 108,7        | 137,0        |
| Summa eget kapital                       |     | 233,0        | 248,4        | 276,6        |
| Kortfristiga skulder                     |     |              |              |              |
| Leverantörsskulder                       |     | 0,4          | 0,6          | 1,1          |
| Skulder till dotterbolag                 |     | 48,2         | 55,0         | 16,1         |
| Övriga kortfristiga skulder              |     | 2,1          | 2,0          | 2,0          |
| Summa kortfristiga skulder               |     | 50,7         | 57,6         | 19,3         |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>    |     | <b>283,7</b> | <b>306,0</b> | <b>295,9</b> |

## Noter

### 1. Redovisningsprinciper

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRS Interpretations Committee-tolkningar sådana de antagits av EU. Vidare har rekommendation från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering, RFR 1 avseende Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats. Denna delårsrapport är för koncernen upprättad i överensstämmelse med Årsredovisningslagen (ÅRL) och IAS 34 Delårsrapportering och för moderbolaget i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhet- och finansiell rapportering rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

De redovisningsprinciper som tillämpats för koncernen och moderbolaget överensstämmer med de redovisningsprinciper som användes vid upprättandet av den senaste årsredovisningen. Nya eller ändrade standarder och nya tolkningar som har givits ut av International Accounting Standards Board (IASB) samt IFRS Interpretation Committee (IFRIC) samt ändringar i RFR 2 som trätt i kraft med tillämpning från 1 januari 2025 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

Upplysningar enligt IAS 34 Delårsrapportering lämnas såväl i noter som på annan plats i delårsrapporten.

### 2. Nettoomsättning

Nettoomsättningen fördelas enligt följande:

| MSEK                                 | 3 mån jan-mars |              | 6 mån jan-juni |              | Helår        |
|--------------------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|--------------|
|                                      | 2025           | 2024         | 2025           | 2024         | 2024         |
| Licensintäkter                       | 28,4           | 42,6         | 76,1           | 82,3         | 168,6        |
| Subscription                         | 16,6           | 12,3         | 19,3           | 27,4         | 45,1         |
| Support och programvaruuppdateringar | 61,1           | 64,7         | 131,9          | 126,5        | 257,6        |
| Övrigt                               | 3,2            | 3,7          | 6,2            | 6,7          | 15,8         |
| <b>Nettoomsättning</b>               | <b>109,4</b>   | <b>123,2</b> | <b>233,5</b>   | <b>243,0</b> | <b>487,2</b> |
| Vid en viss tidpunkt                 | 47,9           | 58,5         | 101,2          | 116,5        | 229,6        |
| Övertid                              | 61,5           | 64,7         | 132,3          | 126,5        | 257,6        |
| <b>Nettoomsättning</b>               | <b>109,4</b>   | <b>123,2</b> | <b>233,5</b>   | <b>243,0</b> | <b>487,2</b> |

Fördelningen av intäkterna för historiska perioder i tabellerna ovan har justerats i enlighet med pressmeddelandet som publicerades den 18 juni 2025 för säkerställa korrekt och transparent finansiell rapportering även för historiska perioder.

| MSEK                   | 3 mån apr-juni |              | 6 mån jan-juni |              | Helår        |
|------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|--------------|
|                        | 2025           | 2024         | 2025           | 2024         | 2024         |
| Amerika                | 33,7           | 39,3         | 65,0           | 78,7         | 166,5        |
| Asien                  | 35,0           | 43,5         | 88,7           | 75,9         | 162,3        |
| Europa                 | 40,3           | 40,1         | 79,2           | 87,6         | 165,8        |
| Ej regionsfördelad     | 0,3            | 0,4          | 0,6            | 0,7          | 2,6          |
| <b>Nettoomsättning</b> | <b>109,4</b>   | <b>123,2</b> | <b>233,5</b>   | <b>243,0</b> | <b>487,2</b> |

### 3. Goodwill

Goodwill i koncernen uppgick den 30 juni 2025 till 117,5 MSEK (117,5). Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Goodwill testas årligen, eller då indikationer föreligger, för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövningen som genomfördes per 31 december 2024 visade på att inget nedskrivningsbehov förelåg.

### 4. Övriga immateriella tillgångar

Under 2025 har övriga immateriella tillgångar ökat med 9,4 MSEK och uppgick till 214,7 MSEK (189,3) den 30 juni 2025. Under kvartalet har aktivering av utvecklingsutgifter för programvaror skett med 9,9 MSEK (10,9) och under det första halvåret 22,7 MSEK (21,1). Av de internt upparbetade kostnaderna som aktiverats under kvartalet avser 7,9 MSEK (9,0) personalkostnader och för det första halvåret 18,7 MSEK (17,5).

### 5. Uppskjutna skatter

Uppskjutna skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas som tillgång i den utsträckning det är sannolikt att underskottsavdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Den 30 juni 2025 uppgick koncernens ansamlade underskottsavdrag utanför Sverige till 191,9 MSEK (197,7), varav skatteeffekten, motsvarande 25 %, av 72,0 MSEK av dessa underskott redovisas som uppskjuten skattefordran i balansräkningen för koncernen. I posterna uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld ingår även de uppskjutna skattefordringar respektive uppskjutna skatteskulder som skall nettoredo visas i de fall de kopplas till ett och samma skattesubjekt.

I balansräkningen är uppskjuten skattefordran redovisad till 29,5 MSEK (28,5) och uppskjuten skatteskuld redovisad till 32,4 MSEK (24,6). Den 30 juni 2025 redovisas 3,5 (6,7) MSEK som uppskattad skattelättnad kopplat till forsknings- och utvecklingskostnader i England för 2024. Detta förväntas öka de skattemässiga underskottsavdragen med samma belopp kopplat till den Engelska dotterbolaget när slutligt besked om skattelättnader kommer, vilket bedöms vara under andra halvåret 2025.

### 6. Ställda säkerheter

| MSEK                               | 250630      | 240630      | 241231      |
|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Avseende pensioner                 | 18,2        | 20,2        | 19,7        |
| Avseende skuld till kreditinstitut | 1,5         | 1,4         | 2,4         |
| <b>Ställda säkerheter totalt</b>   | <b>19,7</b> | <b>21,6</b> | <b>22,1</b> |

Utöver ovanstående ställda säkerheter i koncernen har moderbolaget I.A.R. Systems Group AB gjort en utfästelse om finansiellt stöd vid behov till koncernbolaget Secure Thingz Ltd.

### 7. Upplysningar avseende värdering till verkligt värde

För likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder samt övriga kortfristiga rörelsefordringar och skulder är bokfört värde en bra approximation av verkligt värde då löptiden är kort. För upplåningen är bokfört värde en bra approximation av verkligt värde då räntan är rörlig och kreditmarginalen är relativt oförändrad. Under året har inga finansiella instrument som värderade till verkligt värde i koncernen förvärvats/omklassificerats. Koncernens samtliga finansiella tillgångar och finansiella skulder värderas och redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

## Noter, forts.

### 8. Transaktioner med närstående

Inga transaktioner med närstående parter har ägt rum under perioden som väsentligt påverkar moderbolagets eller koncernens ställning eller resultat.

### 9. Incitamentsprogram

Koncernen har per 30 juni 2025 två typer av utestående incitamentsprogram, dels tre program som är långsiktiga incitamentsprogram för nyckelpersoner anställda inom IAR-koncernen (vilka benämns LTI 2022, LTI 2023 och LTI 2024) och dels ett program som avser den del av ersättningen för förvärvet av Secure Thingz som innebär ett utbyte av ett befintligt optionsprogram för de anställda i Secure Thingz (vilket benämns Utbytestillgångar 2018). LTI 2025 distribuerades under tredje kvartalet 2025.

#### Långsiktiga incitamentsprogram LTI 2022, LTI 2023 och LTI 2024

Dessa tre program består av så kallade RSU:er (Restricted Stock Units) vilka har tilldelats anställda inom fyra olika nivågrupperingar inom koncernen. Vid programmens slut kan tilldelade RSU:er, i de fall satta prestationsvillkor för varje period för respektive program uppnåtts, utan kostnad bytas mot en aktie i IAR Systems Group AB. Prestationsvillkoren för respektive program framgår av tabellen nedan. Intjänande av RSU:erna i respektive program sker jämt fördelat över den period som programmen löper. De tilldelade RSU:erna tjänas in till en tredjedel var enligt Intjänandeperioderna i tabellen nedan för respektive program. De totala kostnaderna för samtliga LTI-program, inklusive sociala avgifter, uppgår för innevarande kvartal till 3,3 MSEK (2,5) och för det första halvåret till 6,5 MSEK (4,6).

Inlösen av intjänade RSU:er kommer kunna ske efter utgången av sista intjänandeperioden och när styrelsen fastställt uppfyllandet av prestationsvillkoren för respektive program, vilket beräknas ske kvartalet efter utgången av respektive program. För mer information om respektive program och beslut som fattats kring dessa hänvisas till bolagets webbplats iar.com.

### Utbytestillgångar 2018

Avser den del av ersättningen för förvärvet som innebär ett utbyte av ett befintligt optionsprogram för de anställda i Secure Thingz. Optionsinnehavarna byter sina optioner i Secure Thingz mot nya optioner i I.A.R. Systems Group AB. De nya optionernas ekonomiska värde skall motsvara värdet på de befintliga optionerna. Sammanlagt har 575 000 optioner i Secure Thingz byts ut mot 73 413 optioner i I.A.R. Systems Group AB i enlighet med godkännandet från extra bolagsstämman som hölls den 15 juni 2018. Av de 73 413 optionerna har 27 450 st lösenpriset 6,50 SEK och 45 963 st lösenpriset 26,00 SEK. Intjäningen av optionerna i optionsprogrammet skedde till och med oktober 2022 medan programmen löper till 2027. Inlösen av intjänade optioner kan ske löpande men senast 2027. Totalt har 47 038 optioner lösts in samt 23 822 optioner förverkats.

#### RSU:er

|                                                   | LTI 2022                                                                      | LTI 2023                                                                      | LTI 2024                                                                      |
|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| Antal RSU:er som programmet omfattar              | 140 000                                                                       | 145 000                                                                       | 144 500                                                                       |
| Tilldelade RSU:er                                 | 140 000                                                                       | 141 000                                                                       | 144 500                                                                       |
| Antal anställda som tilldelats RSU:er             | 140                                                                           | 140                                                                           | 155                                                                           |
| Värkligt värde per RSU vid tilldelningstidpunkten | 63,89                                                                         | 39,86                                                                         | 116,08                                                                        |
| Tilldelningstidpunkt                              | 2022-11-07                                                                    | 2023-09-01                                                                    | 2024-07-01                                                                    |
| Programmets löptid                                | 2022-11-07 – 2025-08-31                                                       | 2023-09-01 – 2026-08-31                                                       | 2024-07-01 – 2027-06-30                                                       |
| Intjänandeperioder                                | 2022-11-07 – 2023-08-31<br>2023-09-01 – 2024-08-31<br>2024-09-01 – 2025-08-31 | 2023-09-01 – 2024-08-31<br>2024-09-01 – 2025-08-31<br>2025-09-01 – 2026-08-31 | 2024-07-01 – 2025-06-30<br>2025-07-01 – 2026-06-30<br>2026-07-01 – 2027-06-30 |
| Prestationsvillkor rörelsemarginal                | 20%                                                                           | 20%                                                                           | 20%                                                                           |
| Prestationsvillkor ökning i nettoomsättning       | 10–15 %                                                                       | 5–20 %                                                                        | 5–20 %                                                                        |

#### Incitamentsprogram

|                           | Totalt  | Tecknade/Tilldelade | Utnyttjade 250630 | Förverkade 250630 | Intjänade 250630 | Att intjäna efter 250630 |
|---------------------------|---------|---------------------|-------------------|-------------------|------------------|--------------------------|
| LTI 2024                  |         |                     |                   |                   |                  |                          |
| RSU:er                    | 144 500 | 144 500             | 0                 | 8 062             | 0                | 136 438                  |
| LTI 2023                  |         |                     |                   |                   |                  |                          |
| RSU:er                    | 145 000 | 141 000             | 0                 | 21 395            | 44 667           | 74 938                   |
| LTI 2022                  |         |                     |                   |                   |                  |                          |
| RSU:er                    | 140 000 | 140 000             | 0                 | 19 604            | 83 916           | 36 480                   |
| Utbytestilldelningar 2018 |         |                     |                   |                   |                  |                          |
| Personaloptioner          | 73 413  | 73 413              | 47 038            | 23 822            | 2 553            | 0                        |

## Definitioner

I delårsrapporten presenteras vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets resultatutveckling och finansiella ställning. Eftersom inte alla

bolag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra bolag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. I nedanstående tabeller presenteras mått som inte definie-

ras enligt IFRS, om inte annat anges. I efterföljande avsnitt AVSTÄMNINGAR visas avstämnings och redogörelser för de komponenter som ingår i alternativa nyckeltal som används i bolagets rapportering.

| Nyckeltal                                      | Definition/Beräkning                                                                                                                                                                                           | Användning                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Bruttomarginal                                 | Nettoomsättning minus kostnad för handelsvaror i procent av nettoomsättningen.                                                                                                                                 | Mäter bolagets lönsamhet efter varukostnader och används för att följa upp kostnadseffektiviteten och effekter av förändringar i produktmix.                                                                                                             |
| EBITDA                                         | "Earnings Before Interest, Taxes, Depreciations and Amortisations" eller rörelseresultat före materiella och immateriella avskrivningar.                                                                       | Förenklat visar måttet det resultatgenererande kassaflödet i verksamheten. Det ger en bild av rörelsens förmåga att i absoluta termer generera resurser för investering och betalning till finansierare och används för jämförelse över tid.             |
| EBITDA-marginal                                | Rörelseresultat före materiella avskrivningar och immateriella avskrivningar (EBITDA) i förhållande till omsättning, uttryckt i procent.                                                                       | Syftar på att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad.                                                                                                                                                                                             |
| Justerad EBITDA                                | EBITDA enligt definitionen ovan, där även jämförelsestörande poster har exkluderats.                                                                                                                           | Måttet visar det resultatgenererande kassaflödet i verksamheten, där även kostnader som försvårar jämförelse av resultatet i koncernen mot tidigare perioder har exkluderats. Detta för tydligare visa på utvecklingen i den underliggande verksamheten. |
| Justerad EBITDA-marginal                       | Justerad EBITDA enligt definitionen ovan i förhållande till omsättning, uttryckt i procent.                                                                                                                    | Syftar på att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad oaktat för kostnader för jämförelsestörande poster som tex långsiktiga incitamentsprogram.                                                                                                   |
| Eget kapital, koncernen                        | Redovisat eget kapital i koncernen inkluderar 79,4 procent av obeskattade reserver. Genomsnittligt eget kapital beräknas som eget kapital vid årets början plus eget kapital vid årets slut dividerat med två. | Mäter bolagets nettovärde.                                                                                                                                                                                                                               |
| Eget kapital per aktie                         | Eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.                                                                                                                                                    | Mäter bolagets nettovärde per aktie.                                                                                                                                                                                                                     |
| Försäljningstillväxt i lokal valuta            | Periodens försäljning i lokal valuta i jämförelse med försäljning i lokal valuta motsvarande period året innan.                                                                                                | Mäter bolagets försäljningstillväxt i lokal valuta och ger möjlighet att bedöma tillväxten utan påverkan av valutaeffekter.                                                                                                                              |
| Kassaflöde                                     | Kassaflöde från den löpande verksamheten i procent av nettoomsättningen.                                                                                                                                       | Mäter bolagets kassagenerering i förhållande till nettoomsättningen.                                                                                                                                                                                     |
| Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie | Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden.                                                                                                  | Mäter bolagets kassagenerering i förhållande till antalet utestående aktier i bolaget.                                                                                                                                                                   |
| Nettokassa                                     | Likvida medel minskat med räntebärande skulder.                                                                                                                                                                | Mått på förmågan att med tillgängliga likvida medel betala av samtliga skulder om dessa förföll på dagen för beräkning och därmed ett mått på risken relaterad till bolagets kapitalstruktur.                                                            |
| Netto räntebärande skulder                     | Räntebärande skulder minskat med likvida medel.                                                                                                                                                                | Måttet används för att följa skuldutvecklingen och se storleken på återfinansieringsbehovet. Måttet utgör en komponent i att beräkna nettokassa och nettoskuldämningsgrad.                                                                               |



## Definitioner, forts.

| Nyckeltal                                     | Definition/Beräkning                                                                                                                                                                                  | Användning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nettoskuldssättningsgrad                      | Netto räntebärande skulder dividerat med eget kapital.                                                                                                                                                | Måttet speglar relationen mellan koncernens två finansieringsformer. Måttet visar hur stor andel det främmande kapitalet utgör i relation till ägarnas investerade kapital och således ett mått på finansiell styrka men också belåningsens hävstångseffekt. En högre nettoskuldssättningsgrad innebär en högre finansiell risk och en högre finansiell hävstång. |
| Resultat per aktie*                           | Periodens resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier under perioden.                                                                                                              | Mått på bolagets lönsamhet efter skatt per aktie. Nyckeltalet har stor betydelse vid bedömning av en akties värde.                                                                                                                                                                                                                                                |
| Räntabilitet på eget kapital                  | Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.                                                                                                                                        | Räntabilitet på eget kapital visar den redovisningsmässiga totalavkastningen på ägarnas kapital och återspeglar effekter såväl av rörelsens lönsamhet som av finansiell hävstång. Måttet används främst för att analysera ägarlönsamheten över tid.                                                                                                               |
| Räntabilitet på sysselsatt kapital            | Resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.                                                                                                        | Räntabiliteten på sysselsatt kapital visar hur väl verksamheten använder det kapital som binds i rörelsen. Måttet används för att mäta koncernens lönsamhet över tid.                                                                                                                                                                                             |
| Räntebärande skulder                          | Upplåning i bank eller motsvarande.                                                                                                                                                                   | Måttet utgör en komponent i att beräkna nettokassa och nettoskuldssättningsgrad.                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Rörelsemarginal                               | Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.                                                                                                                                                       | Måttet återspeglar verksamhetens operativa lönsamhet. Det är användbart för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten som för jämförelse med andra företag.                                                                   |
| Rörelseresultat                               | Resultat före skatt minus finansiella intäkter plus finansiella kostnader.                                                                                                                            | Används för att beräkna rörelsemarginalen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Justerat rörelseresultat                      | Rörelseresultat enligt definitionen ovan, där även jämförelsestörande poster har exkluderats.                                                                                                         | Syftar på att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad oaktat för kostnader för jämförelsestörande poster som tex långsiktiga incitamentsprogram, nedskrivning av tillgångar och/eller andra jämförelsestörande poster av engångskaraktär.                                                                                                                   |
| Justerad rörelsemarginal                      | Justerat rörelseresultat enligt definitionen ovan i förhållande till omsättning, uttryckt i procent.                                                                                                  | Syftar på att visa den löpande verksamhetens lönsamhetsgrad oaktat för kostnader för jämförelsestörande poster som tex långsiktiga incitamentsprogram.                                                                                                                                                                                                            |
| Soliditet                                     | Eget kapital i procent av totala tillgångar.                                                                                                                                                          | Nyckeltalet visar hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital och kan användas som en indikation på bolagets betalningsförmåga på lång sikt.                                                                                                                                                                                              |
| Sysselsatt kapital                            | Totala tillgångar minskat med icke räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två. | Kapitalet utgör det som aktieägare och långivare ställt till bolagets förfogande. Det visar nettokapitalet som är investerat i den operativa verksamheten med tillägg för finansiella tillgångar.                                                                                                                                                                 |
| Vinstmarginal                                 | Resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.                                                                                                                                                   | Vinstmarginal visar verksamhetens intjäningsförmåga från den löpande verksamheten oaktat skattessituation i relation till bolagets nettoomsättning och är tänkt att underlätta jämförelser med andra bolag i samma bransch.                                                                                                                                       |
| Kassakonverteringsgrad (Cash conversion rate) | Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med justerat EBITDA                                                                                                                                | Nyckeltalet visar företagets förmåga att omsätta resultatet i verksamheten till kassaflöden.                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| ARR i förhållande till nettoomsättning        | Återkommande intäkter, ARR (Annual Recurring Revenue), i förhållande till nettoomsättning                                                                                                             | Nyckeltalet visar hur stor del av företagets nettoomsättning som är av återkommande karaktär. Återkommande intäkter definieras som intäkter för support och uppdateringstjänster samt tidsbegränsade- och prenumerationslicenser.                                                                                                                                 |

\* Definition enligt IFRS.

## Avstämningar

**Bruttomarginal** beräknas som nettoomsättning minus kostnad för handelsvaror i procent av nettoomsättningen.

| MSEK              | 3 mån apr-juni |       | 6 mån jan-juni |       | Helår |
|-------------------|----------------|-------|----------------|-------|-------|
|                   | 2025           | 2024  | 2025           | 2024  | 2024  |
| Nettoomsättning   | 109,4          | 123,2 | 233,5          | 243,0 | 487,2 |
| Handelsvaror      | -6,5           | -2,9  | -9,0           | -6,0  | -13,2 |
| Bruttoreultat     | 102,9          | 120,3 | 224,6          | 237,0 | 474,0 |
| Bruttomarginal, % | 94,0           | 97,6  | 96,2           | 97,5  | 97,3  |

**EBITDA** beräknas som rörelseresultat före materiella avskrivningar och immateriella avskrivningar.

| MSEK                                              | 3 mån apr-juni |      | 6 mån jan-juni |      | Helår |
|---------------------------------------------------|----------------|------|----------------|------|-------|
|                                                   | 2025           | 2024 | 2025           | 2024 | 2024  |
| Rörelseresultat                                   | 4,6            | 27,3 | 30,1           | 59,5 | 119,1 |
| Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar | 1,4            | 1,5  | 2,8            | 2,9  | 5,8   |
| Avskrivningar av nyttjanderättsstillgångar        | 4,9            | 5,0  | 10,0           | 10,0 | 20,5  |
| Avskrivningar av immateriella tillgångar          | 6,4            | 6,9  | 13,0           | 15,3 | 29,0  |
| EBITDA                                            | 17,3           | 40,7 | 55,9           | 87,7 | 174,3 |

**EBITDA-marginal** beräknas som EBITDA i procent av nettoomsättningen.

| MSEK               | 3 mån apr-juni |       | 6 mån jan-juni |       | Helår |
|--------------------|----------------|-------|----------------|-------|-------|
|                    | 2025           | 2024  | 2025           | 2024  | 2024  |
| Nettoomsättning    | 109,4          | 123,2 | 233,5          | 243,0 | 487,2 |
| EBITDA             | 17,3           | 40,7  | 55,9           | 87,7  | 174,3 |
| EBITDA-marginal, % | 15,8           | 33,0  | 23,9           | 36,1  | 35,8  |

**Justerad EBITDA** beräknas som rörelseresultat före materiella avskrivningar, immateriella avskrivningar samt kostnader av jämförelsestörande karaktär.

| MSEK                                              | 3 mån apr-juni |      | 6 mån jan-juni |      | Helår |
|---------------------------------------------------|----------------|------|----------------|------|-------|
|                                                   | 2025           | 2024 | 2025           | 2024 | 2024  |
| Rörelseresultat                                   | 4,6            | 27,3 | 30,1           | 59,5 | 119,1 |
| Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar | 1,4            | 1,5  | 2,8            | 2,9  | 5,8   |
| Avskrivningar av nyttjanderättsstillgångar        | 4,9            | 5,0  | 10,0           | 10,0 | 20,5  |
| Avskrivningar av immateriella tillgångar          | 6,4            | 6,9  | 13,0           | 15,3 | 29,0  |
| Due diligence kostnader                           | 2,0            | -    | 2,0            | -    | -     |
| Kostnader för långsiktigt incitamentsprogram      | 3,3            | 2,5  | 6,5            | 4,6  | 11,4  |
| Omstrukturingskostnader                           | 2,9            | -    | 2,9            | -    | 1,0   |
| Justerad EBITDA                                   | 25,5           | 43,2 | 67,2           | 92,3 | 186,7 |

**Justerad EBITDA-marginal** beräknas som Justerad EBITDA i procent av nettoomsättningen.

| MSEK                        | 3 mån apr-juni |       | 6 mån jan-juni |       | Helår |
|-----------------------------|----------------|-------|----------------|-------|-------|
|                             | 2025           | 2024  | 2025           | 2024  | 2024  |
| Nettoomsättning             | 109,4          | 123,2 | 233,5          | 243,0 | 487,2 |
| Justerad EBITDA             | 25,5           | 43,2  | 67,2           | 92,3  | 186,7 |
| Justerad EBITDA-marginal, % | 23,3           | 35,1  | 28,8           | 38,0  | 38,3  |

**Rörelsemarginal** beräknas som rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

| MSEK               | 3 mån apr-juni |       | 6 mån jan-juni |       | Helår |
|--------------------|----------------|-------|----------------|-------|-------|
|                    | 2025           | 2024  | 2025           | 2024  | 2024  |
| Nettoomsättning    | 109,4          | 123,2 | 233,5          | 243,0 | 487,2 |
| Rörelseresultat    | 4,6            | 27,3  | 30,1           | 59,5  | 119,1 |
| Rörelsemarginal, % | 4,2            | 22,2  | 12,9           | 24,5  | 24,4  |

**Justerat rörelseresultat** beräknas som rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster och poster av engångskaraktär.

| MSEK                                         | 3 mån apr-juni |      | 6 mån jan-juni |      | Helår |
|----------------------------------------------|----------------|------|----------------|------|-------|
|                                              | 2025           | 2024 | 2025           | 2024 | 2024  |
| Rörelseresultat                              | 4,6            | 27,3 | 30,1           | 59,5 | 119,1 |
| Due diligence kostnader                      | 2,0            | -    | 2,0            | -    | -     |
| Kostnader för långsiktigt incitamentsprogram | 3,3            | 2,5  | 6,5            | 4,6  | 11,4  |
| Omstrukturingskostnader                      | 2,9            | -    | 2,9            | -    | 1,0   |
| Justerat rörelseresultat                     | 12,7           | 29,8 | 41,4           | 64,1 | 131,5 |

**Justerad rörelsemarginal** beräknas som Justerat rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

| MSEK                        | 3 mån apr-juni |       | 6 mån jan-juni |       | Helår |
|-----------------------------|----------------|-------|----------------|-------|-------|
|                             | 2025           | 2024  | 2025           | 2024  | 2024  |
| Nettoomsättning             | 109,4          | 123,2 | 233,5          | 243,0 | 487,2 |
| Justerat rörelseresultat    | 12,7           | 29,8  | 41,4           | 64,1  | 131,5 |
| Justerad rörelsemarginal, % | 11,7           | 24,2  | 17,7           | 26,4  | 27,0  |

**Vinstmarginal** beräknas som resultat före skatt i procent av nettoomsättningen.

| MSEK                | 3 mån apr-juni |       | 6 mån jan-juni |       | Helår |
|---------------------|----------------|-------|----------------|-------|-------|
|                     | 2025           | 2024  | 2025           | 2024  | 2024  |
| Nettoomsättning     | 109,4          | 123,2 | 233,5          | 243,0 | 487,2 |
| Resultat före skatt | 4,4            | 24,3  | 30,1           | 61,8  | 124,4 |
| Vinstmarginal, %    | 4,0            | 19,7  | 12,9           | 25,4  | 25,5  |

**Kassaflödeskvot** beräknas som kassaflöde från den löpande verksamheten i procent av nettoomsättningen.

| MSEK                                     | 3 mån apr-juni |       | 6 mån jan-juni |       | Helår |
|------------------------------------------|----------------|-------|----------------|-------|-------|
|                                          | 2025           | 2024  | 2025           | 2024  | 2024  |
| Nettoomsättning                          | 109,4          | 123,2 | 233,5          | 243,0 | 487,2 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 41,9           | 35,7  | 65,6           | 68,4  | 135,4 |
| Kassaflödeskvot, %                       | 38,4           | 29,0  | 28,1           | 28,1  | 27,8  |

**Soliditet** beräknas som eget kapital i procent av totala tillgångar.

| MSEK              | 3 mån apr-juni |       | 6 mån jan-juni |       | Helår |
|-------------------|----------------|-------|----------------|-------|-------|
|                   | 2025           | 2024  | 2025           | 2024  | 2024  |
| Eget kapital      | 435,9          | 440,9 | 462,5          | 462,5 | 462,5 |
| Totala tillgångar | 683,9          | 707,4 | 724,2          | 724,2 | 724,2 |
| Soliditet         | 63,7           | 62,3  | 63,9           | 63,9  | 63,9  |

## Avstämningar, forts.

**Genomsnittligt eget kapital** beräknas som eget kapital vid periodens början plus eget kapital vid periodens slut dividerat med två.

| MSEK                        | 250630         | 250331         | 241231 | 240630 | 240331 | 231231 |
|-----------------------------|----------------|----------------|--------|--------|--------|--------|
| Eget kapital                | 435,9          | 456,4          | 462,5  | 440,9  | 472,6  | 423,4  |
|                             | 3 mån apr-juni | 6 mån jan-juni | Helår  |        |        |        |
|                             | 2025           | 2024           | 2025   | 2024   | 2024   |        |
| Genomsnittligt eget kapital | 446,2          | 456,8          | 449,2  | 432,2  | 442,9  |        |

**Räntabilitet på eget kapital** beräknas som resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

| MSEK                            | 3 mån apr-juni | 6 mån jan-juni | Helår |       |       |  |
|---------------------------------|----------------|----------------|-------|-------|-------|--|
|                                 | 2025           | 2024           | 2025  | 2024  | 2024  |  |
| Resultat efter skatt            | 2,0            | 15,8           | 211   | 84,9  | 135,2 |  |
| Genomsnittligt eget kapital     | 446,2          | 456,8          | 449,2 | 432,2 | 442,9 |  |
| Räntabilitet på eget kapital, % | 0,4            | 3,5            | 4,7   | 19,6  | 30,5  |  |

**Nettoskuldssättningsgrad** beräknas som netto räntebärande skulder dividerat med eget kapital.

| MSEK                          | 250331 | 250331 | 241231 | 240630 | 240331 | 231231 |
|-------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Räntebärande skulder          | 30,6   | 34,9   | 44,8   | 46,8   | 51,9   | 51,7   |
| Likvida medel                 | -131,1 | -132,1 | -155,4 | -160,5 | -195,8 | -197,4 |
| Netto räntebärande skulder    | -100,4 | -97,2  | -110,5 | -113,7 | -143,9 | -145,7 |
| Nettoskuldssättningsgrad, ggr | -0,23  | -0,2   | -0,2   | -0,3   | -0,3   | -0,3   |

**Räntabilitet på sysselsatt kapital** beräknas som resultat före skatt plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

| MSEK                                           | 3 mån apr-juni | 6 mån jan-juni | Helår |      |       |  |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|-------|------|-------|--|
|                                                | 2025           | 2024           | 2025  | 2024 | 2024  |  |
| Resultat före skatt                            | 4,4            | 24,3           | 30,1  | 61,8 | 124,4 |  |
| Finansiella kostnader                          | 0,5            | 4,0            | 0,9   | 1,6  | 2,7   |  |
| Resultat före skatt plus finansiella kostnader | 4,9            | 28,3           | 31,0  | 63,4 | 127,1 |  |
| Räntabilitet på sysselsatt kapital, %          | 1,0            | 5,8            | 6,4   | 13,2 | 25,9  |  |

**ARR i förhållande till nettoomsättningen** beräknas som återkommande intäkter i förhållande till totala nettoomsättningen.

| MSEK                                        | 3 mån apr-juni | 6 mån jan-juni | Helår |       |       |  |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|-------|-------|-------|--|
|                                             | 2025           | 2024           | 2025  | 2024  | 2024  |  |
| ARR                                         | 77,7           | 77,0           | 151,2 | 154,0 | 302,7 |  |
| Nettoomsättning                             | 109,4          | 123,2          | 233,5 | 243,0 | 487,2 |  |
| ARR i förhållande till nettoomsättningen, % | 71,1           | 62,5           | 64,8  | 63,4  | 62,1  |  |

**Nettokassa** beräknas som likvida medel minskat med räntebärande skulder.

| MSEK                 | 250630 | 240630 | 241231 |
|----------------------|--------|--------|--------|
| Likvida medel        | 131,1  | 160,5  | 155,4  |
| Räntebärande skulder | -30,6  | -46,8  | -44,8  |
| Nettokassa           | 100,4  | 113,7  | 110,5  |

**Sysselsatt kapital** beräknas som totala tillgångar minskat med icke räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid periodens början plus sysselsatt kapital vid periodens slut dividerat med två.

| MSEK                              | 250630         | 250331         | 241231 | 240630 | 240331 | 231231 |
|-----------------------------------|----------------|----------------|--------|--------|--------|--------|
| Totala tillgångar                 | 683,9          | 690,5          | 724,2  | 707,4  | 737,7  | 700,0  |
| Icke räntebärande skulder         | -217,4         | -199,2         | -216,9 | -219,9 | -213,2 | -224,9 |
| Sysselsatt kapital                | 466,5          | 491,3          | 507,3  | 487,7  | 524,5  | 475,1  |
|                                   | 3 mån apr-juni | 6 mån jan-juni | Helår  |        |        |        |
|                                   | 2025           | 2024           | 2025   | 2024   | 2024   |        |
| Genomsnittligt sysselsatt kapital | 478,9          | 506,1          | 486,9  | 481,4  | 491,2  |        |

**Eget kapital per aktie** beräknas som eget kapital dividerat med antal aktier vid periodens slut.

| MSEK                                      | 250630 | 240630 | 241231 |
|-------------------------------------------|--------|--------|--------|
| Eget kapital                              | 435,9  | 440,9  | 462,5  |
| Antal aktier vid periodens slut, miljoner | 13,06  | 13,66  | 13,66  |
| Eget kapital per aktie                    | 33,38  | 32,28  | 33,86  |

**Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie** beräknas som kassaflöde från löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

| MSEK                                             | 3 mån apr-juni | 6 mån jan-juni | Helår |       |       |  |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|-------|-------|-------|--|
|                                                  | 2025           | 2024           | 2025  | 2024  | 2024  |  |
| Kassaflöde från löpande verksamheten             | 41,9           | 35,7           | 65,6  | 68,4  | 135,4 |  |
| Genomsnittligt antal utestående aktier, miljoner | 12,76          | 13,31          | 12,85 | 13,38 | 13,26 |  |
| Kassaflöde från löpande verksamheten per aktie   | 3,29           | 2,68           | 5,11  | 5,11  | 10,21 |  |

**Kassakonverteringsgrad** beräknas som kassaflöde från löpande verksamheten dividerat med justerad EBITDA.

| MSEK                                 | 3 mån apr-juni | 6 mån jan-juni | Helår |      |       |  |
|--------------------------------------|----------------|----------------|-------|------|-------|--|
|                                      | 2025           | 2024           | 2025  | 2024 | 2024  |  |
| Kassaflöde från löpande verksamheten | 41,9           | 35,7           | 65,6  | 68,4 | 135,4 |  |
| Justerad EBITDA                      | 25,5           | 43,2           | 67,2  | 92,3 | 186,7 |  |
| Kassakonverteringsgrad, ggr          | 1,65           | 0,83           | 0,98  | 0,74 | 0,73  |  |



## Aktien

# IAR Systems Groups aktie

I.A.R. Systems Groups B-aktie är noterad på NASDAQ OMX Mid Cap. Aktiekursen har under 2025 varierat från 100,4 (126,2) SEK som lägst till 143,5 SEK (179,5) som högst. I.A.R. Systems Groups börsvärde uppgick den 30 juni 2025 till 1 444 MSEK (2 302). Antalet aktieägare i I.A.R. Systems Group uppgick den 30 juni 2025 till 6 228 stycken (6 689). Av dessa hade 358 (347) stycken fler än 1 000 aktier vardera. Utländska ägares innehav uppgick till cirka 27,6% (26,4) av aktiekapitalet och rösterna.

I.A.R. Systems Group ABs aktiekapital uppgick den 30 juni 2025 till 139 683 334 SEK, fördelat på 13 368 333 antal aktier, varav 13 060 291 stycken av serie B och 308 042 stycken av serie C. Samtliga aktier av serie C samt 320 994 aktier av serie B är i eget innehav, varav 227 986 aktier av serie B har förvärvats under innevarande år under det återköpsprogram som beslutades av styrelsen den 29 augusti 2023. Under det

andra kvartalet 2025 har även 600 000 aktier av serie B i eget innehav, efter beslut från årsstämman 2025, makulerats.

Aktier av serie C medräknas ej i de uppgifter som i övrigt lämnas avseende I.A.R. Systems Group ABs aktie, och dessa aktier berättigar inte till någon vinstutdelning.

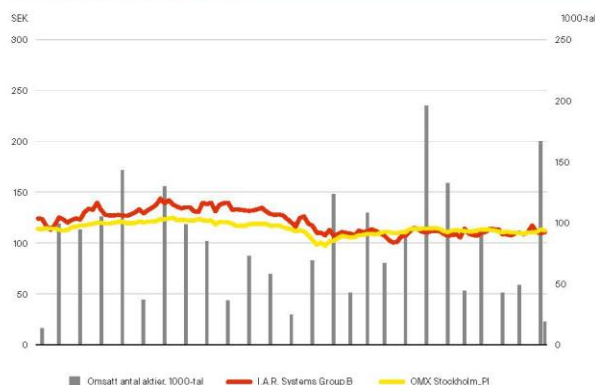
Syftet med eget innehav av aktier är dels att säkerställa leverans av aktier till anställda vid utnyttjande av personaloptioner och RSU:er enligt koncernens incitamentsprogram (samt att kassaflödesmässigt kunna säkra betalning av framtida sociala avgifter hänförliga till dessa program), och dels för att ge styrelsen ökat handlingsutrymme i arbetet med koncernens kapitalstruktur. Avseende incitamentsprogrammen omvandlar bolaget före leverans av aktier enligt koncernens aktiesparprogram aktier av serie C till aktier av serie B. Totalt har 51 646 aktier av serie C omvandlats till aktier av serie B för att levereras inom ramen för incitamentsprogram sedan det ursprungliga återköpet av 359 688 aktier av serie C.

Se vidare information om de vid rapporttidpunkten aktuella incitamentsprogrammen i koncernen i Not 9.

## Årsstämma 2025

Årsstämman i I.A.R. Systems Group AB hölls den 28 april 2025. För mer information om årsstämman och de beslut som fattades hänvisas till bolagets webbplats [www.iar.com](http://www.iar.com).

IAR Systems Group AB, Januari–Juni 2025



## Aktien

### Typ av aktieägare

|                                | Antal aktier      | Antal ägare  | Andel kapital, % | Andel röster, % |
|--------------------------------|-------------------|--------------|------------------|-----------------|
| Fonder                         | 4 087 085         | 22           | 31,3             | 31,3            |
| Pensions- och försäkringsbolag | 3 401 839         | 12           | 26,0             | 26,0            |
| Enskilda individer             | 3 320 450         | 5 951        | 25,4             | 25,4            |
| Övriga                         | 2 250 917         | 243          | 17,2             | 17,2            |
| <b>Totalt*</b>                 | <b>13 060 291</b> | <b>6 228</b> | <b>100,0</b>     | <b>100,0</b>    |

\* exklusive 308 042 stycken C-aktier i eget innehav.

### Geografisk fördelning

|                | Antal ägare  | Antal ägare, % | Andel kapital, % | Andel röster, % |
|----------------|--------------|----------------|------------------|-----------------|
| Sverige        | 6 032        | 96,9           | 72,4             | 72,4            |
| Finland        | 31           | 0,5            | 10,3             | 10,3            |
| Storbritannien | 12           | 0,2            | 4,6              | 4,6             |
| Danmark        | 29           | 0,5            | 4,4              | 4,4             |
| Tyskland       | 17           | 0,3            | 2,1              | 2,1             |
| Övriga länder  | 107          | 1,7            | 6,3              | 6,3             |
| <b>Totalt*</b> | <b>6 228</b> | <b>100,0</b>   | <b>100,0</b>     | <b>100,0</b>    |

\* exklusive 308 042 stycken C-aktier i eget innehav.

### Aktiefördelning

|                | Antal ägare  | Antal ägare, % | Andel kapital, % | Andel röster, % |
|----------------|--------------|----------------|------------------|-----------------|
| 1-500          | 5 568        | 89,4           | 3,2              | 32              |
| 501-1 000      | 302          | 4,9            | 1,8              | 1,8             |
| 1 001-10 000   | 289          | 4,6            | 6,1              | 6,1             |
| 10 001-        | 69           | 1,1            | 88,9             | 88,9            |
| <b>Totalt*</b> | <b>6 228</b> | <b>100,0</b>   | <b>100,0</b>     | <b>100,0</b>    |

\* exklusive 308 042 stycken C-aktier i eget innehav.

### Största enskilda aktieägare

|                                           | Antal aktier      | Andel kapital, % | Andel röster, % |
|-------------------------------------------|-------------------|------------------|-----------------|
| 1. Alcur Fonder                           | 1 352 570         | 10,4             | 10,4            |
| 2. Andra AP-fonden                        | 1 295 415         | 9,9              | 9,9             |
| 3. Aktia Asset Management                 | 800 279           | 6,1              | 6,1             |
| 4. Avanza Pension                         | 701 371           | 5,4              | 5,4             |
| 5. Tredje AP-fonden                       | 630 000           | 4,8              | 4,8             |
| 6. Fjärde AP-fonden                       | 590 000           | 4,5              | 4,5             |
| 7. Arbetsmarkedets Tillægspension         | 580 320           | 4,4              | 4,4             |
| 8. Nicolas Hassbjer med bolag             | 354 314           | 2,7              | 2,7             |
| 9. Ribbskottet                            | 350 000           | 2,7              | 2,7             |
| 10. Northern Trust Company, London branch | 323 583           | 2,5              | 2,5             |
| Övriga                                    | 6 082 439         | 46,6             | 46,6            |
| <b>Totalt*</b>                            | <b>13 060 291</b> | <b>100,0</b>     | <b>100,0</b>    |

\* exklusive 308 042 stycken C-aktier i eget innehav.



**I.A.R. Systems Group AB (Publ)**

Organisationsnummer 556400-7200  
Strandbodgatan 1A, Box 23051, 753 23 Uppsala  
[www.iar.com](http://www.iar.com)

Cecilia Wachtmeister, CEO, [cecilia.wachtmeister@iar.com](mailto:cecilia.wachtmeister@iar.com)  
Ann Zetterberg, CFO, [ann.zetterberg@iar.com](mailto:ann.zetterberg@iar.com)

## **Uttalande från styrelsen i IAR**

Beskrivningen av IAR på sidan 15 i denna erbjudandehandling har granskats av styrelsen i IAR. Styrelsen i IAR anser att denna kortfattade beskrivning ger en korrekt och rättvisande, om än inte fullständig, bild av IAR.

15 augusti 2025

**I.A.R. Systems Group AB (publ)**  
*Styrelsen*

## Skattefrågor i Sverige

*Följande är en sammanfattning av de svenska skattekonsekvenser som kan uppkomma i samband med Erbjudandet. Sammanfattningen är baserad på nu gällande lagstiftning och är endast avsedd som generell information till aktieägare som är obegränsat skattskyldiga i Sverige, om inte annat anges. Sammanfattningen är inte avsedd att uttömmande behandla alla skattefrågor som kan uppkomma. Till exempel behandlas inte de regler som gäller för skattefri kapitalvinst på så kallade näringsbetingade andelar inom företagssektorn. Inte heller behandlas de regler som gäller för aktier som innehas av handelsbolag, som utgör lageraktier i en juridisk person eller som innehas via ett investeringssparkonto eller en kapitalförsäkring. Vidare behandlas inte de särskilda regler som i vissa fall kan bli tillämpliga på aktier i bolag som är eller har varit fåmansföretag eller på aktier som förvärvats med stöd av sådana aktier, de särskilda regler som kan bli tillämpliga för fysiska personer som gör eller återför investeraravdrag, utländska företag som bedriver verksamhet från fast driftställe i Sverige, eller utländska företag som har varit svenska företag. Särskilda skattekonsekvenser vilka inte behandlas nedan kan även uppkomma för andra kategorier av aktieägare, såsom investmentföretag, investeringsfonder, banker, finansiärer och andra som äger aktier för handel. Varje aktieägare rekommenderas att konsultera skatterådgivare avseende de skattekonsekvenser som kan uppkomma i samband med Erbjudandet, inklusive effekterna av utländsk skattelagstiftning, bestämmelser i skatteavtal och andra regler som kan vara tillämpliga.*

### GENERELLT OM BESKATTNINGEN VID AKTIEFÖRSÄLJNINGAR

Aktieägare som accepterar Erbjudandet och säljer sina aktier i IAR blir normalt föremål för kapitalvinstbeskattning. Kapitalvinst respektive kapitalförlust beräknas som skillnaden mellan försäljningsersättningen, efter avdrag för försäljningsutgifter, och omkostnadsbeloppet. Omkostnadsbeloppet består av anskaffningsvärdet på aktierna och beräknas enligt "genomsnittsmetoden". Det innebär att omkostnadsbeloppet för samtliga aktier av samma slag och sort läggs samman och beräknas gemensamt med hänsyn till inträffade förändringar i innehavet. För noterade aktier (så som IAR-aktierna) kan anskaffningsvärdet, som ett alternativ, bestämmas till 20 procent av nettoförsäljningsersättningen enligt "schablonmetoden".

### PRIVATPERSONER

För fysiska personer som är obegränsat skattskyldiga i Sverige beskattas kapitalinkomster såsom räntor, utdelningar och kapitalvinster i inkomstlaget kapital. Skattesatsen i inkomstlaget kapital är 30 procent. Kapitalförlust på noterade aktier och andra noterade värdepapper (som skattemässigt behandlas på samma sätt som noterade aktier, dock inte andelar i värdepappersfonder eller specialfonder som innehåller endast svenska fordringsrätter, så kallade räntefonder) är dock fullt ut avdragsgilla mot skattepliktiga kapitalvinster på sådana tillgångar, på onoterade andelar i svenska aktiebolag och utländska juridiska personer. Om en kapitalförlust på noterade aktier inte kan dras av fullt ut, får 70 procent av förlusten dras av från annan inkomst i inkomstlaget kapital. Om ett underskott uppkommer i inkomstlaget kapital reduceras skatten på inkomst av tjänst och näringsverksamhet samt fastighetsskatten och den kommunala fastighetsavgiften. Sådan skattereduktion medges med 30 procent av underskottet som inte överstiger 100 000 kronor och med 21 procent av resterande del. Underskott kan inte sparas till ett senare beskattningsår.

### AKTIEBOLAG

För aktiebolag beskattas kapitalvinster på aktier vanligtvis i inkomstlaget näringsverksamhet med en skattesats om 20,6 procent. För beräkning av kapitalvinst respektive kapitalförlust, se avsnittet "Generellt om beskattningen vid aktieförsäljningar" ovan. En avdragsgill kapitalförlust kan endast dras av mot kapitalvinster på aktier och andra värdepapper som beskattas på samma sätt som aktier. Sådana kapitalförluster kan dock, under vissa omständigheter, även kvittas mot kapitalvinster på samma typ av

värdepapper inom en koncern, under förutsättning att koncernbolagen uppfyller kraven för koncernbidrag. Kapitalförluster på aktier eller andra värdepapper som beskattas på samma sätt som aktier, och som inte har dragits av från kapitalvinster under beskattningsåret, får sparas och dras av mot kapitalvinster under efterföljande beskattningsår utan tidsbegränsningar.

#### **AKTIEÄGARE MED HEMVIST UTANFÖR SVERIGE**

Aktieägare som inte har skatterättslig hemvist i Sverige (begränsat skattskyldiga) och som inte bedriver verksamhet från fast driftställe i Sverige är vanligtvis inte föremål för svensk beskattning vid en försäljning av aktier. Sådana aktieägare kan dock bli föremål för beskattning i det land där de har sin skatterättsliga hemvist. Begränsat skattskyldiga privatpersoner beskattas dock för en kapitalvinst på försäljning av aktier om personen har varit bosatt eller stadigvarande vistats i Sverige vid något tillfälle under det kalenderår då försäljningen äger rum eller något av de föregående tio kalenderåren. Denna beskattning kan begränsas genom de skatteavtal som Sverige ingått med andra länder.

## Erbjudanderestriktioner

**Viktig information till aktieägare utanför Sverige och för banker, fondkommissionärer, handlare, förvaltare och andra institutioner som innehar aktier för personer med hemvist utanför Sverige.**

Erbjudandehandlingen utgör inte ett erbjudande, vare sig direkt eller indirekt, i Australien, Kanada, Hongkong, Nya Zeeland, Japan, Singapore, Sydafrika, Sydkorea, Ryssland, Belarus, eller i andra jurisdiktioner där sådant erbjudande enligt lagar och förordningar i sådan relevant jurisdiktion skulle vara förbjudet enligt tillämplig lag (de ”**Begränsade Jurisdiktionerna**”). Aktieägare som inte är bosatta i Sverige och som önskar acceptera Erbjudandet måste genomföra närmare undersökningar avseende tillämplig lagstiftning och möjliga skattekonsekvenser.

Erbjudandet lämnas inte, vare sig direkt eller indirekt, i eller till de Begränsade Jurisdiktionerna genom post, något kommunikationsmedel (inklusive, men ej begränsat till, telefax, e-post, telex, telefon och internet) som används vid nationell eller internationell handel eller vid någon nationell börs eller handelsplats i de Begränsade Jurisdiktionerna, och Erbjudandet kan inte accepteras på något sådant sätt eller med något sådant kommunikationsmedel i eller från de Begränsade Jurisdiktionerna. Varken erbjudandehandlingen eller annan dokumentation hänförlig till Erbjudandet kommer således inte, och ska inte, sändas, postas eller spridas på annat sätt i eller till de Begränsade Jurisdiktionerna.

Erbjudandehandlingen sänds inte, och får inte sändas, till aktieägare med registrerade adresser i de Begränsade Jurisdiktionerna. Banker, fondkommissionärer, handlare och andra förvaltare som innehar förvaltarregistrerade aktier för personer i de Begränsade Jurisdiktionerna får inte vidarebefordra erbjudandehandlingen, eller andra till Erbjudandet relaterade dokument, till sådana personer. Personer som mottar sådana dokument eller sådan information (innefattande förvaltare, företrädare och ombud) bör inte distribuera eller sända dessa i eller till en Begränsad Jurisdiktion genom post, eller något annat kommunikationsmedel inom en Begränsad Jurisdiktion i samband med Erbjudandet.

Underlåtenhet att följa dessa restriktioner kan utgöra ett brott mot värdepapperslagstiftningen i någon av de Begränsade Jurisdiktionerna. Det åligger alla personer som erhåller erbjudandehandlingen anmälningssedel eller andra dokument som rör erbjudandehandlingen eller Erbjudandet, eller som på annat sätt kommer i besittning av sådana dokument, att informera sig om och iaktta alla sådana restriktioner. Varje mottagare av erbjudandehandlingen som är osäker på sin ställning i förhållande till dessa restriktioner bör konsultera sin professionella rådgivare inom den relevanta jurisdiktionen.

Varken The Qt Company, Nordea eller Stifel accepterar eller åtar sig något ansvar för eventuella brott av någon person mot någon av dessa restriktioner.

Erbjudandehandlingen utgör inte ett erbjudande att förvärva eller erhålla andra värdepapper än de aktier i IAR som omfattas av Erbjudandet.

Varje inlämning av aktier i Erbjudandet som utgör ett resultat av en direkt eller indirekt överträdelse av de restriktioner som beskrivs i erbjudandehandlingen och tillhörande dokument kommer att vara ogiltig. Vidare kommer personer som har lämnat in aktier enligt Erbjudandet inte anses ha gjort en giltig inlämning om en sådan person är oförmögen att lämna de utfästelser och garantier som anges i avsnittet ”*Intyg avseende restriktioner*” nedan och eventuella motsvarande utfästelser och garantier i anmälningssedeln. Accepter av Erbjudandet och inlämnande av aktier i IAR som görs av en person som befinner sig inom en Begränsad Jurisdiktion, av någon förvaltare, företrädare, ombud eller annan mellanman som agerar på icke diskretionär grund för en huvudman som ger instruktioner från de Begränsade Jurisdiktionerna, eller med hjälp av post eller något annat kommunikationsmedel inom de Begränsade Jurisdiktionerna, vare sig direkt eller indirekt, kommer inte att accepteras (och bör inte accepteras av förvaltare, företrädare, ombud eller annan mellanman som innehar aktier i IAR för några personer).

Varje anmälningssedel eller annan kommunikation avseende Erbjudandet som härrör från, är poststämplat från, har en returadress i, eller på annat sätt verkar ha skickats från de Begränsade

Jurisdiktionerna kommer inte att accepteras (och bör inte accepteras av någon förvaltare, företrädare, ombud eller annan mellanman).

Accept av Erbjudandet och inlämning av aktier i IAR kommer inte att accepteras (och bör inte accepteras av någon förvaltare, företrädare, ombud eller annan mellanman) om vederlaget för aktierna i IAR behöver postas eller på annat sätt levereras till eller inom en Begränsad Jurisdiktion eller om en adress inom en Begränsad Jurisdiktion tillhandahålls för mottagandet av köpeskillingen för aktierna i Erbjudandet eller för återlämnandet av anmälningssedeln.

Var och en av The Qt Company, Nordea och Stifel förbehåller sig rätten att efter eget gott- finnande (och utan att det påverkar aktieägarens ansvar för de utfästelser och garantier som denne har lämnat) (a) avvisa inlämning av aktier utan närmare utredning med hänsyn till att ursprunget till en sådan inlämning inte kan fastställas, eller (b) undersöka, med avseende på inlämning av aktier i enlighet med Erbjudandet, om några sådana utfästelser och garantier som lämnats av en aktieägare är korrekta och, om sådan utredning genomförs och som ett resultat därav The Qt Company (av någon anledning) fastställer att sådana utfästelser och garantier är felaktiga, förkasta en sådan inlämning.

## **INTYG AVSEENDE RESTRIKTIONER**

Genom att acceptera Erbjudandet genom leverans av en vederbörigt undertecknad anmälningssedel till Emissionsinstitutet intygar innehavaren av inlämnade aktier, och eventuell förvaltare, företrädare, ombud eller annan mellanman som lämnar in anmälningssedeln på uppdrag av innehavaren, att denne:

- inte befann sig i eller var bosatt i, eller är medborgare, en Begränsad Jurisdiktion vid tidpunkten för mottagandet av erbjudandehandlingen, anmälningssedeln eller något annat dokument eller information rörande Erbjudandet, och inte har postat, sänt eller på annat sätt distribuerat något sådant dokument eller information i eller till en Begränsad Jurisdiktion;
- inte direkt eller indirekt, har använt post eller något annat kommunikationsmedel (varmed förstås bland annat telefax, e-post, telex och telefon) som används vid nationell eller internationell handel eller vid börserna eller handelsplatserna i en Begränsad Jurisdiktion i samband med Erbjudandet;
- inte befann sig i eller var bosatt i, eller är medborgare i en Begränsad Jurisdiktion vid tidpunkten för accepterandet av villkoren för Erbjudandet, vid tidpunkten för återsändandet av anmälningssedeln eller vid tidpunkten för avlämnandet av instruktioner att acceptera Erbjudandet (vare sig muntligt eller skriftligt); och
- om denne agerar i egenskap av förvaltare, företrädare, ombud eller i egenskap av annan mellanman, antingen (i) har full frihet att investera enligt eget gottfinnande med avseende på de aktier som omfattas av anmälnings- sedeln eller (ii) den person för vars räkning denne agerar har godkänt att denne gör ovan nämnda utfästelser och inte befann sig i eller var bosatt i, eller är medborgare i, en Begränsad Jurisdiktion vid den tidpunkt då aktieägaren instruerade sådan förvaltare, företrädare, ombud eller annan mellanman att acceptera Erbjudandet å hans eller hennes vägnar, och en sådan förvaltare, företrädare, ombud eller annan mellanman behandlar accepten inom ramen för sin normala ställning som mellanman.



## Viktig information till aktieägare i USA

Erbjudandet som beskrivs i denna erbjudandehandling avser emitterade och utestående aktier i IAR, ett bolag bildat enligt svensk lag, och är föremål för svenska offentliggörande- och förfaranderegler, vilka kan skilja sig från de regler som gäller i USA. Erbjudandet lämnas i USA i enlighet med Section 14(e) och Regulation 14E i U.S. Securities Exchange Act från 1934, såsom uppdaterad ("U.S. Exchange Act") och Regulation 14E i tillämplig utsträckning samt i övrigt i enlighet med offentliggörande- och förfaranderegler som följer av svensk lag, innefattande rätten att återkalla lämnad accept, tidplan för Erbjudandet, meddelande om förlängning, offentliggörande av utfall, förfarande för utbetalning av vederlag (inklusive tidpunkt för utbetalning av vederlag), samt undantag från villkor, vilka kan skilja sig från vad som följer av regler och praxis avseende offentliga uppköpserbjudanden i USA. The Qt Companys möjlighet att frångå villkor för Erbjudandet (både under och efter utgången av acceptfristen) och aktieägarnas möjlighet att återkalla lämnad accept är inte densamma som för offentligt uppköpserbjudande som regleras av svensk rätt jämfört med ett offentligt uppköpserbjudande som regleras av amerikansk rätt. Innehavare av aktier i IAR bosatta eller med hemvist i USA ("Amerikanska Aktieägare") uppmanas att ta kontakt med sina egna rådgivare gällande Erbjudandet.

IARs finansiella rapporter, och all finansiell information som inkluderas här, eller annan dokumentation relaterade till Erbjudandet, har eller kommer att upprättas i enlighet med IFRS, vilka inte kan jämföras med finansiella rapporter eller finansiell information för bolag i USA eller andra bolag vars finansiella rapporter har upprättats i enlighet med amerikanska i allmänhet accepterade redovisningsprinciper. Erbjudandet lämnas till Amerikanska Aktieägare på samma villkor som till övriga aktieägare i IAR, till vilka Erbjudandet görs. All informationsdokumentation, inklusive denna erbjudandehandling, dissemineras till Amerikanska Aktieägare på grunder som är jämförbara med sådana metoder enligt vilka sådan dokumentation tillhandahålls till IARs övriga aktieägare.

Erbjudandet, vilket är föremål för svensk rätt, lämnas till Amerikanska Aktieägare i enlighet med tillämplig amerikansk värdepapperslagstiftning och de tillämpliga undantagen därtill. I den utsträckning Erbjudandet är föremål för amerikansk värdepapperslagstiftning ska dessa regler endast tillämpas på Amerikanska Aktieägare och således inte medföra skyldigheter för några andra personer. Amerikanska Aktieägare bör uppmärksamma att priset i Erbjudandet betalas ut i kronor och att ingen justering kommer att göras mot bakgrund av valutakursförändringar.

Det kan vara svårt för IARs aktieägare att genomdriva sina rättigheter och eventuella krav som de skulle kunna ha enligt amerikansk federal eller delstatlig värdepapperslagstiftning med anledning av Erbjudandet, eftersom IAR och The Qt Company är belägna utanför USA och vissa eller samtliga av deras respektive ledande befattningshavare och styrelseledamöter kan vara bosatta i andra länder än USA. I.A.R Systems Groups aktieägare kommer eventuellt inte att kunna stämma IAR eller The Qt Company eller deras ledande befattningshavare eller styrelseledamöter i en icke-amerikansk domstol för överträdelse av amerikansk värdepapperslagstiftning. Vidare kan det vara svårt att få IAR, The Qt Company och/eller deras närstående att underkasta sig amerikansk jurisdiktion eller en dom från en amerikansk domstol.

I den utsträckning det är tillåtet enligt tillämpliga lagar och regleringar, inklusive Rule 14e-5(b) i U.S. Exchange Act, kan The Qt Company och dess närstående eller dess mäklare och mäklares närstående (i egenskap av ombud för The Qt Company eller, om tillämpligt, dess närstående) från tid till annan, under Erbjudandet, och enligt annat än Erbjudandet, direkt eller indirekt, köpa eller arrangera köp av aktier i IAR, eller andra värdepapper som kan konverteras till, utbytas mot eller utnyttjas för teckning av sådana aktier. Sådana köp kan antingen ske på den öppna marknaden till rådande pris eller genom privata transaktioner till förhandlat pris, och information om sådana förvärv kommer att offentliggöras genom ett pressmeddelande eller på andra sätt som rimligen kan förväntas för att informera Amerikanska Aktieägare avseende sådan information. Vidare kan The Qt Companys finansiella rådgivare också komma att delta i normal handel avseende värdepapper i IAR, vilket kan inkludera köp eller arrangemang avseende köp av sådana värdepapper såtillvida sådana köp eller arrangemang följer tillämplig lag. All information beträffande sådana köp kommer att offentliggöras, på svenska och genom

en icke-bindande engelsk översättning tillgänglig för Amerikanska Aktieägare, via relevant elektronisk media om, och i den utsträckning sådant offentliggörande krävs enligt tillämplig svensk eller amerikansk lag, förordningar eller bestämmelser.

Mottagandet av kontantvederlag i enlighet med Erbjudandet av en Amerikansk Aktieägare kan komma att utgöra en skattepliktig transaktion i amerikanskt federalt inkomstskattehänseende och enligt tillämpliga amerikanska statliga och lokala, samt utländska och andra, skattelagar. Varje aktieägare uppmanas att konsultera en självständig egen skatterådgivare angående de skattemässiga konsekvenserna av att acceptera Erbjudandet. Varken The Qt Company eller dess närstående och deras respektive styrelseledamöter, ledande befattningshavare, anställda eller ombud eller annan företrädare i samband med Erbjudandet kan hållas ansvarig för skattemässiga konsekvenser eller skyldigheter som uppstår som en följd av att acceptera detta Erbjudande.

Varken U.S. Securities and Exchange Commission eller någon amerikansk delstatlig värdepappersmyndighet eller tillsynsmyndighet har godkänt eller avvisat detta erbjudande, kommenterat huruvida erbjudandet är rättvist eller fördelaktigt, bedömt riktigheten eller lämpligheten av denna erbjudandehandling eller uttalat sig huruvida innehållet i denna erbjudandehandling är korrekt eller fullständigt. Alla påståenden om motsatsen är en brottslig handling i USA.

Nordea och Stifel är inte ansvariga gentemot någon annan än The Qt Company för rådgivning i samband med Erbjudandet.

## Kontaktuppgifter

### **The Qt Company Oy**

Miestentie 7  
02150  
Esbo  
Finland  
www.qt.io

### **I.A.R. Systems Group AB (publ)**

Strandbodgatan 1A  
P.O. Box 23051  
753 23  
Uppsala  
Sverige

### **Nordea Bank Abp**

Satamaradankatu 5  
FI-00020  
NORDEA, Helsingfors  
Finland

### **Stifel Nicolaus Europe Limited**

150 Cheapside  
London, EC2V 6ET  
Storbritannien

### **Krogerus Advokatbyrå Ab**

Fabianinkatu 9  
FI-00130  
Helsingfors  
Finland

### **Advokatfirman Vinge KB**

Smålandsgatan 20  
111 46  
Stockholm  
Sverige

### **Freshfields LLP**

100 Bishopsgate  
London, EC2P 2SR  
Storbritannien